



ROMANIA  
ORAȘUL VICTORIA

Strada Stadionului, nr.14, jud. Brașov Tel: 0268/241525  
Fax: 0268/241501 E-mail: [primaria.victoria@yahoo.com](mailto:primaria.victoria@yahoo.com)

Nr. înreg. 13578 / 23.04.2021



ANUNȚ

DEZBATERE PUBLICĂ  
organizată în cadrul procesului de elaborare a  
STRATEGIEI INTEGRATE DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI VICTORIA PENTRU  
PERIOADA 2021-2027

Primăria Orașului Victoria, în colaborare cu RomActiv Business Consulting, a demarat procesul de elaborare a *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană, pentru perioada 2021-2027*.

Menționăm că implementarea proiectului de elaborare a **Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană, pentru perioada 2021-2027**, constituie un efort semnificativ al administrației publice locale iar rezultatele acestuia vor constitui un punct important de pornire pentru dezvoltarea sustenabilă a orașului pe termen mediu și lung.

În acest context, avem plăcerea de a vă invita să participați la o **dezbateră publică** în cadrul căreia va fi prezentată propunerea de **Strategie Integrată de Dezvoltare Urbană, pentru perioada 2021-2027** - viziune, obiective strategice, direcții de dezvoltare ale orașului, precum și propunerile de proiecte concrete de dezvoltare de pe raza orașului Victoria, urmând ca în ședința Consiliului Local din data de 27.05.2021, orele 19.00, să se aprobe Proiectul de Hotărâre cu privire la aprobarea Strategiei.

Întâlnirea se va desfășura în data de **05 mai 2021** începând cu ora **10:00** prin intermediul platformei online de videoconferință "**Zoom Meetings**".

Pentru accesarea platformei menționate vă rugăm să utilizați următoarele date:

Join Zoom Meeting: <https://us02web.zoom.us/j/86498255334>

Meeting ID: 864 9825 5334

Totodată, întâlnirea se va desfășura și cu prezență fizică, respectând normele de distanțare aflate în vigoare, în limita a 60 de persoane, în **Sala Mare a Casei de Cultură**.

*Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Victoria pentru perioada 2021-2027* poate fi consultată pe pagina web a Primăriei Victoria la următoarea adresă: [www.primariavictoria.ro](http://www.primariavictoria.ro)

Cetățenii orașului sunt rugați ca până la data de 05.05.2021 inclusiv, să formuleze în scris sau verbal obiecțiunile pe care le au față de proiectul de hotărâre supus dezbaterii publice, să le aducă la cunoștința primarului sau secretarului orașului pentru a se verifica dacă aceste obiecțiuni se încadrează în prevederile legale în vigoare. Obiecțiunile verbale sau scrise se vor discuta și se vor consemna în scris la sediul Primăriei prin întocmirea unui proces verbal.

Primar

Camelia Elena BERTEA





ROMANIA  
ORAȘUL VICTORIA

Strada Stadionului , nr.14, jud. Brasov Tel: 0268/241525  
Fax: 0268/241501 E-mail: [primaria.victoria@yahoo.com](mailto:primaria.victoria@yahoo.com)

Nr. înreg. 13580 / 23.04.2021



PROCES VERBAL

Încheiat astăzi, 23.04.2021, orele 14.00, cu ocazia afișării anunțului de pe site-ul Primăriei și la sediul acesteia, privind dezbaterea publică asupra următorului proiect de hotărâre:

1. Proiect de Hotărâre – cu privire la aprobarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană, pentru perioada 2021-2027.

PRIMAR

Berteza Camelia Elena



SECRETAR

Cioca Gabriela Lenuța



Orașul  
Victoria

Strategia Integrată de Dezvoltare  
Urbană a orașului Victoria pentru  
perioada 2021-2027

# Cuprins

<b>PARTEA I</b>	<b>6</b>
<b>1. ABSTRACT REGIONAL</b>	<b>7</b>
1.1 Așezare geografică	7
1.2 Cadru natural	7
1.3 Caracteristici demografice ale populației	8
<b>2. PROFILUL ECONOMIC</b>	<b>13</b>
2.1 Privire de ansamblu	13
2.2 Industrie și servicii	16
2.3 Agricultură și silvicultură	18
2.4 Turism	18
<b>3. INFRASTRUCTURĂ ȘI ECHIPARE TERITORIALĂ</b>	<b>22</b>
3.1 Amenajarea teritorială	22
3.2 Mobilitate urbană	22
3.3 Parcuri și zone de agrement	23
3.4 Infrastructura tehnico-edilitară	24
<b>4. MEDIU ȘI INFRASTRUCTURĂ DE MEDIU</b>	<b>25</b>
4.1 Factori și probleme de mediu	25
4.2 Sistemul actual de gestionare a deșeurilor	28
<b>5. CAPITALUL UMAN, INFRASTRUCTURĂ, EDUCAȚIE ȘI SĂNĂTATE</b>	<b>29</b>
5.1 Forța de muncă, ocupare și șomaj	29
5.2 Educație și infrastructura educațională existentă	30

<b>5.3 Infrastructura socială</b>	<b>37</b>
<b>5.4 Sănătate (infrastructură, resurse umane)</b>	<b>39</b>
<b>5.5 Cultură și culte</b>	<b>42</b>
<b>5.6 Tineret și sport</b>	<b>43</b>
<b>6. CAPACITATE ADMINISTRATIVĂ ȘI MEDIUL ASOCIATIV</b>	<b>45</b>
<b>6.1 Capacitate administrativă</b>	<b>45</b>
<b>6.2 Mediu asociativ</b>	<b>45</b>
<b>6.3 Asocieri regionale</b>	<b>46</b>
<b>6.4 Experiența locală privind proiectele cu finanțare nerambursabilă</b>	<b>48</b>
<b>7. ANALIZA S.W.O.T.</b>	<b>50</b>
<b>PARTEA II</b>	<b>51</b>
<b>8. CONTEXT ARGUMENTATIV</b>	<b>52</b>
<b>8.1. Contextul general și cadrul partenerial</b>	<b>52</b>
<b>8.2 Concluziile analizei situației existente</b>	<b>56</b>
<b>8.3 Contextul sectorial, regional, național și european</b>	<b>60</b>
<b>8.4 Procesul consultativ</b>	<b>67</b>
<b>9. CONCEPTUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ</b>	<b>88</b>
<b>9.1 Viziunea strategică de dezvoltare pentru 2027</b>	<b>90</b>
<b>10.2 Direcțiile de dezvoltare strategică și obiectivul de dezvoltare comun</b>	<b>91</b>
<b>10. PLAN DE ACTIUNI ȘI LISTA DE INTERVENȚII EXISTENTE</b>	<b>102</b>
<b>10.1 Lista de intervenții - Portofoliul de proiecte</b>	<b>102</b>
<b>11.2 Plan de acțiune pentru implementarea strategiei</b>	<b>116</b>
<b>11.3 Monitorizarea și evaluarea strategiei</b>	<b>120</b>

## Lista tabelelor

<b>Tabel 1:</b> Structura populaţiei după domiciliu pe grupe de vârstă oraş Victoria vs. Judeţul Braşov, 01.2020 .....	9
<b>Tabel 2:</b> Structura populaţiei pe sexe oraş Victoria vs. Judeţul Braşov, 01.2020 .....	10
<b>Tabel 3:</b> Mişcarea naturală a populaţiei – 2010-2019, oraş Victoria.....	10
<b>Tabel 4:</b> Migraţia populaţiei – 2010-2019, oraş Victoria .....	11
<b>Tabel 5:</b> Distribuţia populaţiei oraşului victoria după etnie - 2011 .....	11
<b>Tabel 6:</b> Distribuţia populaţiei oraşului victoria după religie - 2011 .....	12
<b>Tabel 7:</b> Tipologie întreprinderilor şi structura mediul de afaceri din Victoria după nr. întreprinderi, cifra de afaceri generată şi nr. angajaţi – 11.2020 .....	14
<b>Tabel 8:</b> Topul societăţilor comerciale din oraşul Victoria după cifra de afaceri la nivelul anului 2019....	15
<b>Tabel 9:</b> Structura fondului funciar, 2009-2014, (ha) .....	18
<b>Tabel 10:</b> Structura fondului funciar, 2009-2014, după forma de proprietate (ha) .....	18
<b>Tabel 11:</b> Sosiri ale turiştilor, 2015-2019 .....	21
<b>Tabel 12:</b> Înoptări ale turiştilor, 2015-2019.....	21
<b>Tabel 13:</b> Evoluţia numărului de locuinţe, 2010-2019, pe tipuri de proprietate, oraş Victoria.....	22
<b>Tabel 14:</b> Evoluţia numărului de şomeri înregistraţi, 2016-2020 .....	30
<b>Tabel 15:</b> Infrastructura de învăţământ, pe niveluri de educaţie, din oraşul Victoria – anul 2019.....	31
<b>Tabel 16:</b> Efectiv de elevi învăţământ special .....	33
<b>Tabel 17:</b> Evoluţia populaţiei şcolare, pe niveluri de educaţie în Victoria pe intervalul 2010-2019 .....	34
<b>Tabel 18:</b> Evoluţia absolvenţilor pe niveluri de educaţie, în Victoria, în perioada 2014 – 2018 .....	35
<b>Tabel 19:</b> Evoluţia personalului didactic pe niveluri de educaţie, în Victoria .....	36
<b>Tabel 20:</b> Persoane cu dizabilităţi neinstituţionalizate în perioada 2014-2020 .....	37
<b>Tabel 21:</b> Tipuri de ajutoare sociale şi număr de beneficiari, 2019 .....	38
<i>Tabel 22. Beneficiari ajutor financiar de urgenţă, 2014-2020.....</i>	38
<b>Tabel 23:</b> Unităţi sanitare oraş Victoria .....	39
<b>Tabel 24:</b> Servicii oferite de cabinetul medical şcolar 2019.....	39
<b>Tabel 25:</b> Avizul privind Structura Ministerului Sănătăţii nr.XI/A/45596/EN/7877/06.08.12.....	40
<b>Tabel 26:</b> Cadre medico-sanitare oraş Victoria, anul 2019.....	40
<b>Tabel 27:</b> Număr de medici raportat la numărul de locuitori, 2015-2019 .....	41
<b>Tabel 28:</b> Indicatori de morbiditate 2019-2020 .....	41
<b>Tabel 29:</b> Evoluţia numărului de cititori activi ai Bibliotecii Victoria, 2015-2019.....	42
<b>Tabel 30:</b> Evoluţia numărului de cititori activi şi a numărului de volume împrumutate, 2015-2019.....	43



## Lista figurilor

<b>Figura 1</b> – Așezarea geografică a orașului Victoria .....	7
<b>Figura 2:</b> Evoluția populației după domiciliu între 1 ianuarie 2011 și 1 ianuarie 2020.....	8
<b>Figura 3</b> – Structura populației pe grupe de vârstă oraș Victoria.....	9
<b>Figura 4</b> – Structura populației pe sexe, oraș Victoria.....	10
<b>Figura 5</b> - Structura societăților active oraș Victoria (2019).....	13
<b>Figura 6</b> - Structura societăților active după contribuția la cifra de afaceri oraș Victoria, pe domenii de activitate (2019).....	14
<b>Figura 7</b> - Evoluție firme nou înființate Victoria, 2014 - 11.2020 .....	14
<b>Figura 8</b> - Evoluție firme radiate, suspendate, intrate în insolvență, Victoria, 2014 - 11.2020 .	15
<b>Figura 9</b> - Principalele activități din industria prelucrătoare, 11.2020 .....	17
<b>Figura 10</b> – Ștrand Viromet, oraș Victoria .....	19
<b>Figura 11:</b> Evoluția numărului de salariați, 2010-2019.....	29
<b>Figura 12:</b> Ponderea salariaților pe domenii de activitatea în oraș Victoria, 11.2020.....	29
<b>Figura 13.</b> Distribuția populației școlare, pe niveluri de educație în Victoria, în anul 2019 .....	34
<b>Figură 14:</b> Obiectivele de dezvoltare durabilă.....	64
Figura 15: Demersul de elaborare al conceptului de dezvoltare durabilă .....	89
<b>Figură 16:</b> Concept de dezvoltare strategică. Direcții de dezvoltare și inițiative strategice.....	92
<b>Figură 17:</b> Schema extinsă a conceptului de dezvoltare strategică .....	101
<b>Figură 18:</b> Cadrul logic pentru implementarea strategiei .....	118
<b>Figură 19:</b> Planul de acțiuni în vederea implementării strategiei.....	120



## Lista abrevierilor

ADI	Asociația de Dezvoltare Intercomunitară
ADR	Agenția pentru Dezvoltare Regională
BAS	Biroul de Asistență Socială
ITI	Investiții Teritoriale Integrate
INS	Institutul Național de Statistică
OP	Obiectiv prioritar
ORC	Oficiul pentru Registrul Comerțului
PNDL	Programul Național de Dezvoltare Locală
POCU	Programul Operațional Capital Uman
POCIDIF	Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare
PODD	Programul Operațional Dezvoltare Durabilă
POEO	Programul Operațional Educație și Ocupare
POIDS	Programul Operațional Incluziune și Demnitate Socială
POR	Programul Operațional Regional
POS	Programul Operațional Sănătate
POT	Programul Operațional Transport
POTJ	Program Operațional Tranziție Justă
RPL	Recensământul Populației și Locuințelor
UAT	Unitate Administrativ Teritorială



# PARTEA I

Analiza - diagnostic a situației actuale  
din punct de vedere socio – economic,  
al mediului și al nivelului de echipare  
tehnică a orașului Victoria



# 1. Abstract regional

## 1.1 Așezare geografică

Victoria este un oraș aflat la 640 metri altitudine, la 8 km sud de Ucea de Jos și DN 1, între Brașov și Sibiu. Este unul din cele 9 orașe ale județului Brașov și este situat în extremitatea vestică a acestuia, la poalele Munților Făgăraș, la o distanță de 35 de km se află municipiul Făgăraș. Suprafața totală a orașului este de 930 ha, respectiv 6,47 km<sup>2</sup>. Orașul de învecinează în nord-vest cu satul Ucea de Sus, în est cu satul Viștea de Sus și în nord cu satul Corbi. Victoria este un oraș de rangul III<sup>1</sup> care a apărut ca urmare a dezvoltării Coloniei Ucea în preajma celui de-al Doilea Război Mondial.

Figura 1 – Așezarea geografică a orașului Victoria



Sursa: site CJ Brașov

Orașul Victoria face parte din Microregiunea Țara Făgărașului, legiferată în 2020, care include următoarele unități administrativ-teritoriale: Județul Sibiu, Județul Brașov, Municipiul Făgăraș, **Orașul Victoria**, Comuna Beclean, Comuna Cincu, Comuna Comăna, Comuna Drăguș, Comuna Hârseni, Comuna Lisa, Comuna Jibert, Comuna Mândra, Comuna Părâu, Comuna Recea, Comuna Șercaia, Comuna Șinca, Comuna Șinca Nouă, Comuna Sâmbăta de Sus, Comuna Șoarș, Comuna Ticuș, Comuna Ucea, Comuna Viștea, Comuna Voila, Orașul Avrig, Orașul Tâlmaci, Comuna Arpașu de Jos, Comuna Boița, Comuna Bruiu, Comuna Cârța, Comuna Cârțișoara, Comuna Porumbacu de Jos, Comuna Racovița, Comuna Roșia, Comuna Șelimbăr, Comuna Turnu Roșu.

## 1.2 Cadru natural

### Clima

Climatul orașului Victoria este unul de tip temperat-continental, dominat de circulația atmosferică din nord-vest. Sub influența reliefului muntos, se realizează o compartimentare a climatului general și o etajare evidentă a fenomenelor climatice. Astfel, această zonă este mai răcoroasă și cu precipitații mai bogate decât în restul țării. Temperatura medie anuală este cuprinsă între 6 și 8,2 grade Celsius, iar media anuală a presiunii atmosferice este de 750mm/Hg. Vânturile predominante în acest areal sunt vânturile de vest și cele care bat pe direcția nord-vest.

<sup>1</sup> Strategia de Dezvoltare Teritorială a României, Studii de fundamentare, Studiul 15

## Vegetație, faună

Vegetația este condiționată de relief și de elementele pedo-climatice, întâlnindu-se o dispunere etajată a acesteia. În această zonă se realizează o interferență între speciile eurasiatice cu cele circumpolare central-europene.

Astfel, poalele munților Făgăraș adăpostesc numeroase specii specifice carpatice precum obsiga bârsană, macul de munte, crucea voinicului, etc. Zona forestieră este alcătuită din mai multe subzone. Subzona fagului este întâlnită sub forma făgetelor pure cât și sub formă de păduri de amestec cu specii precum fag, molid, brad, paltin de munte, arțar, frasin. De asemenea, specifice sunt și pădurile de conifere.

În ceea ce privește fauna, în pădurile carpatine trăiesc diferite mamifere precum ursul, cerbul, râsul, lupul, mistrețul, căprioara, veverița precum și un număr mare de păsări (cucul, pupăza, privighetoarea, mierla, coțofana, etc). De asemenea, sistemele cu exces de umezeală precum pădurile adăpostesc un număr mare de specii de amfibieni și reptile (șorecarul comun, șorecarul încălțat, etc.)

## Soluri

Solurile sunt reprezentate prin argiluvisoluri în zona mai joasă, cambisoluri (brune și brune acide), soluri podzolice sub pădurile de fac și confiere.

### 1.3 Caracteristici demografice ale populației

Populația după domiciliu a orașului Victoria a scăzut de la an la an pe intervalul de timp 2011-2020. Dacă în anul 2011 orașul avea o populație de 9.374 de persoane, în anul 2020 populația după domiciliu totalizează un număr de 8.301 locuitori. Se înregistrează astfel o scădere de 11,45%. Raportat la populația județului Brașov care este de 638.000 de locuitori, populația orașului Victoria reprezintă 1,30% din totalul populației județului.

**Figura 2:** Evoluția populației după domiciliu între 1 ianuarie 2011 și 1 ianuarie 2020

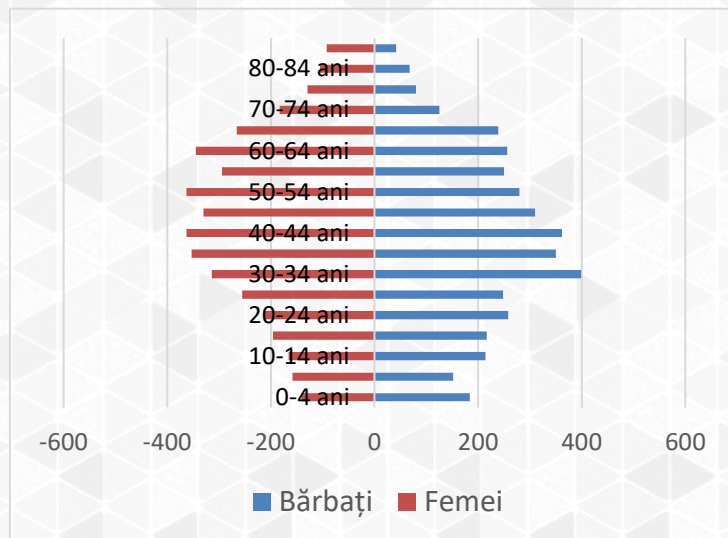


**Sursa:** Institutul Național de Statistică (POP107D)

### Structura populaţiei pe grupe de vârstă și sexe

În ceea ce privește structura populației pe grupe de vârstă la nivelul orașului Victoria, se observă că grupa de vârstă 40-44 ani este cea mai numeroasă (8,73% din total), fiind urmată de grupa de vârstă 30-34 ani (8,58%).

**Figura 3** – Structura populației pe grupe de vârstă oraș Victoria



*Sursa: Institutul Național de Statistică (POP107D)*

La polul opus se situează populația cu vârsta cuprinsă între 85 ani și peste (1,61%).

Și la nivelul județului Brașov, cea mai numeroasă grupă de vârstă este tot cea cuprinsă între 40-44 ani, cu un procent similar orașului Victoria și anume 8,91%. În schimb, grupele de vârstă tinere, de până în 14 ani, sunt mai numeroase la nivel de județ decât la nivelul orașului.

**Tabel 1:** Structura populației după domiciliu pe grupe de vârstă oraș Victoria vs. Județul Brașov, 01.2020

Vârsta	Nr. persoane	Procent % din total populație	Nr. persoane jud. Brașov	Procent % din total populație
0-4 ani	325	3,91%	32.944	5,16%
5-9 ani	310	3,73%	33.205	5,20%
10-14 ani	380	4,57%	33.883	5,31%
15-19 ani	413	4,97%	29.738	4,66%
20-24 ani	472	5,68%	28.207	4,42%
25-29 ani	503	6,05%	35.223	5,52%
30-34 ani	713	8,58%	52.433	8,22%
35-39 ani	703	8,46%	53.387	8,37%
40-44 ani	725	8,73%	56.866	8,91%
45-49 ani	640	7,70%	46.819	7,34%
50-54 ani	643	7,74%	46.612	7,31%
55-59 ani	544	6,55%	36.012	5,64%
60-64 ani	601	7,24%	46.009	7,21%
65-69 ani	505	6,08%	40.355	6,33%
70-74 ani	308	3,71%	24.837	3,89%
75-79 ani	209	2,51%	16.857	2,64%
80-84 ani	173	2,08%	14.007	2,20%
85 ani și peste	134	1,61%	10.606	1,66%
<b>Total</b>	<b>8.301</b>	<b>100%</b>	<b>638.000</b>	<b>100%</b>

*Sursa: Institutul Național de Statistică (POP107D)*

Atât la nivelul orașului Victoria cât și la nivelul județului Brașov, există un echilibru între sexe cu un ușor avans al populației de sex feminin față de populația de sex masculin. La 1 ianuarie 2020 din totalul de 8.301 persoane din orașul Victoria 4.034 erau de sex masculin și 4.267 de sex feminin. Procentual, sexul feminin reprezenta 51,41% din populația după domiciliu la nivelul orașului pe când sexul masculin atingea un procent de 48,59%. De asemenea, această tendință

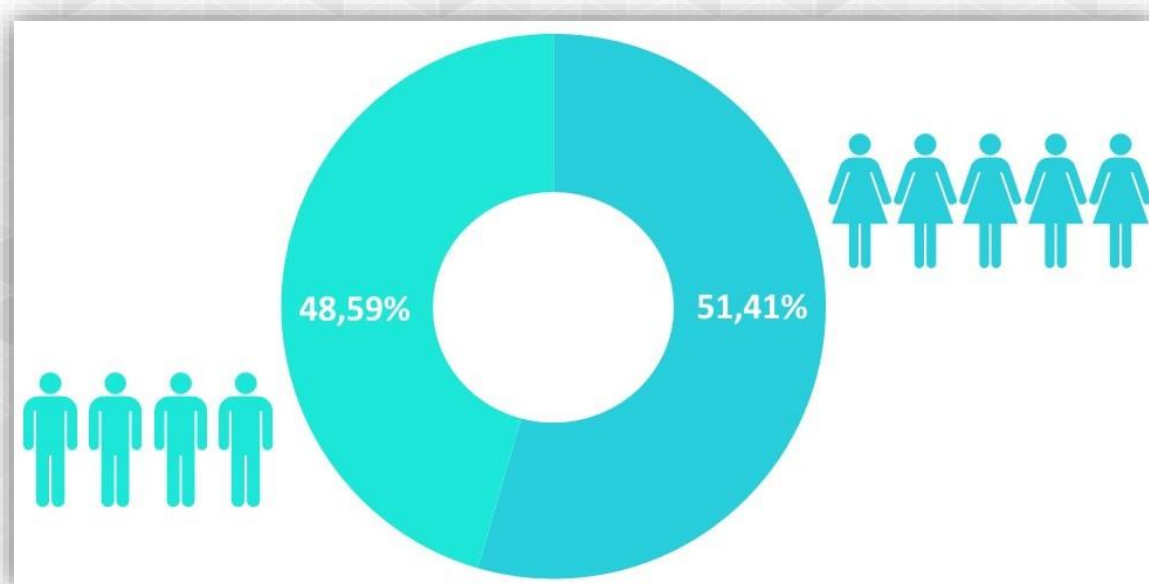
Între sexe se menține și la nivelul județului Brașov (48,38% persoane de sex masculin și 51,62% persoane de sex feminin).

**Tabel 2:** Structura populației pe sexe oraș Victoria vs. Județul Brașov, 01.2020

		2016 Număr persoane	2017 Număr persoane	2018 Număr persoane	nul 2019 Număr persoane	2020 Număr persoane
<b>Total</b>	<b>Total județ Brașov</b>	631.835	633.088	634.460	636.081	638.000
-	<b>Oraș Victoria</b>	8.851	8.709	8.577	8.513	8.301
<b>Masculin</b>	<b>Total județ Brașov</b>	306.416	306.762	307.411	307.926	308.687
-	<b>Oraș Victoria</b>	4.275	4.223	4.164	4.128	4.034
<b>Feminin</b>	<b>Total județ Brașov</b>	325.419	326.326	327.049	328.155	329.313
	<b>Oraș Victoria</b>	4.576	4.486	4.413	4.385	4.267

*Sursa: Institutul Național de Statistică (POP107D)*

**Figura 4** – Structura populației pe sexe, oraș Victoria



*Sursa: Institutul Național de Statistică (POP107D)*

### Mișcarea naturală a populației

În ultimii 10 ani se observă o evoluție fluctuantă a numărului de nașteri și a numărului de decese. La nivelul orașului Victoria, pe intervalul 2010-2019 situația se prezintă astfel:

**Tabel 3:** Mișcarea naturală a populației – 2010-2019, oraș Victoria

An	Nașteri	Decese	Sporul natural	Căsătorii	Divorțuri
2010	68	79	-11	52	22
2011	77	76	1	43	13
2012	68	73	-5	50	13
2013	78	66	12	47	12
2014	53	103	-50	32	16

An	Nașteri	Decese	Sporul natural	Căsătorii	Divorțuri
2015	68	80	-12	52	8
2016	72	89	-17	70	15
2017	55	78	-23	74	17
2018	72	81	-9	47	14
2019	62	110	-48	41	17

**Sursa:** Institutul Național de Statistică (POP201D, POP206D, POP210D, POP212B)

În perioada 2010 – 2019, în orașul Victoria, sporul natural a fost negativ în 8 din 10 ani, însemnând că rata mortalității o depășește pe cea a natalității, populația micșorându-se de la un an la altul. Maximul sporului natural negativ a fost atins în anul 2014 și a avut o valoare de -50. Sporul natural negativ survine pe fondul scăderii numărului nașterilor. O explicație a acestui proces poate fi legată de situația nesigură socio – economică care determină decizia de a amâna nașterea unui copil pentru vremuri mai bune.

În ceea ce privește căsătoriile și divorțurile, se observă un trend pozitiv în ceea ce privește căsătoriile în toți cei 10 ani comparativ cu divorțurile care sunt la jumătate ca număr.

### Migrația populației

A doua componentă a dinamicii populației este reprezentată de mișcarea migratorie cu cele două componente ale sale: migrația internă și cea externă.

**Tabel 4:** Migrația populației – 2010-2019, oraș Victoria

An	Stabiliri cu domiciliul (inclusiv migrația externă)	Plecări cu domiciliul (inclusiv migrația externă)	Sporul migrației
2010	136	315	-179
2011	114	192	-78
2012	112	271	-159
2013	112	201	-89
2014	111	191	-80
2015	126	192	-66
2016	138	265	-127
2017	127	238	-111
2018	164	224	-60
2019	117	283	-166

**Sursa:** Institutul Național de Statistică (POP307A, POP308A)

Dacă înainte de 1989, fluxurile de populație s-au derulat dinspre spațiul rural spre cel urban, în ultimii ani s-a constatat tendința de inversare a acestor fluxuri, atât din cauza problemelor economice și sociale generate de procesele de restructurare industrială cât și ca urmare a dezvoltării infrastructurii edilitare a unor comune. De asemenea, odată cu deschiderea granițelor, un segment important al populației a ales să emigreze în căutarea unui loc de muncă mai bine plătit.

În ultimii ani, în orașul Victoria există un flux destul de mare al plecărilor și stabilirilor cu domiciliul (inclusiv migrația externă), soldul schimbărilor de domiciliu fiind negativ:

**Tabel 5:** Distribuția populației orașului victoria după etnie - 2011

Etnia	Număr locuitori	Pondere
Români	6.907	93,52%
Magiari	40	0,54%
Romi	21	0,29%
Germani	26	0,37%
Bulgari	3	0,05%
Altă etnie	3	0,05%
Informație nedisponibilă	382	5,18%
<b>Total</b>	<b>7386</b>	<b>100%</b>

**Sursa:** Prelucrare date înregistrate la RPL 2011 (Tab. 8 Populația stabilă după etnie)

În urma consultării publice, s-a constatat că 44,35% din participanții la consultare și-au pus problema mutării domiciliului în altă localitate în următorii 5 ani, cei mai mulți dorindu-și o mutare

**Tabel 6:** Distribuția populației oraşului victoria după religie - 2011

Religia	Nr. locuitori	Pondere
<b>Ortodoxă</b>	6722	91,01%%
<b>Romano-catolică</b>	27	0,37%
<b>Reformată</b>	12	0,17%
<b>Penticostală</b>	39	0,54%
<b>Greco-catolică</b>	18	0,24%
<b>Baptistă</b>	49	0,66%
<b>Adventist de ziua a șaptea</b>	31	0,42%
<b>Martorii lui Iehova</b>	23	0,31%
<b>Creștină după Evanghelie</b>	12	0,17%
<b>Evanghelică lutherană</b>	10	0,15%
<b>Evanghelică de confesiune augustană</b>	17	0,23%
<b>Altă religie</b>	4	0,05%
<b>Informație nedisponibilă</b>	27	0,37%
	392	5,31%

**Sursa:** Prelucrare date înregistrate la RPL 2011 (Tab. 13 Populația stabilă după religie)

tot în mediul urban (53,85% - în mediul urban, în România, 26,92% - în altă țară, 19,23% - în mediul rural, în România)<sup>2</sup>.

### Caracteristicile demografice – etnie și religie

Conform datelor de la ultimul recensământ al populației (2011), majoritatea locuitorilor din orașul Victoria sunt români (93,52%). Principalele minorități sunt cea *maghiară* (0,54%) și cea a *germanilor* (0,37%). Pentru 5,18% din populație, apartenența etnică nu este cunoscută.

Structura populației după religie relevă faptul că predomină credincioșii *ortodocși*, în pondere de 91,01%. Alte religii declarate la Recensământul Populației și al Locuințelor 2011 sunt: baptistă (0,66%%), penticostală (0,54%%), romano – catolică (0,37%%), fiind prezente însă și alte religii sau persoane care nu și-au declarat religia.

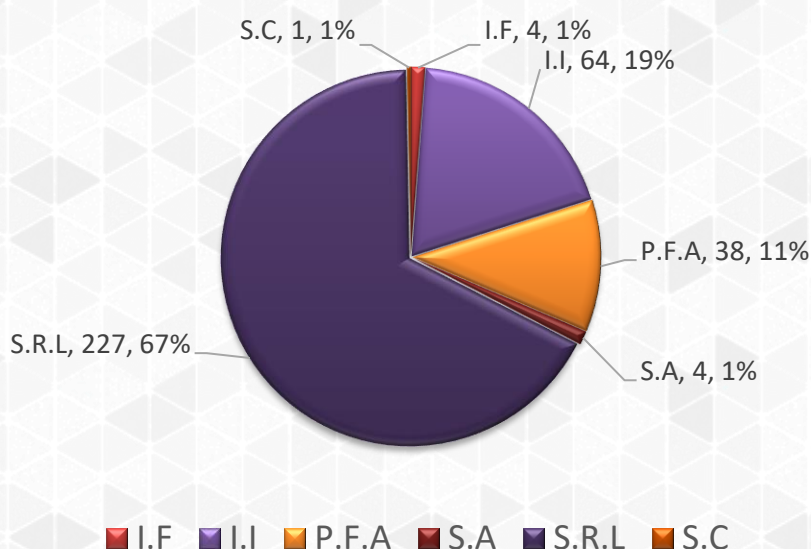
<sup>2</sup> Sursa: Raport privind consultarea comunității (sondaj on-line derulat în perioada 25 noiembrie – 9 decembrie 2020)

## 2. Profilul economic

### 2.1 Privire de ansamblu

Conform datelor oferite de ORC Brașov, la nivelul orașului Victoria există un număr de 339 de întreprinderi care au generat în 2019 o cifră de afaceri de aproximativ 340 milioane lei, având 667 angajați. Alte 53 de întreprinderi au puncte de lucru înregistrate în orașul Victoria, acestea generând o cifră de afaceri de 66 miliarde lei și totalizând un număr de 112.251 angajați.

**Figura 5** - Structura societăților active oraș Victoria (2019)



**Sursa:** Prelucrare date răspuns adresă ORC Brașov 15150/05.11.2020

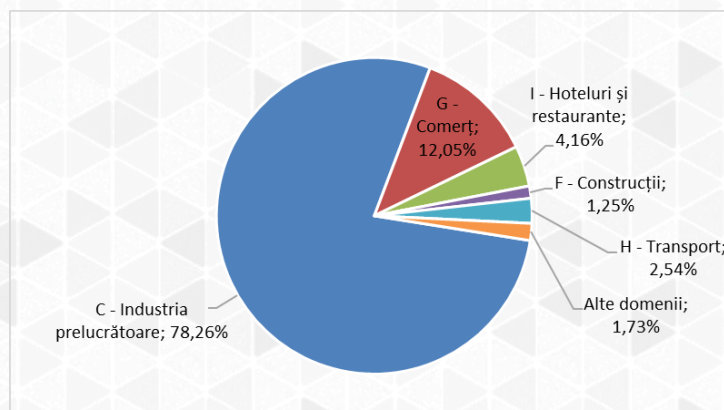
Se remarcă la nivelul orașului preponderența Societăților cu Răspundere Limitată (227) cu un procent de 67% din total, urmate de Întreprinderile Individuale (64) cu un procent de 19% din total.

Din totalul cifrei de afaceri în valoare de 340.785.585,00 lei raportată pentru anul 2019 și realizată la nivelul orașului Victoria, domeniile industriale sunt principalul generator de venituri cu o valoare de 268.688.453,00 lei și un procent covârșitor de 78,84% din total.

Pe locul 2 se situează afacerile din domeniul comerțului cu o cifră de afaceri aferentă anului 2019 de 41.059.580,00 lei și un procent de 12,05%, iar pe locul 3 afacerile din domeniul serviciilor cu o cifră de afaceri de 17.647.642,00 lei și un procent de 5,18% din total. În sectorul serviciilor, se remarcă faptul că turismul a generat un procent de numai 4,16% din totalul cifrei de afaceri.



**Figura 6** - Structura societăţilor active după contribuţia la cifra de afaceri oraş Victoria, pe domenii de activitate (2019)



*Sursa: Prelucrare date răspuns adresă ORC Braşov 15150/05.11.2020*

Ca tipologie a întreprinderilor, mediul de afaceri din Victoria prezintă următoarele caracteristici:

- **16,81%** din societăţile comerciale active sunt microîntreprinderi care generează 6,54% din totalul cifrei de afaceri la nivelul oraşului Victoria
- **2,95%** sunt întreprinderi mici şi mijlocii care generează 16,08% din totalul cifrei de afaceri şi au un procent de 25,42% din totalul numărului de angajaţi declaraţi la 2019
- **0,59%** sunt întreprinderi mari care generează 75.89% din totalul cifrei de afaceri şi deţin o pondere de 60,26% din totalul numărului de angajaţi declaraţi la 2019.

**Tabel 7:** Tipologie întreprinderilor şi structura mediul de afaceri din Victoria după nr. întreprinderi, cifra de afaceri generată şi nr. angajaţi – 11.2020

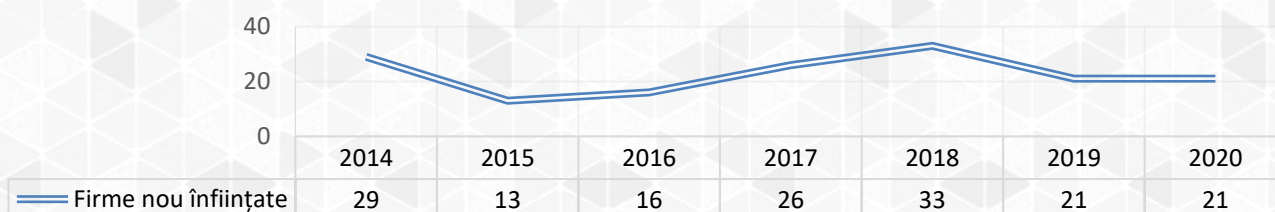
Nr.crt	Grupe de întreprinderi	Nr. firme	% nr.firme	% cifra de afaceri	% nr. de angajaţi
1	0 angajaţi	3	0,88%	0,03%	0,00%
2	1 - 9 angajaţi	54	15,93%	6,51%	14,29%
3	10 - 49 angajaţi	8	2,36%	12,79%	12,98%
4	50-249 angajaţi	2	0,59%	3,29%	12,44%
5	250-999 angajaţi	2	0,59%	75,89%	60,26%
6	Nu au deus bilanţ	270	79,65%	1,49%	-

*Sursa: Prelucrare date răspuns adresă ORC Braşov 15150/05.11.2020*

### Dinamica antreprenorială

În oraşul Victoria, în intervalul 2014-2020 a existat o evoluţie constantă a numărului de firme nou înfiinţate şi înregistrate la Registrul Comerţului:

**Figura 7** - Evoluţie firme nou înfiinţate Victoria, 2014 - 11.2020

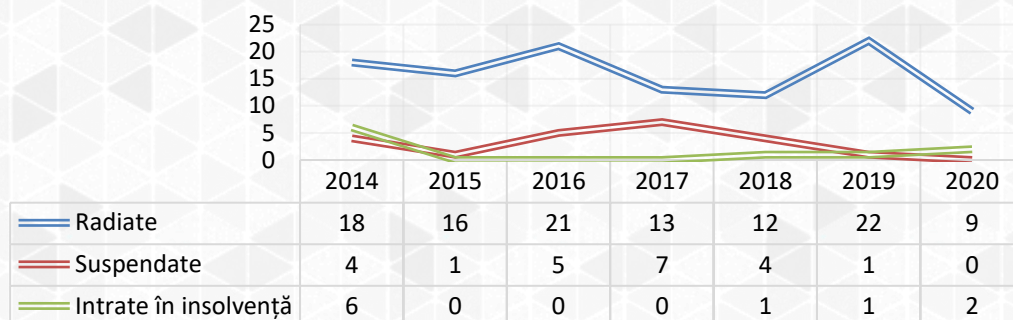


*Sursa: Prelucrare date răspuns adresă ORC Braşov 15150/05.11.2020*

Se observă în figura de mai sus faptul că anul cu cele mai multe firme nou înfiinţate a fost anul 2018 (33) iar cel cu cele mai puţine a fost anul 2015 (13). Ultimii 2 ani (2019 şi 2020) au fost marcaţi de o evoluţie constantă şi egală.

În ceea ce priveşte situaţia firmelor radiate, suspendate sau intrate în insolvenţă, în intervalul 2014-2020 situaţie se prezintă astfel:

**Figura 8** - Evoluţie firme radiate, suspendate, intrate în insolvenţă, Victoria, 2014 - 11.2020



**Sursa:** Prelucrare date răspuns adresă ORC Braşov 15150/05.11.2020

În intervalul 2014 – 2020 cele mai multe firme care şi-au sistat activitatea au fost radiate. Vârful firmelor radiate a fost atins în anul 2019 când un număr de 22 de firme au apelat la această măsură. Cele mai multe firme suspendate s-au înregistrat în anul 2017 şi anume 7 iar numărul cel mai mare al celor care au intrat în insolvenţă a fost atins în anul 2014 cu 6 astfel de firme.

În **topul societăţilor comerciale** în raport cu cifra de afaceri sunt prezente firme de renume care îşi desfăşoară activitatea în Victoria, activând în industria maselor plastice, comerţ şi alte servicii.

**Tabel 8:** Topul societăţilor comerciale din oraşul Victoria după cifra de afaceri la nivelul anului 2019

FIRMA	Obiectul principal de activitate al firmei	Cifra de afaceri 2019 (lei)	Nr. salariaţi	Profit net 2019 (lei)
<b>PUROLITE SRL</b>	2016-Fabricarea materialelor plastice în forme primare	249.829.339,00	272	11.746.391,00
<b>TOPASPRO SRL</b>	4532-Comerţ cu amănuntul de piese şi accesorii pentru autovehicule	27.874.564,00	14	384.287,00
<b>CARMEN'S ARTISANAL FOODS S.A.</b>	5610-Restaurante	12.329.059,00	50	915.522,00
<b>NEAGOE FLUOROPOLIMERI SRL</b>	2229-Fabricarea altor produse din material plastic	6.521.878,00	13	822.900,00
<b>JBC EDEN SRL</b>	5121-Transporturi aeriene de marfă	5.348.900,00	8	122.233,00
<b>SOCORION COM SRL</b>	1071-Fabricarea pâinii; fabricarea prăjiturilor şi a produselor proaspete de patiserie	5.113.867,00	23	72.380,00
<b>CLADILUC PROD SRL</b>	4711-Comerţ cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vânzare predominantă de produse alimentare, băuturi şi tutun	4.581.977,00	14	53.346,00

FIRMA	Obiectul principal de activitate al firmei	Cifra de afaceri 2019 (lei)	Nr. salariați	Profit net 2019 (lei)
<b>MUNDEN STAR SRL</b>	4711-Comerț cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vânzare predominantă de produse alimentare, băuturi și tutun	2.432.706,00	5	169.249,00
<b>GETYNIC - COM SRL</b>	1071-Fabricarea pâinii; fabricarea prăjiturilor și a produselor proaspete de patiserie	2.054.029,00	16	19.471,00
<b>ECOSISTEM VICTORIA SRL</b>	3811-Colectarea deșeurilor nepericuloase	1.980.377,00		155.726,00
<b>POLLUX-IMPEX SRL</b>	4120-Lucrări de construcții a clădirilor rezidențiale și nerezidențiale	1.423.322,00	1	14.278,00
<b>DENISEB PRODIMPEX SRL</b>	4711-Comerț cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vânzare predominantă de produse alimentare, băuturi și tutun	1.339.401,00	6	3.195,00
<b>DOMIROM SRL</b>	4939-Alte transporturi terestre de călători n.c.a	1.198.672,00	-	22.005,00
<b>VICTORIA PARC INDUSTRIAL SRL</b>	6832-Administrarea imobilelor pe bază de comision sau contract	1.104.253,00	17	723,00
<b>C.N.C. COMPONENTS SRL</b>	4791-Comerț cu amănuntul prin intermediul caselor de comenzi sau prin Internet	1.037.999,00	-	287.664,00

*Sursa: Prelucrare date răspuns adresă ORC Braşov 15150/05.11.2020*

## 2.2 Industrie și servicii

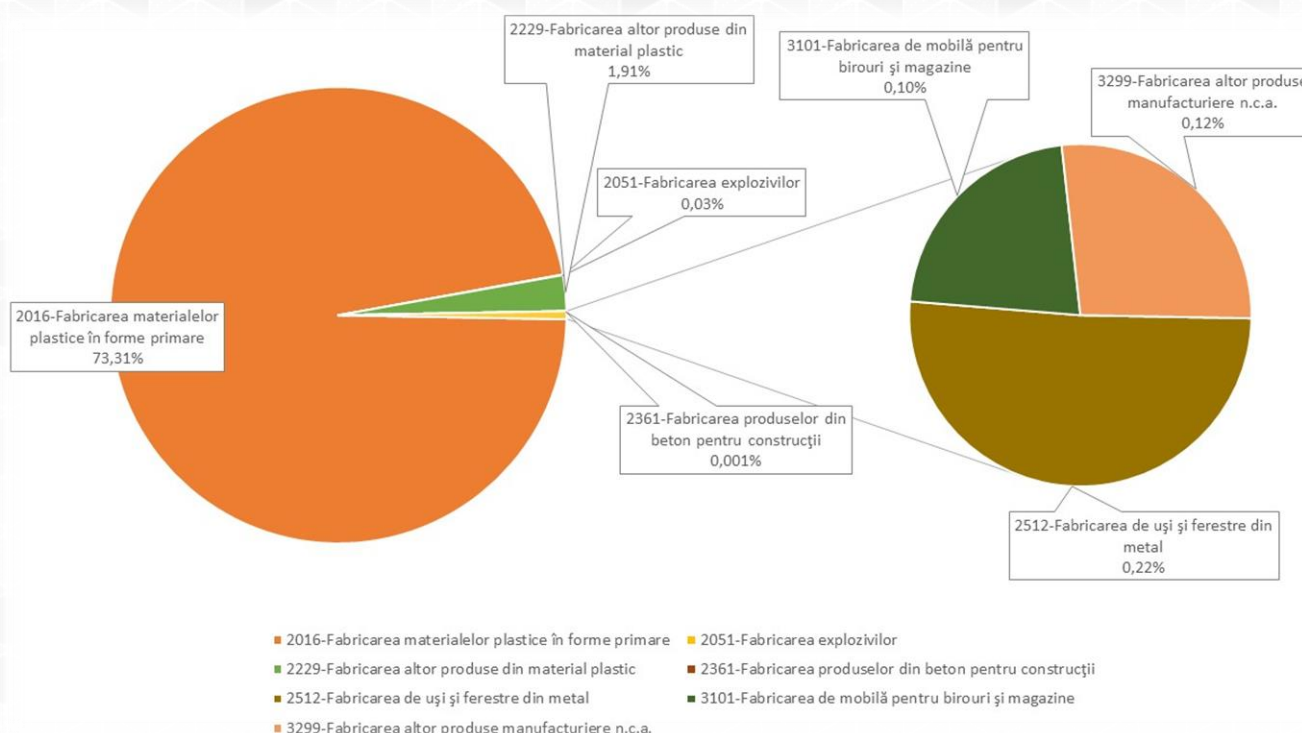
Industria materialelor plastice generează 73,31% din totalul cifrei de afaceri pe plan local și concentrează 40,78% din totalul numărului de angajați din oraș. În acest sector, firmele cele mai reprezentative sunt **Viromet SA** și **Purolite SRL**.

**Viromet SA** a fost înființată în anul 1991 și este principalul angajator din Victoria cu un număr de 327 de salariați. Firma produce produse precum metanol, formaldehidă, rășini sintetice, întăritori precum și alte produse chimice conform codului CAEN 2014 – Fabricarea altor produse chimice organice, de bază. Deși deține cel mai mare număr de angajați în Victoria, firma a intrat recent în procedura insolvență.

Înființată în anul 1995, **Purolite SRL** a înregistrat de-a lungul anilor creșteri consecvente de la an la an a cifrei de afaceri. Codul CAEN principal al firmei este 2016-Fabricarea materialelor plastice în forme primare. Purolite este lider la nivel mondial în domeniul tehnologiilor de separare, purificare și extracție pe bază de rășini schimbătoare de ioni. Aceste rășini contribuie la menținerea proceselor de producție în conformitate cu standardele de mediu. Purolite România este axată pe producerea substanțelor active farmaceutice care îmbunătățesc sănătatea oamenilor. Acționariatul acesteia este unul străin fiind alcătuit din 5 acționari: Purolite LTD – asociat majoritar din Regatul Unit al Marii Britanii și Irlandei de Nord cu un procent de 65,85%, Bro Tech Limited din aceeași țară cu un procent de 25,36%, Purolite Corporation din Statele Unite ale Americii cu un procent de 8,77%, Brodie Don Benjamin cetățean american cu 0,01% și Brodie Stefan cetățean american cu 0,01%. Având 272 de salariați, societatea reprezintă al doilea principal angajator din zonă.

O altă firmă importantă pe plan local este firma **Topaspro SRL** înfiinţată în anul 2009. Cu un istoric nu atât de vast precum Purolite SRL, firma a dovedit că în 10 ani poate ajunge numărul 2 pe plan local în ceea ce priveşte cifra de afaceri generată. Codul CAEN principal al firmei este 4532-Comerţ cu amănuntul de piese şi accesorii pentru autovehicule. La nivelul anului 2019, firma a realizat o cifră de afaceri de 27.874.564,00 cu un număr mediu de 14 angajaţi. Acţionarul majoritar al firmei cu un procent de 100% este domnul Topăluţă Sorin Adrian. De-a lungul celor 10 ani de activitate, firma a înregistrat creştere constantă a cifrei de afaceri în anul 2013 atingând un maxim de 811,2% creştere a cifrei de afaceri faţă de anul 2012.

**Figura 9** - Principalele activităţi din industria prelucrătoare, 11.2020



**Sursa:** Prelucrare date O.R.C. Braşov

În oraşul Victoria, există un parc industrial în care, în momentul de faţă, nu se desfăşoară niciun fel de activităţi. Parcul a fost înfiinţat în anul 2004 când au fost stinse datoriile către bugetul de stat ale Pirochim SRL prin dare în plată a unor clădiri şi terenuri către oraşul Victoria. Printr-o Hotărâre de Guvern a fost înfiinţat Parcul Industrial aflat în administrarea Consiliului Local prin SC Victoria Parc Industrial SRL. Parcul are o suprafaţă totală de 16,4 ha (teren în suprafaţă de 14 ha şi 2,4 ha construcţii/hale cu structură de rezistenţă, care necesită reabilitare). Atât terenul cât şi halele pot fi date în închiriere/ servitute/ vânzare celor interesaţi, parcul fiind situat la doar 2 km faţă de oraşul Victoria, 18 km până la DN1 şi 60 km până la autostrada A1. Parcul nu dispune de utilităţi însă în proximitate se află reţea de 2MW pentru energie electrică, reţea de gaze cu debit total de 3.000 m<sup>3</sup>, apă potabilă cu debit 70.000 m<sup>3</sup>/h şi canalizare menajeră pentru care cei interesaţi pot depune cereri şi realiza racordarea.

**Serviciile** totalizează la nivelul oraşului Victoria o cifră de afaceri de 26.319.352,00 lei. Acestea sunt compuse din servicii de transport (8.671.710,00 lei cifră de afaceri), facilităţi de cazare, restaurante şi baruri (14.187.481,00 lei cifră de afaceri) şi alte servicii în valoare de 3.460.161,00 lei cifră de afaceri.

## 2.3 Agricultură şi silvicultură

### Situaţia fondului funciar

Fondul funciar de la nivelul localităţii Victoria este constituit din terenurile de orice fel, indiferent de destinaţie, de titlul pe baza căruia sunt deţinute sau de domeniul (public, privat, cooperatist, obştelesc etc.) din care fac parte.

Din punctul de vedere al activităţii agricole/ neagricole, conform datelor INS, dintr-un total de 930 ha în anul 2014, 314 ha reprezentând 33,76% sunt constituite din terenuri agricole. Alte 773 ha reprezintă terenuri neagricole.

**Tabel 9:** Structura fondului funciar, 2009-2014, (ha)

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Total</b>	647	647	647	647	647	930
Agricolă	7	7	163	157	157	157
Arabilă	7	7	7	7	7	7
Păşuni	-	-	156	146	146	146
Fâneţe	-	-	-	4	4	4
Terenuri neagricole total	-	640	484	490	490	773
Ocupată cu construcţii	-	633	477	483	483	766
Căi de comunicaţii şi căi ferate	-	7	7	7	7	7

*Sursa: Institutul Naţional de Statistică (AGR101B)*

Structura fondului funciar după forma de proprietate era în anul 2014 următoarea:

**Tabel 10:** Structura fondului funciar, 2009-2014, după forma de proprietate (ha)

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Total</b>	647	647	647	647	647	930
<b>Proprietate privată</b>	-	634	596	590	590	873

*Sursa: Institutul Naţional de Statistică (AGR101B)*

### Agricultură, Silvicultură şi Pescuit

Oraşul Victoria nu are un profil agricol fapt influenţat de poziţionarea geografică de la poalele munţilor unde dezvoltarea acestei ramuri nu ar fi posibilă din cauza reliefului şi a climei.

## 2.4 Turism

Poziţionarea geografică a oraşului Victoria şi pitorescul împrejurimilor de la poalele munţilor Făgăraş, în apropiere de cele mai înalte vârfuri ale acestora (vârfurile Moldoveanu – 2.543 m, Negoiu – 2.535 m), fac din oraşul Victoria un potenţial centru turistic în judeţul Braşov. Totuşi, istoria scurtă a oraşului, percepţia că este un oraş eminent industrial construit în jurul şi în scopul fostului Combinat Chimic Victoria şi lipsa obiectivelor istorice, culturale şi a investiţiilor în

domeniul turismului, fac ca orașul Victoria să nu poată exploata la maximum avantajul dat de această poziționare excelentă din punct de vedere geografic.

### Resurse turistice

În oraș există o infrastructură de agrement în jurul căreia se pot face investiții pentru dezvoltarea turismului. Cel mai important centru de agrement din zonă îl constituie ștrandul aflat în administrarea Viromet SA. Ștrandul din Victoria este un obiectiv reprezentativ pentru Țara Făgărașului, iar pentru Victoria singurul care atrage localnicii în perioada sezonului cald. În trecut, rivaliza cu cele mai mari ștranduri din țară, mulți tineri ajungând aici de la Sibiu, Brașov sau chiar din capitală. În timp, ștrandul a devenit bazin olimpic, iar iarna era folosit pe post de patinoar. În prezent, în urma investițiilor, ștrandul deține și teren de volei, teren de tenis, teren de fotbal, teren de baschet și locuri pentru campare.



Figura 10 – Ștrand Viromet, oraș Victoria

Sursa: [www.primariavictoria.ro](http://www.primariavictoria.ro)

### Principalele atracții turistice

Victoria este un punct de plecare spre nenumărate trasee montane și obiective turistice.

Trasee montane:

1. *Victoria – Cabana Valea Sâmbetei (1401m)* - **Traseu:** Se parcurge traseul de aproximativ 10 km de mers pe jos sau cu autoturismul până la Cabana Floarea Reginei (lângă Mănăstirea Brâncoveanu). De aici începe marcajul montan, triunghi roșu, pana la cabana Valea Sâmbetei. De la Floarea Reginei se parcurg cca 4 km de drum forestier până la cărarea propriu-zisă, de unde în aprox. 1 ora-1 ½ ore se ajunge într-o căldare splendidă, cu deschidere la Fereastra Mare, unde se găsește și Cabana Valea Sâmbetei. Cu mașina din Victoria se poate merge până în Drăguș, de unde se face un drum asfaltat până la Cabana Zmeilor. De aici, se merge pe un drum forestier de cca 6 km până la captarea apei pentru microhidrocentrala, de unde începe cărarea.
2. *Victoria – Valea Viștea Mare – Vârful Moldoveanu (2544m)* - **Traseu:** Din Victoria se merge cu mașina aprox. 1/2 ore până la capul drumului, de unde începe cărarea. Aici există un indicator care arată că până pe Moldoveanu mai sunt 6 ore și 30 de minute. Cărarea merge prin pădure, fără un grad mare de dificultate până la liziera pădurii unde se va întâlni un refugiu alpin, Refugiul Izvorul Viștii (1558 m). De aici se mai fac 4 ½ ore până pe Moldoveanu, prin Portița Viștii. Întoarcerea se poate face pe același drum, sau pe la cabanele Valea Sâmbetei (spre est) și Podragu (spre vest).
3. *Victoria- Pensiunea Casa Zmeilor – Cabana de vânătoare de pe Muchia Drăgușului (1620m) – Cabana Floarea Reginei* - **Traseu:** Urcarea începe de lângă izvorul Părintelui Arsenie Boca, de lângă Pensiunea Casa Zmeilor, pe marcaj punct roșu. Se merge la început pe un drum forestier și se continuă în zig-zag pe o poteca prin pădure. Poteca continuă șerpuind până la indicatorul care ne arată că mai avem 1-1 ½ ore până la Casa de Vânătoare din Poiana Lespezilor (1620 m). Casa de Vânătoare este amplasată chiar la liziera pădurii și poate adăposti 5-7 persoane

peste noapte. Un alt indicator ne spune că într-o ora putem ajunge în zona Complexului Sâmbăta. Se continuă poteca spre Casa de Vânătoare, pentru a ajunge la golul alpin, de unde, dacă se iese puțin pe muchie, apare o perspectivă asupra munților. Spre răsărit se poate admira Muchia Sâmbetei, iar spre apus, Muchia Zănoaga. De aici în 2-3 ore se poate ajunge în Căldarea Racorele, urmând poteca de pe Muchia Draguşului, sau se poate coborî și spre cabana Valea Sâmbetei. După o mică pauză, se începe coborârea spre Complexul Turistic Sâmbăta. Întoarcerea se face pe același drum până la indicatorul care ghidează spre Cabana Floarea Reginei.

4. *Victoria – Cabana Turnuri (1544m) – Cabana Podragu (2136m)* - Traseu: Se merge cu mașina pe drumul asfaltat care duce din Victoria spre Sumerna, iar de unde se termină asfaltul, se merge pe un drum forestier până la o intersecție mai mare, de unde se face stânga, înspre munte. După vreo 3 km se ajunge într-o parcare mare, de unde începe poteca. Aceasta șerpuiește prin pădure, la început mai abrupt, iar apoi din ce în ce mai lin. După aprox. 3-4 ore se ajunge la cabana Turnuri. Aici există locuri de cazare. Poteca continuă prin minunatul peisaj alpin, având pe partea stângă muchia Tarata, iar în dreapta, abruptul Turnurilor. După un urcuș destul de solicitant de 3 ore, se ajunge la cabana Podragu, cea mai înaltă cabana din România (2.136m).
5. *Victoria – Muchia Tarata – Cabana Podragu (2136m)* - Traseu: Din Victoria turiștii se îndreaptă spre Sumerna pe un drum asfaltat și mențin deplasarea în linie dreaptă, chiar dacă șoseaua asfaltată cotește la dreapta. Se merge pe drumul forestier cca 3 km, pe valea Ucișoara Seacă, de unde începe o exploatare forestieră masivă. La partea superioară a acestei exploatare se vede poteca de intrare pe traseul ce duce în Muchia Tarata. Traseul începe cu o urcare susținută, porțiune numită „Pieptul găinii”, se traversează o zonă cu defrișări masive, cu drum de TAF, până la un izvor, numit La Sipot. Drumul se continuă până în Șaua Boldanu, la golul alpin. Se ocolesc mai multe vârfuri pe la vest pentru a evita muchiile accidentate și se continuă înaintarea cu grijă pe Muchia Tarata. Peisajul este impresionant: în spate se vede orașul Victoria și toată Țara Făgărașului, iar în față Vârful Tarata și toată Căldarea Podragu. Se iese în creastă și se continuă până la Curmătura Calea Cărelor coborând până în Căldarea Lacului Podragu. Se mai urcă puțin și se ajunge la cabana Podragu.
6. *Victoria – Cabana Bâlea Lac (2034m) – Șaua Caprei (2315m) – Vârful Vânătoarea lui Buteanu (2507m)* - Traseu: Din dreptul cabanei Bâlea Lac pornește un traseu marcat cu triunghi albastru spre Șaua Caprei, unde se află și Lacul Capra și un monument ridicat în memoria a patru alpiști care și-au pierdut viața aici, în urma unei avalanșe. De aici se urmează poteca marcată cu cruce albastră, care duce spre unul din cele 14 vârfuri care depășesc 2500 m, Vânătoarea lui Buteanu. Traseul este destul de periculos și este recomandat turiștilor experimentați, și numai pe timp de vară. Pe ultima porțiune de traseu, există zone de cățărare la liber, dar nu imposibil de trecut. Odată ajunși în vârf se poate admira panorama care se deschide în față: Valea Arpășelului, Rezervație Naturală, raiul caprelor negre și al marmotelor. În plan îndepărtat se poate observa în zilele senine și râul Olt, iar în zare, urmărind linia crestei spre răsărit, se poate vedea și cel mai înalt vârf din România, Moldoveanu (2544 m), sub forma unui trapez, în partea stângă fiind vf. Viștea Mare (2527 m), al treilea vârf din România, iar în dreapta vf. Moldoveanu.
7. *Victoria – Bâlea Lac – Vârful Negoiu (2535m) – Cabana Negoii (1540m)* - Traseu: Se pornește pe traseul banda albastră de la lacul Bâlea spre șaua Paltinului, un urcuș de aprox. ½ ore, după care se trece pe banda roșie, traseul de creastă. Poteca trece apoi pe la Vf. Lăițel, de unde se poate admira creasta Făgărașului, iar apoi se merge spre lacul Călțun, un minunat

loc de popas. Pentru a ocoli Strunga Dracului, care s-a prăbuşit în urmă cu câţiva ani, se merge prin Strunga Doamnei, banda galbena. După aprox. 4-4 ½ ore de la plecare, se ajunge pe Vf.Negoiu, al doilea vârf ca înălţime din tara. De aici începe coborârea spre cabana Negoiu. Se trece pe lângă Acele Cleopatrei si pe lângă Piatra Prânzului, de unde în câteva minute se vede şi cabana Negoiu. Se coboară destul de abrupt până în fundul văii şi de aici, in cca 1 oră se ajunge la cabana Negoiu, unde există cazare şi masă.<sup>3</sup>

Obiectivele turistice la care se poate ajunge din oraşul Victoria sunt următoarele:

- Mănăstirea Brâncoveanu de la Sâmbăta de Sus
- Transfăgărăşan
- Muzeul Badea Cârţan
- Cabanele Bâlea Cascadă şi Bâlea Lac
- Cetatea Făgăraşului
- Abaţia Cisterciană Cârţa
- Palatul Brukenthal din Avrig
- Castelul de Lut de pe Valea Zânelor

### Structuri de primire turistică

Structurile de primire turistică din oraşul Victoria se rezumă la doar o unitate de cazare şi anume Hotel Holiday Victoria care are o capacitate de cazare de 58 de locuri în 29 de camere duble.

În ceea ce priveşte numărul de sosiri ale turiştilor, acesta a fost în scădere în ultimii ani. Dacă vârful a fost atins în anul 2017 (597 persoane), minimul a fost atins în 2019 (202 persoane).

**Tabel 11:** Sosiri ale turiştilor, 2015-2019

	2015	2016	2017	2018	2019
Total	325	522	597	511	202

**Sursa:** Institutul Naţional de Statistică (TUR104E)

**Tabel 12:** Înnoptări ale turiştilor, 2015-2019

	2015	2016	2017	2018	2019
Total	624	810	1069	974	350

**Sursa:** Institutul Naţional de Statistică (TUR105E)

În ceea ce priveşte numărul de înnoptări în oraş, se observă conform datelor oferite de INS că a existat o creştere pe intervalul 2015-2017 cu vârful în 2017 (1069) după care a survenit o descreştere abruptă în anul 2019 (350).

Durata medie de şedere a turiştilor în oraşul Victoria este de circa **1,73 noţi** ceea ce indică un turism de weekend/tranzit.

În oraşul Victoria se regăsesc 3 unităţi de alimentaţie de tip restaurant şi o unitate de alimentaţie în regim de catering.

- **Restaurant Paradis** – capacitate de 300 locuri, deservire în *interior* în tot timpul anului şi pe *terasă* în sezonul cald;
- **Restaurant Central** - capacitate de 190 de locuri;
- **Pizzeria 317 Pizza Victoria** – capacitate de 30 de locuri;
- **Bistro Strand:** Interior, cu o capacitate de 40 de locuri, ce deserveşte tot timpul anului. Terasă, cu o capacitate de 100 locuri, ce deserveşte în sezonul cald, fiind amplasată în vecinătatea bazinelor de înot;
- **Conni's - servicii de catering,** deserveşte un spectru larg de clienţi - instituţii, societăţi, persoane fizice - în cadrul unor evenimente organizate sau ocazional,
- **Cafenea SAGA:** deservire în interior (50 de locuri) şi pe terasă (100 locuri);
- **Restaurant SAGA:** deservire în interior (60 de locuri) şi pe terasă (20 locuri);
- **Sala de Jocuri SAGA GAMES:** deservire în interior (30 de locuri) şi pe terasă (10 locuri).

<sup>3</sup> <http://www.primariavictoria.ro/victoria/trasee>



## 3. Infrastructură și echipare teritorială

### 3.1 Amenajarea teritorială

#### Fondul de locuințe

În orașul Victoria, numărul de locuințe a marcat o traiectorie crescătoare în ultimii 10 ani, existând o creștere în anul 2019 cu 3,79% față de anul 2010. În această perioadă de timp, numărul locuințelor în proprietate publică a scăzut la 71 iar numărul celor aflate în proprietate privată a crescut la 3561.

**Tabel 13:** Evoluția numărului de locuințe, 2010-2019, pe tipuri de proprietate, oraș Victoria

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Total</b>	3426	3550	3552	3557	3560	3560	3560	3561	3561	3561
<b>Proprietate publică</b>	166	150	141	137	126	107	95	76	76	71
<b>Proprietate privată</b>	3260	3400	3411	3420	3434	3453	3465	3485	3485	3490

*Sursa: Institutul Național de Statistică (LOC101B)*

Conform raportului primarului pe anul 2019, în oraș au fost eliberate un număr de 21 de autorizații de construire și 44 de certificate de urbanism. Raportat la anul 2018, se remarcă o scădere în materie de eliberare a documentelor de acest fel. În anul 2018 au fost eliberate de către Primăria Victoria 36 de autorizații de construire și un număr de 78 de certificate de urbanism.

### 3.2 Mobilitate urbană

#### Infrastructura rutieră

Principala cale de acces este reprezentată de **DN1 Brașov-Sibiu**. Orașul Victoria se află la doar 8km de acest drum național, legătura fiind realizată prin intermediul drumului județean (**DJ 105C** Victoria – Ucea de Jos).

Drumurile ce trec prin UAT Victoria sunt următoarele:

- **DJ105C:** face legătura între Ucea de Jos și orașul Victoria; o porțiune de 1,66 km lungime se desfășoară pe teritoriul orașului Victoria; starea drumului este bună fiind reabilitat în 2020.
- **DJ104A:** face legătura între Perșani și Victoria; o porțiune de 1,15 km lungime se desfășoară pe teritoriul orașului Victoria; starea drumului este bună fiind reabilitat în 2020.
- **DJ102G:** face legătura între Victoria-Viștișoara și Mănăstirea Sâmbăta; o porțiune de 0,95km lungime se desfășoară pe teritoriul orașului Victoria; starea drumului este bună întrucât a fost modernizat în 2019.

*Rețeaua de străzi orășenești* totalizează un număr de 20 km de drumuri. Starea lor este bună majoritatea având îmbrăcăminte asfaltică sau fiind din betoane. Totodată, prin intermediul Programului Național de Dezvoltare Locală II (PNDL II), se vor moderniza un număr de 4 străzi prin proiectul „Execuție străzi și alei pietonale cartier locuințe Str. Avram Iancu, Str. Badea Cârțan,

Str. Octavian Paler și Str. Grigore Moisil” (proiectul se află în etapa de pregătire a documentației de atribuire execuție lucrări, proiectul tehnic fiind deja realizat).

Din bugetul propriu al primăriei au fost realizate la nivelul orașului marcajele rutiere și pietonale precum și asfaltarea de parcări pe străzile 1 Decembrie și George Coșbuc.

Așadar, starea tehnică a drumurilor în localitatea Victoria este foarte bună, 92% din drumuri fiind asfaltate, drumurile neasfaltate fiind pietruite, cu balast sau balast în amestec cu pietriș și se încadrându-se în categoria de trafic ușor.

### Infrastructura feroviară

Deși pe raza localității se află o linie de cale ferată, ea este folosită doar în scop industrial făcând legătura între platforma industrială a combinatului chimic unde își au sediul diverse firme și gara Ucea.

### Transportul public de călători

La nivelul orașului Victoria nu există un serviciu de transport public de călători. Acest serviciu este prestat de către o firmă privată care asigură 4 curse pe zi între orașul Victoria și Brașov. Cursele pleacă la orele 04:50, 07:00, 12:55 și 13:00 din orașul Victoria și ajung în Brașov la orele 05:30, 09:45, 16:45 și 15:45.

## 3.3 Parcuri și zone de agrement

În Victoria există trei parcuri cu acces public nelimitat și anume Parcul central, Parcul din strada Piața Parcului și Parcul amenajat în cartierul de locuințe str. Pieții și str. Aleea Bujorului în suprafață de 82.464 m<sup>2</sup>.

Suprafața spațiilor verzi din orașul Victoria este de 20,24 hectare<sup>4</sup>, reprezentând 24,38 m<sup>2</sup>/cap de locuitor față de norma de 26 m<sup>2</sup>/cap locuitor.

O parte din teritoriul administrativ al orașului Victoria este inclusă în **situl Natura2000** “Piemontul Făgăraș” - ROSPA0098. Situl se întinde pe o suprafață totală de 71.256 ha, pe teritoriul a trei județe, Brașov – 54%, Sibiu – 46% și un procent foarte mic de sub 1% în județul Argeș.

Situl acoperă parțial Depresiunea Făgărașului și Munții Făgăraș și conservă efective semnificative migratoare sau sedentare ale unui număr de 25 de specii protejate în spațiul european, dintre care una este chiar de interes global pentru conservare. În diversele tipuri de păduri, pajiști și culturi agricole din sit trăiesc populații importante din punct de vedere numeric din următoarele 11 specii amenințate la nivelul Uniunii Europene: cristel de câmp, acvilă țipătoare mică, barză neagră, viespar, muscar gulerat, barză albă, huhurez mare, ghionoaie sură, ciocănitoare cu spate alb, ciocârlie de pădure și muscar mic.

Pădurile de fag și de amestec, împreună cu întinsa zonă deschisă semi-naturală de la poalele munților, oferă o combinație de habitate ideale de reproducere și/sau vânătoare pentru un număr de șapte specii de păsări răpitoare care cuibăresc (viesparul, șerparul, eretele de stof, acvila țipătoare mică), se opresc în timpul pasajelor (acvila de munte, șoimul călător) sau petrec tot

<sup>4</sup> Sursa: INS TempoOnline - GOS103A - Suprafata spatiilor verzi pe judete si localitati (municipii si orase); Adresă informații primăria Victoria

sezonul de iarnă (erețele vânat). Prin efectivele foarte mari ale cristelului de câmp, situl reprezintă una din zonele de maximă importanță pentru conservarea acestei specii din țara noastră.

### **3.4 Infrastructura tehnico-edilitară**

#### **Rețeaua de apă potabilă**

Conform datelor oferite de INS, distribuția apei potabile se face în orașul Victoria printr-o rețea lungă de 21,2 km (în anul 2019; INS GOS106B). Principala sursă de apă la nivelul orașului este asigurată de AROMAPA SERV Ucea de Jos, alimentarea producându-se gravitațional. Potabilizarea apei se face printr-o preclorinare cu hipoclorit și trecerea acesteia prin stația de filtrare și clorinare înainte de depozitare. Stația de epurare care se ocupă de acest întreg proces a fost inaugurată în anul 1994.

În ceea ce privește capacitatea instalațiilor de producere a apei potabile, conform raportului INS – GOS107A, la nivelul anului 2019 a fost 4307 mc/zi. De asemenea, cantitatea de apă potabilă distribuită consumatorilor a fost în 2019 1216 mc/zi din care 1183 au fost folosiți pentru uz casnic (INS – GOS108A).

În 2019, conform raportului primarului, s-au executat pe cheltuiala proprie reparații ale rețelei de distribuție apă potabilă prin înlocuirea pieselor defecte (robineti, vane, tronsoane de rețea) pentru diminuarea pierderilor de apă. În acest an au fost achiziționați 325.201 mc apă potabilă de la SC Aromapa Ucea și au fost distribuiți către utilizatori 281.270 mc, rezultând o pierdere tehnologică pe rețea de aproximativ 13.5%.

#### **Rețeaua de ape uzate și canalizare**

La nivelul orașului Victoria, în 2019 existau un număr de 24,5 km de conducte de canalizare (INS-GOS110A). În 2019 au fost realizat lucrări de reparații la rețeaua de canalizare a localității. Pe lângă lucrările curente de decolmatare s-au realizat și lucrări de reparații la rețea și la gurile de vizitare prin înlocuiri ale capacelor de canal deteriorate sau dispărute. În ceea ce privește debitul stației de epurare a apelor reziduale, acesta era în anul 2004 conform datelor INS (GOS11A) 2590mc/zi.

Începând cu luna noiembrie 2020 s-a aplicat noul tarif aprobat de către ANRSC și Consiliul Local Victoria pentru serviciile de apă-canal respectiv 3.107 lei/mc apă potabilă și 1.656 lei/mc servicii canalizare-epurare ape uzate, fără TVA. În anul 2019 au fost emise facturi către utilizatori persoane fizice și juridice pentru serviciile publice de distribuție apă potabilă și canalizare în valoare de 1.166.404,63 lei și au fost încasați 1.070.094,39 lei rezultând un procent al încasărilor de 91.7%.

#### **Rețeaua de gaz**

Lungimea totală a conductelor de distribuție gaz la nivelul orașului Victoria este de 17,2 km conform datelor INS – GOS116A. Această lungime a rămas constantă de-a lungul ultimilor 5 ani. În ceea ce privește gazele naturale distribuite către populație, în anul 2019 valoarea a fost de 3070 mii mc din care 2424 mii mc pentru uz casnic.

## 4. Mediu și infrastructură de mediu

### 4.1 Factori și probleme de mediu

Parte integrantă a factorilor schimbărilor climatice, orașele au o contribuție proprie la consumul de energie din întreaga lume, motiv pentru care devin și o parte esențială pentru soluționarea acestei probleme. Pentru a prezenta starea mediului, sunt analizați în continuare factorii de mediu, precum: apă, aer, sol și alți factori.

#### Aer

La nivelul orașului Victoria, indicatorii pentru care activitățile de tip industrial au înregistrat valori ridicate (valori obținute prin modelarea emisiilor) sunt oxizii de azot precum dioxidul de azot.

**Dioxidul de azot (NO<sub>2</sub>)** este un gaz ce are o culoare maroniu-roșie și un miros caracteristic puternic și înțepător și este un poluant atmosferic major. Sursa majoră de dioxid de azot provine din arderea combustibililor fosili: cărbune, petrol și gaz. Majoritatea dioxidului de azot din oraș provine de la gazele de eșapament emise de mijloacele de transport motorizate. Dioxidul de azot este un poluant atmosferic major, deoarece contribuie la formarea ozonului, care poate avea un impact semnificativ asupra sănătății oamenilor.

- NO<sub>2</sub> inflamează mucoasa plămânilor și poate reduce imunitatea la infecții pulmonare
- NO<sub>2</sub> cauzează probleme precum respirație șuierătoare, tuse, răceli, gripă și bronșită

Nivelul maxim pentru indicatorii oxizi de azot s-a înregistrat în Victoria strict în incinta amplasamentului în zona sursei lor de emisie și nu au aspect continuu. Pot apărea pentru anumite tipuri de activități și în condiții de activitate la capacitate maximă<sup>5</sup>.

Totuși, percepția comunității este că aerul din localitate este poluat, aproximativ 33,06%<sup>6</sup> din participanții la consultarea publică identificând problema poluării atmosferice, pe locul 2 în topul celor mai importante probleme ale orașului.

#### Apă

Apa este un element indispensabil pentru viață și societate, fiind materie primă pentru activități productive, sursă de energie și cale de transport, factor determinant în menținerea echilibrului ecologic. Astfel, protecția, punerea în valoare și dezvoltarea durabilă a resurselor de apă sunt acțiuni de interes general. Resursele naturale de apă ale teritoriului sunt formate din rezervele de apă de suprafață și din cele subterane care pot fi folosite pentru diverse scopuri.

Serviciul public de apă-canal este asigurat în oraș de către **Victoria Parc Industrial SRL**, care asigură serviciile de alimentare cu apă potabilă și de canalizare pentru toți utilizatorii din aria de acoperire, respectând astfel prevederile regulamentului de organizare și funcționare în condiții de calitate și eficiență răspunzând cerințelor cetățenilor. Totuși, dotarea și funcționarea actuală a

<sup>5</sup> Plan de menținere a calității aerului în județul Brașov

<sup>6</sup> Sursa: Raport privind consultarea comunității (sondaj on-line derulat în perioada 25 noiembrie – 9 decembrie 2020)

staţiei de epurare, proiectată după normele anului 1994 nu mai corespunde cerinţelor actuale, astfel lunar la prelevarea probelor pentru analiză se constată depăşiri ale limitelor maxim admise care generează costuri suplimentare societăţii. Este strict necesară modernizarea staţiei de epurare pentru încadrarea în normele actuale impuse de Agenţia pentru Protecţia Mediului şi de Serviciul de Gospodărire a Apelor.

## **Sol**

Solul este cel mai complex factor de mediu datorită compoziţiei chimice şi fizice. Acesta reprezintă o resursă importantă în susţinerea civilizaţiei umane, contribuind major la creşterea vegetaţiei, la reglarea curgerii apelor şi reducerea poluării aerului, funcţionând în acelaşi timp şi ca reciclator al materiei organice moarte şi a unor poluanţi.

Investigarea şi evaluarea poluării solului şi subsolului reprezintă obligaţia şi responsabilitatea operatorului economic sau deţinătorului de teren care a desfăşurat ori desfăşoară activităţi poluatoare sau potenţial poluatoare pentru mediul geologic.

O mare parte din solurile judeţului Braşov sunt afectate de excesul de umiditate (de suprafaţă şi freatic). Suprafeţe întinse din aceste soluri, mai ales în depresiunile Făgăraş şi Braşov, au fost desecate/drenate. Problema excesului de umiditate în sol nu mai este, actualmente, acută în judeţ atât din cauza acestor sisteme, cât şi a condiţiilor climatice. După toate semnele, perioadele îndelungate de secetă din ultimele decenii, la care s-a adăugat anumite activităţi antropice (executarea multor foraje de adâncime, regularizări de râuri) au contribuit hotărâtor la scăderea accentuată a nivelelor freatice şi, în consecinţă, la reducerea excesului de umiditate în soluri. În sprijinul acestei afirmaţii pot fi aduse două argumente: s-a observat coborârea nivelului freatic în soluri situate în afară şi amunte de sistemele de desecare; foarte multe canale de desecare sunt uscate mult timp (dacă nu tot anul), semn că nu ele au determinat scăderea nivelului freatic (sub nivelul lor).

Poluarea terenurilor prin activităţi industriale a avut un impact restrâns în jurul unităţilor de producţie. În prezent, impactul acestor activităţi s-a diminuat sau a dispărut. Singura excepţie notabilă este activitatea din industria materialelor de construcţii. Aici există două surse de poluare: prin pulberi de la fabricile de materiale de construcţie şi prin excavaţii pentru extragerea de pietriş/roci.<sup>7</sup>

## **Alţi factori cu impact asupra mediului:**

### Poluarea fonică

Fiind un oraş mic, poluarea fonică nu reprezintă în prezent o problemă în Victoria. Totuşi, în perspectiva dezvoltării mediului de afaceri şi a oraşului, poluarea fonică poate deveni o problemă în viitor.

### Schimbările climatice

Schimbările climatice de tipul scăderii precipitaţiilor, creşterii temperaturilor, vânturi frecvente, zăpadă excesivă, incendii provocate de temperaturi înalte afectează habitatele de pădure şi speciile dependente în diverse moduri.

Schimbările climatice din ultimi ani au avut şi pot avea în continuare un impact negativ asupra oraşului Victoria, acestea amplificând riscurile naturale induse de secetă, inundaţii şi furtuni.

<sup>7</sup> Raport privind starea mediului în judeţul Braşov, pentru anul 2019

În ce privește riscurile naturale, în perioada 2007 – 2017, la nivelul județului Brașov nu au existat situații de blocaj rutier cauzat de viscol, doar de furtuni și vânt puternic, care au provocat căderea de copaci pe carosabil, fapt care a blocat tronsoane de drum național pe durata maximă de 4 ore.<sup>8</sup>

### **Energie și eficiență energetică, resurse naturale, mediul înconjurător**

Actuala agendă politică este determinată de politica integrată și cuprinzătoare privind clima și energia, adoptată de către Consiliul European la 24 octombrie 2014, revizuită în decembrie 2018, al cărei obiectiv este de a realiza, până în 2030, următoarele:

- reducerea cu cel puțin 40 % a emisiilor de gaze cu efect de seră față de nivelurile din 1990;
- creșterea cu 32 % a ponderii energiilor regenerabile în consumul de energie;
- îmbunătățirea cu 32,5% a eficienței energetice;
- interconectarea a cel puțin 15 % din sistemele de energie electrică ale UE.

În cadrul țintelor naționale Europa 2020 asumate de România privind Energia și schimbările climatice, creșterea eficienței energetice este una din cele trei priorități naționale, alături de reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră și creșterea ponderii energiei produse din surse regenerabile în consumul final brut de energie.

Strategia de eficiență energetică a orașului Victoria prevede un set de măsuri și proiecte care pot fi implementate în viitor și care au menirea de a îmbunătăți eficiența energetică la nivelul UAT-ului. Astfel de măsuri sunt reabilitarea termică a locuințelor, modernizarea și eficientizarea iluminatului public și modernizarea rețelelor de apă-canal.

Conform HG 1284/2007, a fost instituit regimul de arie naturală protejată și încadrarea lui în categoria de management ca arie de protecție specială avifaunistică (SPA) ca parte din atura 2000 situl ROSPA0098 Piemontul Făgărași. Suprafața totală a sitului este de 71.256,3 ha din care în județul Brașov 53,4% - 38.050,1 ha se distribuie astfel: comuna Drăguș – 51% - 1.848.95 ha ; comuna Hârseni – 39 % - 5.774,73 ha; comuna Lisa – 60 % - 5.232,6 ha; comuna Recea – 43 % - 6855,92 ha; comuna Sâmbăta de Sus – 41 % - 1921,26; comuna Șinca Nouă – 22 % - 1892 ha; comuna Șinca Veche – 52 % - 9.583,6 ha; comuna Ucea de Jos – 17 % - 1.759,67 ha; *orașul Victoria – 45 % - 418,5 ha*; comuna Viștea – 22 % - 2.953.94 ha.<sup>9</sup>

În contextul adoptării la nivelul Uniunii Europene a Directivei (UE) 904/2019 privind reducerea impactului anumitor produse din plastic asupra mediului, ADR Centru are în vedere sprijinirea tuturor inițiativelor și proiectelor ce vizează aplicarea conceptului de economie circulară. Un prim demers în acest sens l-a constituit organizarea unei întâlniri de descoperire antreprenorială ce a avut ca scop generarea de idei de proiecte inovatoare care să contribuie la consolidarea avantajelor competitive ale economiei circulare, precum și evidențierea sectoarelor economice de la nivel regional ce pot contribui la dezvoltarea economiei circulare în Regiunea Centru.

<sup>8</sup> ISU Brașov – Schema cu riscurile teritoriale din județul Brașov

<sup>9</sup> Sit Natura 2000 [https://site.judbrasov.ro/upload/files/LISTA%20SPA\\_1.pdf](https://site.judbrasov.ro/upload/files/LISTA%20SPA_1.pdf)

## 4.2 Sistemul actual de gestionare a deșeurilor

În orașul Victoria firma care se ocupă cu gestionarea deșeurilor este ECOSISTEM VICTORIA SRL. Societatea a fost înființată în anul 2011 și a preluat din 01.03.2012 activitatea de prestare a serviciului.

În orașul Victoria există o stație de transfer cu platformă de compostare și o stație de epurare pentru gestiunea nămolului (eliminare prin depozitare).

Principala activitate a societății, conform contractului de delegare a gestiunii prin atribuire directă nr.32/18.12.2018 o constituie prestarea serviciului public de salubritate din raza teritorială a unităților administrativ teritoriale membre ale **Asociației Intercomunitare Eco Sistem Victoria**, care presupune următoarele tipuri de activități:

a) colectarea separată și transportul separat al deșeurilor menajere și al deșeurilor similare provenite din activități comerciale, din industrie și instituții, inclusiv fracții colectate separat, fără a aduce atingere fluxului de deșeuri de echipamente electrice și electronice, baterii și acumulatori, în raza administrativ teritorială a UAT oraș Victoria, UAT comuna Viștea, UAT comuna Drăguș, UAT comuna Ucea, UAT comuna Arpaș, UAT comuna Cârțișoara, UAT comuna Sâmbăta de Sus;

b) operarea/administrarea stației de transfer cu platformă de compostare din Orașul Victoria pentru deșeurile municipale și deșeurile similare, colectate în raza administrativ teritorială a UAT oraș Victoria;

e) colectarea cadavrelor animalelor de pe domeniul public și predarea acestora către unitățile de ecarisaj sau către instalații de neutralizare.

În anul 2019 a fost semnat contractul de finanțare nerambursabilă nr. 41/19.07.2019, înregistrat la Primăria Victoria cu nr. 11135/104 RC/23.07.2019, cu Administrația Fondului pentru Mediu, pentru proiectul „Închidere depozit deșeuri Victoria”, în cadrul Programului privind închiderea depozitelor de deșeuri municipale neconforme, în valoare de 4.477.280,65 lei.

## 5. Capitalul uman, infrastructură, educație și sănătate

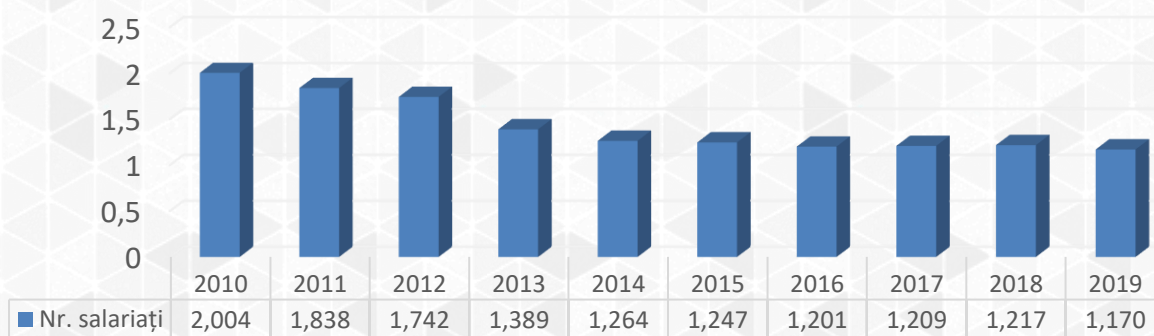
### 5.1 Forța de muncă, ocupare și șomaj

#### Forța de muncă și structura ocupării în orașul Victoria

În orașul Victoria, resursele de muncă la 1 ianuarie 2020 reprezentau 64,94% din totalul populației după domiciliu. În ceea ce privește evoluția numărului de salariați, se remarcă o scădere pe un interval de 10 ani (2010-2019). În orașul Victoria în anul 2010 existau 2004 salariați. 10 ani mai târziu, numărul acestora s-a redus cu 41,61% ajungând în 2019 la doar 1.170.

Având în vedere numărul de șomeri respectiv numărul de angajați, se estimează faptul că o mare parte din persoanele apte de muncă fac naveta în Brașov, Sibiu sau Făgăraș. De asemenea, plecările frecvente în afara țării în căutarea unui loc de muncă mai bun reprezintă un alt motiv pentru care doar un procent foarte mic din resursa de muncă își desfășoară activitatea în Victoria.

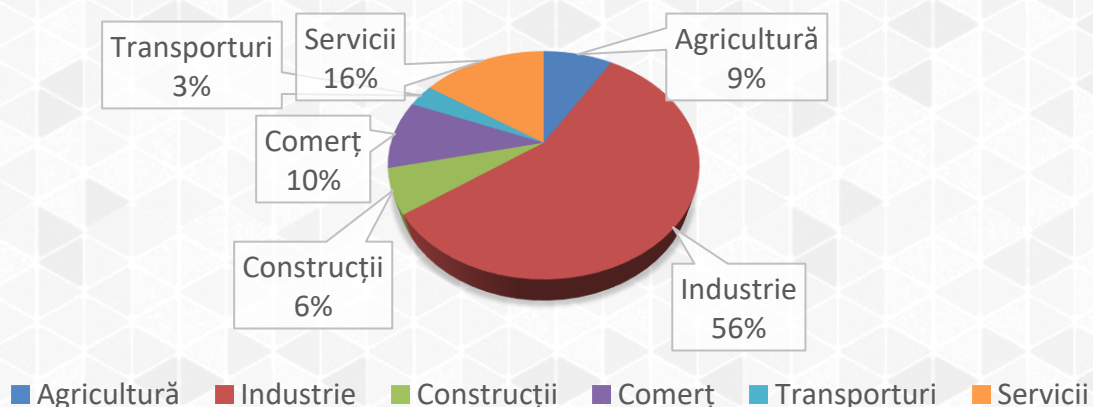
**Figura 11:** Evoluția numărului de salariați, 2010-2019



**Sursa:** Institutul Național de Statistică (FOM104D)

Ponderea cea mai ridicată a numărului de salariați se regăsește în *sectorul industrial* unde își desfășoară activitatea aproximativ 56% din totalul salariaților, urmat de *sectorul prestării de servicii*, unde își desfășoară activitatea 16% din salariați.

**Figura 12:** Ponderea salariaților pe domenii de activitate în oraș Victoria, 11.2020



**Sursa:** ORC Brașov adresa 15150/05.11.2020



## Somajul pe plan local

Într-un interval de 5 ani, numărul șomerilor înregistrați la nivelul orașului Victoria a scăzut cu 42,85%. Deși în anul 2019 numărul acestora atingea un prag minim de doar 43 de persoane, în anul 2020 în contextul pandemiei cu virusul SARS CoV-2 și pe fondul multiplelor restricții, numărul șomerilor a crescut față de anul anterior. În septembrie 2020 persoanele în șomaj de sex feminin reprezentau un procent mai mare decât persoanele de sex masculin și anume 60,64% din totalul șomerilor.

**Tabel 14:** Evoluția numărului de șomeri înregistrați, 2016-2020

	Luna septembrie 2016	Luna septembrie 2017	Luna septembrie 2018	Luna septembrie 2019	Luna septembrie 2020
<b>Total</b>	112	74	61	43	64
<b>Masculin</b>	58	44	32	19	25
<b>Feminin</b>	54	30	29	24	39

*Sursa: Institutul Național de Statistică (SOM101E)*

## 5.2 Educație și infrastructura educațională existentă

### Infrastructura educațională existentă

Unitățile de învățământ din orașul Victoria au o bază materială (săli de clasă, biblioteci, laboratoare), respectiv umană (cadre didactice) care asigură în bune condiții desfășurarea actului educațional, dar necesită diferite investiții atât în privința infrastructurii, cât și în ceea ce privește pregătirea continuă a cadrelor didactice în vederea adaptării la cerințele pieței, inclusiv la nivel local, prin specializările prevăzute în oferta educațională.

În orașul Victoria, există două unități principale de învățământ: Liceul Teoretic „Ion Codru Drăgușanu” și Colegiul Tehnic „Dr. Alexandru Bărbat”.

*Liceul Teoretic „Ion Codru Drăgușanu”* a fost înființat în anul 1954, apoi a fost desființat în anul 1978 ca în cele din urmă în 1990 să fie reînființat. Din anul 2002, „Școala Generală” din oraș s-a integrat, prin absorbție, în Liceul Teoretic „Ion Codru Drăgușanu”.

Liceul are 4 clădiri, cu peste 55 de săli de clasă, laboratoare de fizică, chimie, biologie, 2 laboratoare de informatică, 5 cabinete (de consiliere, de limbi străine), un Centru de Documentare și Informare (bibliotecă etc.), 9 birouri, 2 săli de sport, dintre care una a fost dată în folosință în anul 2004. În



perioada 1992 - 2003, alături de clasele liceale, a funcționat și Școala Postliceală (contabilitate și tehnică de calcul).

*Colegiul Tehnic „Dr. Alexandru Bărbat”* este continuatorul Școlilor (Profesională și de Maiștri) pentru industria chimică, înființate în anul 1955. Școala profesională de ucenici de pe lângă



Fabricile Ucea, viitorul Combinat Chimic Victoria, a luat ființă în anul școlar 1955/1956. Școala a funcționat în incinta combinatului până în 1963, când s-a mutat în oraș în clădirea nou construită în acest scop, unde funcționează și în prezent. Din 1999 a funcționat și o clasă de învățământ gimnazial însă în prezent aceasta nu mai există.

În exercițiul financiar 2014-2020, a fost depus și s-a semnat un contract prin PNDL pentru realizarea unui proiect de reabilitare și achiziții dotări pentru Colegiul Tehnic „Dr. Alexandru Bărbat”. Lucrările în cadrul acestui proiect nu au fost încă demarate. Începând cu 2018, Colegiul Tehnic „Dr. Alexandru Bărbat” a fost inclus în proiectul național ROSE, în cadrul căruia se asigură realizarea pregătirii remediale pentru examene și prevenirea abandonului școlar. De-a lungul anilor liceul a suferit modificări și i-au fost aduse îmbunătățiri precum și noi dotări. Astfel, școala a evoluat datorită creșterii numărului de clase și diversificării profilelor de studii, având inclusiv profil de matematica - fizica, în perioada în care liceul teoretic din oraș nu a funcționat (între 1978-1990), având statutul de Centrul Școlar de Chimie sau Grupul Școlar. Tutelată de Combinatul Chimic Victoria sub aspect financiar și al organizării practicii elevilor în secțiile de producție ale acestuia și de Ministerul Industriilor Chimice, în timp s-a dezvoltat o bază materială de profil chimie. În prezent, în cadrul Colegiului Tehnic Dr. Alexandru Bărbat funcționează clase cu profil mecanică și sudori, precum și clase cu profil servicii – Turism și Alimentație publică, folosind laboratoarele existente<sup>10</sup>.

**Tabel 15.** Infrastructura de învățământ, pe niveluri de educație, din orașul Victoria – anul 2019

	Săli de clasă (cabinete școlare/ amfiteatre)	Laboratoare școlare	Sali de gimnastica	Ateliere școlare	Terenuri de sport	PC- uri
Învățământ preșcolar	7	:	:	:	:	4
Învățământ primar și gimnazial (inclusiv învățământul special)	40	5	3	:	3	39
Învățământ primar și gimnazial	33	3	2	:	2	29
Învățământ special primar și gimnazial	7	2	1	:	1	10

<sup>10</sup> <http://ctab.ro/index.php?pGet=istoric>

	<b>Săli de clasă (cabinete şcolare/ amfiteatre)</b>	<b>Laboratoare şcolare</b>	<b>Sali de gimnastica</b>	<b>Ateliere şcolare</b>	<b>Terenuri de sport</b>	<b>PC- uri</b>
Învăţământ liceal	28	12	2	9	3	139
<b>Total</b>	<b>75</b>	<b>17</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>182</b>

**Sursa:** prelucrare date furnizate de INS (SCL105B, SCL106C, SCL107C, SCL108B, SCL110B, SCL112B)

Infrastructura de învăţământ la nivelul oraşului conţine multiple dotări materiale precum laboratoare şcolare, săli de gimnastică, terenuri de sport şi calculatoare. Infrastructura educaţională este importantă în perspectiva creşterii calităţii vieţii pentru locuitori, în special pentru motivarea tinerilor de a rămâne în localitate sau de a reveni după finalizarea studiilor.

În privinţa internatelor, Colegiul Tehnic „Dr. Alexandru Bărbat” deţine o astfel de clădire. În cadrul internatului se regăsesc următoarele:

- bibliotecă cu 22.000 volume
- sală de lectură - cabinet mecanică
- birou contabilitate şi casierie - birou administrativ
- garsoniere cu două paturi şi grup sanitar
- 11 camere cu 6 paturi şi grup sanitar în interior
- 5 camere cu 8 paturi şi baie comună
- 6 săli de clasă - laborator AEL cu 25 de calculatoare
- sala CORECT cu tabla interactivă

Infrastructura educaţională trebuie modernizată, în special în ceea ce priveşte reabilitarea campusurilor, dotarea cu tehnică modernă atât în domeniul TIC (ex. smart table) cât şi în ceea ce priveşte dotarea laboratoarelor.

Arondată Colegiului Tehnic „Dr. Alexandru Bărbat” funcţionează Grădiniţa cu Program Prolungit nr.1. În cadrul instituţiei îşi desfăşoară activitatea 10 cadre didactice, 1 consilier şcolar, 5 funcţionari, personal nedidactic şi sunt înscrişi un număr de 148 de copii cu vârste cuprinse între 3 şi 6 ani, împărţiţi pe grupe de vârstă astfel: 2 grupe mici, 2 grupe mijlocii şi 3 grupe mari. Grădiniţa funcţionează atât cu program normal, cât şi cu program prelungit.

În ceea ce priveşte iniţiativele locale în domeniul educaţiei, în perioada 2018 – 2022 se derulează proiectul **România creşte cu tine - Educaţia timpurie o investiţie în viitor**, implementat de ASOCIAȚIA Centrul Step by Step pentru Educație și Dezvoltare Profesională (CEDP), în parteneriat cu ASOCIAȚIA Internațională Step by Step, Reprezentanța UNICEF în România și Ministerul Educației Naționale, în județele Braşov, Bacău și sectorul 3 al Municipiului București. Proiectul este implementat cu sprijinul financiar al Fundației Jacobs și al Fundației Botnar – Elveția.

Proiectul se înscrie în seria acţiunilor menite să susţină accesul şi participarea tuturor copiilor (de la naştere la 6 ani) la educaţie timpurie incluzivă şi de calitate. Iniţiativa vine în sprijinul autorităţilor publice de la nivel judeţean şi local, în vederea implementării măsurilor privind promovarea unei educaţii incluzive şi de calitate la nivelul învăţământului antepreşcolar şi preşcolar şi respectă prevederile referitoare la acest domeniu din Legea Educaţiei Naţionale nr.1/2001, cu modificările şi completările ulterioare, din Programul Naţional de Reformă, din Strategia Naţională pentru Reducerea Părăsirii Timpurii a Şcolii în România şi din Strategia Naţională pentru Protecţia şi Promovarea Drepturilor Copilului 2014-2020. **Scopul** proiectului *România creşte cu tine* – Educaţia timpurie, o investiţie în viitor este acela de a contribui la dezvoltarea politicilor publice în domeniul educaţiei timpurii şi la îmbunătăţirea

cadrelor de implementare al acestora la nivel național, județean și local, asigurând astfel dreptul tuturor copiilor la educație timpurie incluzivă de calitate.

În cadrul proiectului „România crește cu tine”, în Victoria, fost realizat un focus-grup la care au participat 8 cadre didactice. Acestea au semnalat mai multe lipsuri privind dotările specifice referitoare la baza materială, a materialelor didactice precum și a personalului didactic și nedidactic care este insuficient. De asemenea, a fost subliniat faptul că pentru desfășurarea în condiții optime a activității grădiniței ar fi necesar un spațiu mai generos, sălile de grupă nefiind suficient de spațioase pentru numărul copiilor înscriși (conform OMS nr. 1955/1995 este indicat ca sălile de grupă să aibă un cubaj de aer minim 5mc/copil iar dormitoarelor un cubaj de aer de minim 8mc/copil). Nu în ultimul rând, a fost semnalată lipsa unei săli de sport cu dotările necesare iar materialele didactice pentru desfășurarea procesului instructiv-educativ sunt procurate din resursele financiare proprii ale educatoarelor.

În privința învățământului special, în orașul Victoria funcționează Centrul Școlar pentru Educație Incluzivă Victoria. Acesta are o vechime de aproximativ 28 de ani și a avut mai multe denumiri, dar cea care a rămas în memoria colectivă a fost „Școala specială”. În primii ani a funcționat în incinta Casei de Copii, apoi s-a mutat în incinta Liceului Industrial, iar o bună bucată de timp unitatea și-a împărțit activitatea în două sedii, la Clubul copiilor și la liceu. În prezent activitatea se desfășoară în clădirea internatului de la Colegiul Tehnic „Dr. Alexandru Bărbat”. Din toamna anului 2008, școala specială a devenit Centrul Școlar pentru Educație Incluzivă unde copiii beneficiază de servicii speciale pliate pe probleme medicale ale fiecăruia. În prezent, Centrul este arondat Municipiului Făgăraș și nu mai are personalitate juridică. În această instituție de învățământ învață elevi de la ciclul primar, gimnazial, liceal și profesional astfel:

### Situația școlarizării

Analizând evoluția populației școlare pe un interval de 10 ani, se observă o scădere a acesteia cu un procent de 31,98%. Scăderile cele mai consistente sunt în rândul copiilor înscriși la grădiniță care de-a lungul celor 10 ani s-au înjumătățit, respectiv în rândul elevilor înscriși la liceu unde fenomenul este același ca în cazul grădinițelor. Nici învățământul gimnazial nu se prezintă mai bine, aici însă înregistrându-se o scădere de doar 29,38%. Singurul tip de învățământ care a înregistrat o creștere semnificativă de 127% în anul 2019 față de anul 2010 este învățământul profesional. Acest fapt indică orientarea elevilor către partea mai practică a sistemului educațional în vederea pregătirii pentru o meserie ce poate fi accesată imediat după finalizarea studiilor.

**Tabel 16.** Efectiv de elevi învățământ special

Nivel de învățământ	Tip formațiune de studiu	Nr. elevi
Primar	Clasa I	1
Primar	Clasa a II-a	3
Primar	Clasa a IV-a	1
Gimnazial	Clasa a V-a	5
Gimnazial	Clasa a VI-a	1
Gimnazial	Clasa a VII-a	4
Gimnazial	Clasa a VIII-a	5
Profesional	Clasa a IX-a	6
Profesional	Clasa a X-a	3
Profesional	Clasa a XI-a	4
Profesional	Clasa a XII-a	4

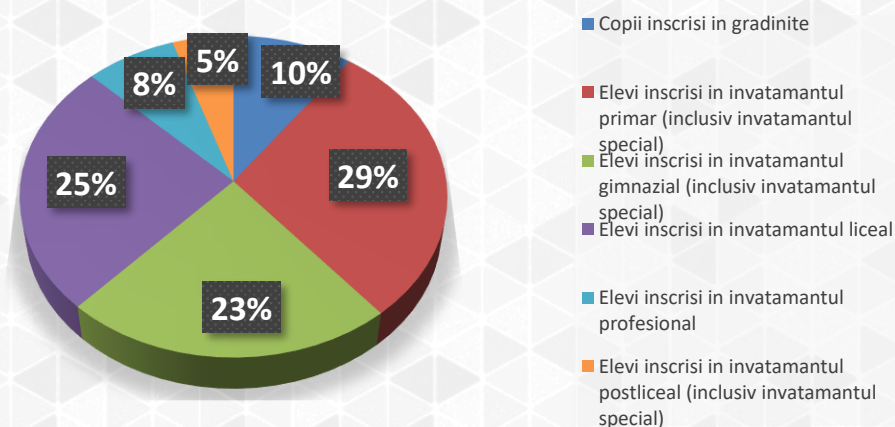
**Sursa:** prelucrare date Sistemul Informatic Integrat al Învățământului din România  
<https://www.siiir.edu.ro/carto/#/unitatea/11>

**Tabel 17.** Evoluția populației școlare, pe niveluri de educație în Victoria pe intervalul 2010-2019

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Copii înscriși în <b>grădinițe</b>	246	250	132	118	116	98	91	153	170	108
Elevi înscriși în <b>învățământul primar</b> (inclusiv învățământul special)	303	285	328	352	317	319	314	321	312	315
Elevi înscriși în <b>învățământul gimnazial</b> (inclusiv învățământul special)	354	364	329	297	302	284	269	269	250	250
Elevi înscriși în <b>învățământul liceal</b>	598	613	477	492	442	404	351	312	306	277
Elevi înscriși în <b>învățământul profesional</b>	36	13	-	-	44	98	93	77	88	82
Elevi înscriși în <b>învățământul postliceal</b>	61	62	55	56	58	67	92	67	47	55
<b>Total</b>	<b>1.598</b>	<b>1.587</b>	<b>1.321</b>	<b>1.315</b>	<b>1.279</b>	<b>1.270</b>	<b>1.210</b>	<b>1.199</b>	<b>1.173</b>	<b>1.087</b>

*Sursa: prelucrare date INS (SCL103D)*

**Figura 13.** Distribuția populației școlare, pe niveluri de educație în Victoria, în anul 2019



*Sursa: prelucrare date INS (SCL103D)*

La nivelul anului 2018 (ultimul an pentru care sunt disponibile date INS), în Victoria, s-au înregistrat 149 de absolvenți ai unităților școlare din localitate, din care 42,95% sunt absolvenți de liceu. Se remarcă numărul în scădere al tuturor categoriilor de absolvenți la nivelul orașului.

**Tabel 18.** Evoluția absolvenților pe niveluri de educație, în Victoria, în perioada 2014 – 2018

Niveluri de instruire	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Primar și gimnazial</b> (inclusiv învățământul special)	71	69	54	83	55
<b>Gimnazial</b>	65	61	46	74	52
<b>Gimnazial special</b>	6	8	8	9	3
<b>Liceal</b>	100	103	112	70	64
<b>Profesional</b>	:	:	19	14	17
<b>Postliceal</b> (inclusiv învățământul special)	17	22	27	18	13
<b>Total</b>	<b>188</b>	<b>194</b>	<b>212</b>	<b>185</b>	<b>149</b>

Sursa: Institutul Național de Statistică (SCL109D)

Totodată, în ceea ce privește rezultatele la bacalaureat, se observă o discrepanță între cele două unități de învățământ Colegiul Tehnic „Dr. Alexandru Bărbat” și Liceul Teoretic „Ion Codru Drăgușanu”, discrepanță ce poate fi dată și de natura profilelor celor două unități de învățământ. În anul școlar 2019-2020 98,78% din elevii Liceului Teoretic au promovat examenul de bacalaureat în timp ce în cadrul Colegiului Tehnic promovabilitatea la examen a fost de doar 35%.<sup>11</sup>

Cu privire la rata de abandon școlar la nivelul orașului Victoria, aceasta a fost în anul școlar 2018-2019 de 7,5% iar în anul școlar 2019-2020 în scădere atingând un prag de doar 0,25%.

### Oferta educațională

În ceea ce privește **oferta educațională**, în Victoria întâlnim următoarele domenii de specializare în cadrul învățământului liceal și postliceal:

- Matematică-informatică
- Filologie
- Mecanic în utilaje și instalații industriale
- Sudor
- Tehnician în turism
- Organizator în banqueting - seral
- Ospătar (chelner) – vânzător în unități de alimentație
- Analist programator – școală postliceală
- Tehnolog protecția mediului – școală postliceală

În ceea ce privește învățământul preșcolar, în cadrul grădiniței se desfășoară următoarele programe<sup>12</sup>:

- *programe pentru copii:* activități de învățare adaptate particularităților de vârstă după noul curriculum preșcolar aprobat de Ministerul Educației Naționale.
- *programe pentru părinți și copii:* programe de consiliere, proiect educațional „Școala părinților”, activități demonstrative cum ar fi: „Sporul casei”, „Ghetuța lui Moș Nicolae”, „La noi vine Moș Crăciun”, „Ornamente pentru brad”, „Pregătim mărtișoare”, „De ziua mamei”, „Încondeiere de ouă”, activități extrașcolare: serbări de Crăciun, șezători, serbări de sfârșit de an școlar, teatru de păpuși, vizitarea diferitelor obiective din orașul Victoria, participarea la spectacolele desfășurate cu diferite ocazii la Casa de Cultura a orașului, expoziții, întâlniri cu diferiți medici specialiști.

<sup>11</sup> Adresă ISJ Brașov nr.3012/17.11.2020 - Liceul Teoretic; Adresă ISJ Brașov nr. 2859/18.11.2020 – Colegiul Tehnic

<sup>12</sup> Conform Analizei de situație proiect „România crește cu tine”

- *programe pentru părinți*: conform unei tematici se desfășoară activități de informare privind creșterea, înțelegerea și educarea propriilor copii. Aceste activități sunt desfășurate săptămânal la fiecare grupă din grădiniță, cu participarea părinților și a cadrelor didactice, acestea având rol de informare cu privire la evoluția și dezvoltarea copilului și la găsirea celor mai eficiente modalități de educare a propriilor copii. Exemple de astfel de activități: „Cei 7 ani de acasă – norme de comportare în familie și la grădiniță”, „Copilul meu crește frumos și sănătos”, „Părinții, model pentru copii”, „ Cum putem corecta deficiențele de vorbire ale copiilor”, „Rolul și importanța colaborării cu familia în educația copiilor”, „Implica-te și tu în activitatea grădiniței” etc.

Deși activitatea grădiniței cuprinde multiple programe, s-a observat faptul că pentru grupa de vârstă 0-3 ani nu există suficiente programe educative adecvate, concretizându-se și *necesitatea înființării unei creșe* care să aibă personal calificat și medic pediatru. Din punctul de vedere al părinților, cele mai importante aspecte legate de educația și îngrijirea timpurie sunt: pregătirea profesională a personalului, sprijinul oferit în educația copilului, controlul efectuat de asistența medicală, programul creșei/grădiniței, activitățile instructiv-educative, dotarea cu mobilier și materiale educaționale, activitățile comune cu părinții, activitatea logopedului, serviciile de consiliere oferite părinților.

Din 2010 până în prezent, numărul personalului didactic a scăzut cu 19,66%. Cele mai mari scăderi s-au înregistrat în învățământul primar și gimnazial.

**Tabel 19.** Evoluția personalului didactic pe niveluri de educație, în Victoria

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Învățământ preșcolar	12	12	8	8	8	8	7	10	10	10
Învățământ primar și gimnazial (inclusiv învățământul special)	64	52	55	57	44	49	48	48	46	46
Învățământ liceal	41	44	35	27	54	42	37	40	38	38
<b>Total</b>	<b>117</b>	<b>108</b>	<b>98</b>	<b>92</b>	<b>106</b>	<b>99</b>	<b>92</b>	<b>98</b>	<b>94</b>	<b>94</b>

*Sursa: Institutul Național de Statistică (SCL104D)*

### 5.3 Infrastructura socială

În oraşul Victoria există un singur centru de îngrijire și asistență socială licențiat și anume *Centrul de Îngrijire și Asistență „Sfântul Gheorghe Victoria”*. Centrul se află în administrarea Direcției Generale de Asistență Socială și Protecția Copilului Brașov. Beneficiarii acestui centru sunt persoanele adulte cu dizabilități iar serviciile oferite în centru sunt cu cazare. Capacitatea maximă a centrului este de 48 de locuri. În cadrul aceleiași clădiri funcționează și azilul de bătrâni „Castanul” care oferă servicii cu cazare persoanelor vârstnice și care are o capacitate maximă de 40 de locuri. Conform *Raportului anual privind starea economică, socială și de mediu a oraşului Victoria pentru anul 2019*, în cadrul centrului activează un număr de 48 de angajați din care 0 medici, 5 asistenți medicali, personal auxiliar 12, personal de specialitate 30 și un șef de centru. La sfârșitul anului 2019



numărul beneficiarilor era 32. De asemenea, în Victoria funcționează și un Centru Rezidențial de Asistență și Reintegrare Socială<sup>13</sup> pentru persoane fără adăpost cu o capacitate de 25 de locuri.

Numărul persoanelor cu dizabilități neinstituționalizate în perioada 2014-2020, pentru oraşul Victoria se prezintă astfel:

**Tabel 20.** Persoane cu dizabilități neinstituționalizate în perioada 2014-2020

2014	2015	2016	2017	2018	2019	15.12.2020
208	206	215	217	227	225	226

**Sursa:** DGASPC Brașov adresa 15150/05.11.2020

Din tabelul de mai sus se observă faptul că la nivelul oraşului Victoria numărul persoanelor cu dizabilități neinstituționalizate a crescut în intervalul 2014-2020 cu 8,65%.

În cardul primăriei oraşului Victoria funcționează *Direcția de asistență socială*. Activitățile desfășurate în cadrul *Direcției* Asistență Socială au ca scop identificarea și soluționarea nevoilor sociale, individuale, familiale sau de grup, informarea și consilierea cu caracter primar în domeniul protecției copilului, a familiei, a persoanelor cu handicap, precum și a oricăror persoane aflate în nevoie; prevenirea, limitarea sau înlăturarea temporară a situațiilor de dificultate ori vulnerabilitate în care se poate afla la un moment dat o persoană, familie ori grup, situații care pot duce la marginalizare și excluziune socială.<sup>14</sup>

Serviciile de asistență socială acordate prin intermediul Direcției de Asistență Socială vizează:

<sup>13</sup> Răspuns adresă DGASPC Brașov nr.15150/05.11.2020

<sup>14</sup> Raportul anual privind starea economică, socială și de mediu a oraşului Victoria pentru anul 2019



**Tabel 21.** Tipuri de ajutoare sociale și număr de beneficiari, 2019

Tip ajutor social	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Venit minim garantat	50	55	51	42	36	26	30
Ajutoare pentru încălzirea locuinței	2261	1984	1441	937	697	501	-
Alocații de stat pentru copii	23	40	37	56	64	65	68
Indemnizații pentru creșterea copilului	33	20	31	35	37	35	54
Stimulent de inserție	7	13	10	14	23	16	12
Alocații pentru susținerea familiei și protecția copilului	65	71	68	57	33	35	36
Asistență persoane cu handicap și asistență persoane vârstnice	56	58	60	64	77	72	72

**Sursa:** Prelucrare proprie în baza datelor oferite de Direcția de Asistență Socială al Primăriei Victoria

Prin *Programele de măsuri pentru prevenirea și combaterea marginalizării sociale* aprobate anual prin HCL, la propunerea Direcției de asistență socială, au fost acordate ajutoare financiare de urgență persoanelor / familiilor aflate în situații de necesitate deosebite, astfel:

**Tabel 22.** Beneficiari ajutor financiar de urgență, 2014-2020

Ajutor financiar de urgență	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Nr. ajutoare acordate	12	2	10	15	12	10	12
Valoare totală acordată / an /mii lei	25,6	2,5	10	72,1	9,8	31,6	34,6

**Sursa:** Date furnizate de Direcția de Asistență Socială - Primăria Victoria

În conformitate cu prevederile Legii 248 /2015 privind stimularea participării în învățământul preșcolar al copiilor provenind din familii defavorizate, în anul 2019 au fost acordate un număr de 133 tichete de grădiniță în valoare de 50 lei.

Conform Ordinului 219/2006 privind activitățile de identificare, intervenție și monitorizare a copiilor care sunt lipsiți de ocrotirea părinților pe perioada în care aceștia se află la muncă în străinătate și a HG 691/2015, în cadrul activităților de autoritate tutelară au fost monitorizați un număr de 324 de minori în intervalul 2014-2020.

În Victoria, lângă Biserica „Sfinții Împărați Constantin și Elena” funcționează Așezământul social din Parohia Victoria 2. Acest serviciu furnizat de către biserică nu este unul licențiat. Totuși, prin intermediul lui sunt sprijinite un număr de aproximativ 50 de persoane provenite din familii aflate în situații cu risc social. În cadrul serviciului, în trecut, erau oferite mese calde beneficiarilor. Din cauza situației induse de pandemia cu virusul SARS Cov-2, în prezent beneficiarii primesc pachete sigilate cu alimente. De-a lungul timpului, Așezământul social din Parohia Victoria 2 a găzduit numeroase alte activități social-filantropice, activități de donare de sânge precum și activități culturale și duhovnicești menite să sprijine comunitatea.

## 5.4 Sănătate (infrastructură, resurse umane)

În oraşul Victoria infrastructura sanitară nu este una extrem de dezvoltată iar cele mai multe unităţi sanitare sunt unităţi private. Singura unitate sanitară în proprietate publică este cabinetul medical şcolar. La nivelul anului 2019 în oraş existau următoarele unităţi sanitare:

**Tabel 23.** Unităţi sanitare oraş Victoria

Categoriile de unităţi sanitare	Forme de proprietate	Număr
Spitale	Proprietate privată	1
Ambulatorii de specialitate	Proprietate privată	1
Cabinete medicale şcolare	Proprietate publică	1
Cabinete medicale de familie	Proprietate privată	3
Cabinete stomatologice	Proprietate privată	3
Cabinete medicale de specialitate	Proprietate privată	2
Farmacii	Proprietate privată	3
Laboratoare medicale	Proprietate privată	2

**Sursa:** Institutul Naţional de Statistică (SAN101B)

În anul 2019 s-a acordat asistenţă medicală pentru 174 preşcolari şi 1.123 şcolari şi elevi din unităţile de învăţământ ce funcţionează la nivelul oraşului Victoria, asigurându-se totodată desfăşurarea în bune condiţii a examenelor şi concursurilor organizate de Inspectoratul Şcolar al judeţului Braşov.

Activităţile cabinetului medical şcolar au fost următoarele în anul 2019:

**Tabel 24.** Servicii oferite de cabinetul medical şcolar 2019

Nr. crt.	Numele şi/sau tipul activităţii	
1	Consultaţii	1.140
2	Tratamente	543
3	Adeverinţe medicale eliberate pt. elevi	750
4	Acţiuni educativ – sanitare	informarea elevilor şi a cadrelor didactice privind respectarea normelor de igienă 141
5	Triage epidemiologice	14
6	Asistenţă medicală	în timpul examenului de Bacalaureat 10 în timpul tezelor unice 2
7	Controale igienico-sanitare periodice	în magazii alimentare, cantine şi bucătării 88 în şcoli şi grădiniţe 88
8	Statistici sanitare	274
9	Examinări medicale periodice de bilanţ	la preşcolari 23 la cls. a I-a 43 la cls. a IV-a 53 la cls. a VIII-a 46 la cls. a XII-a 57 An II sc.prof 4
10.	Referate de necesitate, comenzi trimestriale	3

**Sursa:** Raportul anual privind starea economică, socială şi de mediu a oraşului Victoria pentru anul 2019

În cadrul Spitalului Victoria – Clinica Paltinul sunt oferite următoarele tipuri de servicii:

- **Ambalator de specialitate:** obstetrică-ginecologie, chirurgie generală, pediatrie, medicină internă, neurologie, psihiatrie, endocrinologie, dermatologie, recuperare medicală
- **Spitalizare continuă:** boli cronice şi recuperare medicală

- **Spitalizare de zi:** obstetrică-ginecologie, chirurgie generală, pediatrie, medicină internă, neurologie, psihiatrie
- **Investigații paraclinice:** EKG, spirometrie, audiometrie, etc
- **Medicină dentară**

Avizul privind Structura Ministerului Sănătății nr.XI/A/45596/EN/7877/06.08.12 pentru Spitalul Victoria indică următoarea distribuție a paturilor:

**Tabel 25.** Avizul privind Structura Ministerului Sănătății nr.XI/A/45596/EN/7877/06.08.12

6 paturi	Compartiment specialități medicale (medicină internă, neurologie, dermatologie, psihiatrie, medicina muncii)
16 paturi	Compartiment boli cronice (specialități medicale și pediatrie)
14 paturi	Compartiment specialități chirurgicale (chirurgie generală, ortopedie și traumatologie, urologie, ORL, ginecologie) din care:
4 paturi	Compartiment ATI
64 paturi	Compartiment recuperare, medicină fizică și balneologie – adulți și copii (recuperare neuromotorie, posttraumatică, respiratorie)
5 paturi	Compartiment pediatrie
5 paturi	Compartiment îngrijiri paliative
12 paturi	Spitalizare zi
8 paturi	Însoțitori
	Bloc operator
	Sterilizare
	Sali de tratament
	Laborator analize medicale
	Laborator recuperare, medicina fizică și balneologie (baza de tratament)
	Laborator radiologie și imagistică medicală (radiologie, CT, RMN)

**Sursa:** <https://clinicapaltinul.ro/despre-noi/compartimente/>

În ceea ce privește personalul medico-sanitar din orașul Victoria, la nivelul anului 2019 existau un număr de 13 medici ce lucrau în domeniul public și 5 medici în domeniul privat.

**Tabel 26.** Cadre medico-sanitare oraș Victoria, anul 2019

Categoriile de cadre medico-sanitare	Forme de proprietate	Număr persoane
Medici	Proprietate publică	13
-	Proprietate privată	5
din total medici: medici de familie	Proprietate privată	3
Stomatologi	Proprietate privată	4
Farmacisti	Proprietate privată	6
Personal sanitar mediu	Proprietate publică	10
-	Proprietate privată	5

**Sursa:** Institutul Național de Statistică (SAN104B)

În Victoria, se observă o evoluție descrescătoare a numărului de locuitori aferenți unui medic. Dacă în anul 2016 media era de 495,61 locuitori/1 medic, în 2019 a ajuns la 472,94 locuitori la un medic.

**Tabel 27.** Număr de medici raportat la numărul de locuitori, 2015-2019



**Sursa:** Institutul Național de Statistică (POP108D, SAN104B)

La nivelul oraşului Victoria, în anul 2019 respectiv în intervalul ianuarie-noiembrie 2020 indicatorii de morbiditate relevă faptul că bolile și tulburările sistemului musculo-scheletal și țesutului conjunctiv sunt cele care dau cel mai mare număr de decese.

**Tabel 28.** Indicatori de morbiditate 2019-2020

	2019		01.2020-11.2020	
	Total	% din cazuri	Total	% din cazuri
<b>CMD 08 Boli si tulburari ale sistemului musculo-scheletal si tesutului conjunctiv</b>	<b>429</b>	<b>60.25%</b>	<b>238</b>	<b>62.80%</b>
<b>CMD 01 Boli si tulburari ale sistemului nervos</b>	<b>117</b>	<b>16.43%</b>	<b>42</b>	<b>11.08%</b>
CMD 19 Boli si tulburari mentale	67	9.41%	38	10.03%
CMD 07 Boli si tulburari ale sistemului hepatobiliar si ale pancreasului	30	4.21%	19	5.01%
CMD 05 Boli si tulburari ale sistemului circulator	24	3.37%	17	4.49%
CMD 04 Boli si tulburari ale sistemului respirator	22	3.09%	7	1.85%
CMD 06 Boli si tulburari ale sistemului digestiv	11	1.54%	2	0.53%
CMD 10 Boli si tulburari endocrine, nutritionale si metabolice	5	0.70%	2	0.53%
CMD 16 Boli si tulburari ale sangelui si organelor hematopietice si tulburari imunologice	3	0.42%	5	1.32%
CMD 11 Boli si tulburari ale rinichiului si tractului urinar	2	0.28%	7	1.85%
CMD 09 Boli si tulburari ale pielii, tesutului subcutanat si sanului	2	0.28%	-	-

**Sursa:** Centrul de Cercetare și Evaluare a Serviciilor de Sănătate, [www.drq.ro](http://www.drq.ro)

## 5.5 Cultură și culte

În oraşul Victoria funcţionează o Casă de Cultură care de-a lungul anului 2019 a desfăşurat următoarele activităţi, proiecte, spectacole şi evenimente iniţiate în colaborare cu Primăria, Consiliul Local, grădiniţe, şcoli, licee şi alte instituţii din oraş:

✓ **Evenimente culturale majore** având caracter permanent:

- Festivalul „La noi la Victoria veniţi!” (3 ediţii – 2017 – 2019) - iulie
- Festivalul de Film Victoria (3 ediţii)
- Festivalul de Jazz Victoria (9 ediţii) - iulie
- Festivalul "Sf. Ştefan - Patronul Spiritual al Oraşului Victoria" (7 ediţii)

✓ **Obiceiuri specifice:**

- Festivalul Internaţional de Toacă "Cântecul care Zideşte" + Expoziţie de Icoane pe Sticlă (15 ediţii) – începutul lunii iulie; Peste 100 de copii participanţi din toate judeţele ţării şi din străinătate (Ucraina, Bulgaria, Serbia), însoţiţi de părinţi şi preoţi parohi- - iulie
- Festivalul "Sf. Ştefan - Patronul Spiritual al Oraşului Victoria" (7 ediţii) – 27 decembrie

În cadrul Casei de Cultură mai sunt desfăşurate următoarele activităţi şi cluburi: Cercul de dansuri populare „Bobocii Casei de Cultură”, Cercul de muzică, Clubul pensionarilor, Clubul de şah, Clubul de tenis de masă şi alte activităţi sportive precum Zumba şi Cercul de balet. *Cercul de muzică* îşi desfăşoară activitatea într-o sală specială şi cuprinde canto muzică uşoară, pian, saxofon, canto muzică populară, chitară bass, contrabass, tobe, percuţie, acordeon, chitară solo, clarinet. *Clubul Pensionarilor* este un spaţiu adecvat unde beneficiarii de vârstă a treia desfăşoară activităţi specifice. Clubul de şah este legitimat internaţional iar în cardul lui pot performa atât tineri cât şi vârstnici. *Clubul de tenis de masă* – se desfăşoară într-o încăpere amenajată corespunzător unde îşi pot desfăşura activitatea adulţii şi copiii.

La nivelul Casei de Cultură se doreşte înfiinţarea unui *Ansamblul de dansuri populare*. Din acest motiv, în prezent se recrutează copii şi adolescenţi cu vârsta de participare între 5 şi 18 ani. Pentru început vor funcţiona două grupe iar repartizarea se va face după vârstă: 5-12 ani (grupa mică) şi 13-18 ani (grupa mare).

Organigrama Casei de cultură cuprinde un număr de 5 salariaţi din care: personal de conducere 1, personal de specialitate 2, personal tehnico-administrativ 1 şi personal auxiliar 1.

În Victoria există şi Bibliotecă în care în prezent, conform datelor oferite de Institutul Naţional de Statistică există un număr de 55803 volume. Din păcate în intervalul 2015-2019 se observă o scădere a fondului de carte datorată degradării şi neînlocuirii acestora precum şi neachiziţionării unor volume noi şi de actualitate.

**Tabel 29.** Evoluţia numărului de cititori activi ai Bibliotecii Victoria, 2015-2019

	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Număr cititori activi</b>	1304	1346	1145	983	1053

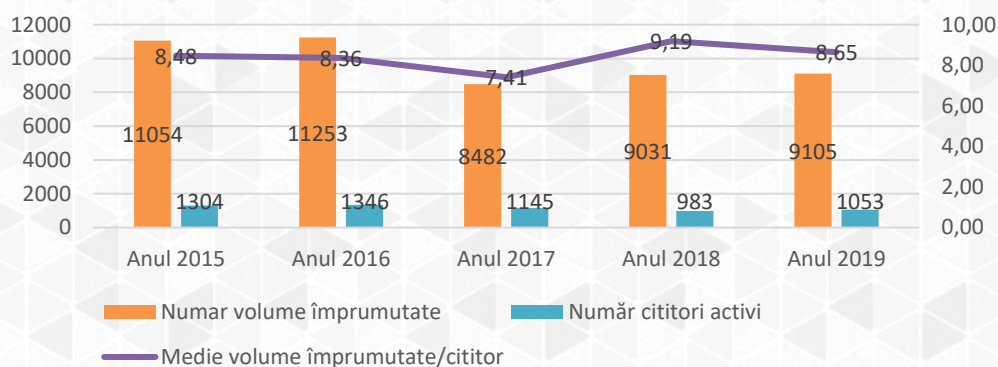
**Sursa:** Institutul Naţional de Statistică (ART107A)

Situația este direct proporțională și cu numărul de cititori activi care în același interval 2015-2019 a scăzut de la 1304 persoane la 1053. Raportat la numărul de cititori activi, numărul mediu de volume împrumutate de către fiecare cititor în anul 218 a fost 9.19 în timp ce minimul a fost atins în anul 2017 și anume 7.41 volume/cititor activ.

Evoluția numărului de volume împrumutate a fost de-a lungul ultimilor 5 ani relativ constantă cu mici fluctuații situație indicată și de faptul că locuitorii oraşului Victoria au citit în ultimii ani în medie 8 cărți.

În oraşul Victoria nu există muzee. În ceea ce privește sălile de spectacole, la nivelul oraşului există o sală de acest tip în cadrul Casei de Cultură. Sala dispune de un număr de 324 de locuri, două cabine pentru artiști, două buzunare scenă, o sală de expoziție la etaj, două birouri precum și spații adiacente.

**Tabel 30.** Evoluția numărului de cititori activi și a numărului de volume împrumutate, 2015-2019



**Sursa:** Institutul Național de Statistică (ART107A, ART108A)

În oraşul Victoria sunt prezente 13 culte religioase din cele 18 recunoscute oficial pe teritoriul României. Primăria Victoria sprijină parohiile sau bisericile locale prin acordarea de sprijin financiar pentru diverse lucrări de investiții sau renovări, realizarea picturilor sau susținerea costurilor cu încălzirea pe timpul iernii.

Dintre acestea, amintim: Biserica ortodoxă Sfinții Împărați Constantin și Elena, Biserica ortodoxă Cuvioasa Parascheva Victoria, Biserica ortodoxă Sf. Ilie, Biserica cu hramul „Izvorul Tămăduirii”, Biserica Creștină Baptistă Sfânta Treime și Biserica Adventistă de Ziua a Șaptea.

## 5.6 Tineret și sport

În Victoria, se desfășoară multiple activități pentru tineret dintre care: clubul sportiv cu secția de fotbal, secția de șah, secția orientare sportivă și secția karate.

În cadrul clubului, la secția de fotbal activează o echipă de seniori și una de juniori /under 19 , care au avut în ediția de campionat 2018-2019 un efectiv de 38 de sportivi (18 seniori și 20 juniori). La finalul ediției de campionat 2018-2019 locurile în clasament au fost : locul 10 seniori cu 10 victorii, 5 meciuri de egalitate și 11 înfrângeri = 35 puncte; locul 10 juniorii cu 8 victorii, 1 meci egal și 17 înfrângeri =25 puncte.

Secția de șah are o activitate la fel de intensă, organizată pe categorii de vârstă (seniori și juniori) și care prin participarea la diverse concursuri locale și naționale au obținut rezultate remarcabile.

*Secția de orientare sportivă* a obținut numeroase premii I,II și III la toate concursurile la care a participat. Dotarea secției cuprinde echipament de prezentare, echipament alergare (exclusiv ghete specifice), busole, SI-carduri, parțial echipament schi fond, materiale pentru concursuri. Secția este deficitară la baza materială (Sistem SPORT – IDENT, necesar organizării antrenamentelor de înalt nivel și al concursurilor de Orientare). De asemenea este deficitară la treninguri de prezentare (parțial), crampoane specifice pentru alergarea în pădure și echipament de schi.

*Secția de karate* a avut în anul 2019 un rezultat remarcabil prin câștigarea unei medalii de argint la Campionatul Mondial din Cehia. Activitatea secției s-a desfășurat în condiții bune singurul impediment fiind scăderea numărului de copii cu vârste peste 14 ani, dornici să practice sportul în general.

Orașul Victoria dispune și de un Club al Copiilor. În cadrul Clubului în anul școlar 2020-2021 funcționează următoarele cercuri: ecoturism, jocuri logice, orientare turistică, muzeologie, muzică vocală și instrumentală, dansuri populare, artă teatrală, design, dansuri moderne și contemporane, artă culinară. În prezent la Clubul Copiilor sunt înscriși un număr de 807 elevi coordonați de 11 profesori în grupe de începători sau avansați.

Clubul funcționează într-o clădire modernizată în suprafață totală de 1500mp și dispune de: 8 săli de clasă spațioase dotate cu mobilier corespunzător, 2 vestiare, 4 grupuri sanitare, 1 birou director, o cancelarie, o sală de ședințe, o cameră pentru depozitare, o cameră birou secretariat și contabilitate, o cameră amenajată muzeu și 7 camere amenajate ca dormitoare pentru elevii veniți la concursuri din alte regiuni. Baza materială a Clubului este bună datorită unui management eficient și colaborării cu autoritățile locale. De asemenea, și părinții copiilor sunt implicați precum și profesorii acestora pentru asigurarea celor mai bune condiții prin atragerea de sponsorizări.

## 6. Capacitate administrativă și mediul asociativ

### 6.1 Capacitate administrativă

Organigrama aparatului de specialitate al Primarului oraşului Victoria cuprinde următoarele compartimente, birouri și servicii:

- În subordinea primarului funcționează Secretarul, Viceprimarul, Biroul de Taxe și Impozite Locale, Biroul Buget, Financiar Contabilitate, Serviciul Voluntari pentru situații de urgență, Compartiment Audit Intern, Compartiment Administrativ Secretariat.
- Secretarul la rândul lui coordonează Biroul de Asistență Socială, Compartimentul de Relații cu Publicul, Registratură, Informatică și Compartimentul de Stare Civilă și Evidența Populației.
- Viceprimarul coordonează Arhitectul Șef, Biroul de Administrarea Domeniului Public și Privat, Biroul Tehnic și Compartimentul de Salubritate Stradală și Întreținere, Zone Verzi
- Primarul conlucrează cu Administratorul Public și cu Conciliul Local al oraşului în subordinea căruia se află Consilierul Juridic.

### 6.2 Mediu asociativ

În Registrul Asociațiilor și Fundațiilor figurează ca fiind înregistrate în Victoria, cu statut activ 23 de asociații. Organizațiile societății civile au un rol important în viața socială a oraşului prin proiectele pe care le derulează în vederea susținerii comunității locale. O parte din cele mai active organizații ce activează la nivelul oraşului Victoria sunt:

Denumirea	Scop
<i>Asociația „Clubul Sportiv orășenesc Victoria”</i>	Promovarea activităților sportive de performanță specifice particularităților zonei
<i>Asociația „Mie-mi pasă”</i>	Exercitarea dreptului la libera asociere, promovarea valorilor civice ale democrației și statului de drept, urmărirea realizării unui interes general local sau de grup
<i>Asociația absolvenților Liceului Teoretic Ion Codru Drăgușanu</i>	Srijinirea activității Liceului Teoretic Ion Codru Drăgușanu, și permanențizarea unor relații trainice între generații de absolvenți
<i>Asociația de sprijinire a talentelor adevntiste din România „ASTAR”</i>	Determinarea, elaborarea, și ducerea la îndeplinire a programelor pentru a promova arta creștină în general și a muzicii și literaturii creștine, în special în cadrul Bisericii Creștine Adventiste de Ziua a Șaptea din România, dar nu în mod exclusiv
<i>Asociația Foștii Coloni</i>	Scopul de a contribui la consolidarea proprietății private a foștilor coloni cel puțin pe raza județelor Brașov și Sibiu, sprijinind și lucrând cu proprietarii de păduri și pășuni, astfel încât aceștia să asigure o gospodărire durabilă a proprietății lor, precum și susținerea și promovarea, prin toate căile și mijloacele, de măsuri și acțiuni menite să susțină și să disemineze noul concept integrat privitor la proprietatea privată a foștilor coloni
<i>Asociația Fotbal Club Viromet 2006 Vcitoria</i>	Desfășurare de activități sportive, respectiv selecționarea, inițierea și pregătirea de sportivi, participarea la competiții sportive interne și internaționale
<i>Asociați Maranata Victoria</i>	Scop umanitar, participativ și caritabil
<i>Asociația Națională a deținătorilor de vagoane particulare din România</i>	Reprezintă și apara intereselor deținătorilor de vagoane particulare din România în relațiile cu rețele feroviare din țara și străinătate, precum și în fața autorităților feroviare din țara și străinătate
<i>Asociația Victoria Art</i>	Îmbogățirea peisajului cultural al oraşului Victoria și a împrejurimilor prin realizarea de evenimente și festivaluri culturale



Denumirea	Scop
<i>Asociația Victoria Chevilly la Rue</i>	Organizarea de schimburi la nivel umanitar, cultural, sportiv, organizarea de sejururi și vizite și publicarea de documente, ziare, reviste și filme în vederea asigurării unor legături trainice între cele două țări în vederea realizării Europei Comune
<i>Asociația Cântecul care Zidește</i>	Promovarea și coordonarea relațiilor de prietenie și colaborare cu partereni din țară și străinătate în domeniile religie, cultură, educație, integrare socială, implicare socială, consiliere și asistență socială și psihologică, organizare de evenimente și concursuri.
<i>Asociația de femei „Floare de Colț”</i>	Întrajutorarea benevolă a femeilor pe plan social, cultural, umanitar
<i>Asociația de părinți a Liceului Teoretic „I.C.Drăgușanu” Victoria</i>	Contribuirea la buna desfășurare a activității școlare și a condițiilor în care se desfășoară activitatea din liceu
<i>Asociația de prietenie Victoria-România și Vooklamarki - Austria</i>	Organizarea de schimburi la nivel cultural, sportiv, umanitar și de învățământ
<i>Asociația La ferma cu tradiție</i>	Apărarea intereselor în sectorul de creștere a animalelor, a intereselor legate de concesionarea pajiștilor, pășunilor și fânețelor ș.a.
<i>Asociația Sportivă a Liceului Teoretic I.C.Drăgușanu Victoria</i>	Creșterea gradului de autonomie a Liceului Teoretic IC Drăgușanu Victoria ș.a.
<i>Asociația Prietenii Orașului Victoria</i>	Schimburi de experiență între tineri, întrajutorare reciprocă, schimburi de experiență în domeniul educațional; organizarea unor proiecte de tip Erasmus.
<i>Asociația Clubul Sportiv Karate Viromet Victoria</i>	Sport de masă și performanță.

Sursa: Registrul Asociațiilor și Fundațiilor

### 6.3 Asocieri regionale

Parteneriatele regionale sunt create cu scopul de a rezolva probleme sau pentru a dezvolta proiecte care acoperă o regiunea mai largă, inclusiv orașul Victoria.

**ADI Centrul Regional Pentru Dezvoltare Durabilă și Promovarea Turismului „Țara Făgărașului”** s-a constituit prin dorința administrațiilor locale ale localităților **Victoria**, Drăguș, Viștea, Sîmbăta de Sus, Ucea, Voila, Lisa, Beclean, Recea, Hârseni, Mândra, Șercaia, Șinca Nouă, Șinca, Șoars, Părău, Comana, Jibert, Cincu-localități din județul Brașov și Arpașu de Jos, Cârțișoara - localități din județul Sibiu.

În prezent, Asociația are 28 de membri iar *scopul* asociației este de a promova și sprijini dezvoltarea durabilă a regiunii sub toate aspectele sale: economice, sociale, culturale în principal prin promovarea și susținerea turismului și a tuturor activităților complementare acestuia.

**ADI – ITI Microregiunea Țara Făgărașului** s-a constituit în anul 2020 și are 36 de membri din județele Sibiu și Brașov după cum urmează: Municipiul Făgăraș, **Orașul Victoria**, Comuna Beclean, Comuna Cincu, Comuna Comăna, Comuna Drăguș, Comuna Hârseni, Comuna Lisa, Comuna Jibert, Comuna Mândra, Comuna Părău, Comuna Recea, Comuna Șercaia, Comuna Șinca, Comuna Șinca Nouă, Comuna Sîmbăta de Sus, Comuna Șoars, Comuna Ticuș, Comuna Ucea, Comuna Viștea, Comuna Voila, Orașul Avrig, Orașul Tălmăciu, Comuna Arpașu de Jos, Comuna Boița, Comuna Bruiu, Comuna Cârța, Comuna Cârțișoara, Comuna Porumbacu de Jos, Comuna Racovița, Comuna Roșia, Comuna Șelimbăr, Comuna Turnu Roșu.

*Scopul* Asociației este implementarea mecanismului Investiții Teritoriale Integrate (ITI) pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale cuprinse în Strategia de Dezvoltare Durabilă Integrată a Microregiunii Țara Făgărașului. Asociația a fost constituită în scopul organizării, reglementării, finanțării, monitorizării și coordonării în comun, pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale cuprinse în *Strategia de Dezvoltare Durabilă Integrată a Microregiunii Țara Făgărașului, Planul de Dezvoltare, Mecanismul de Implementare, Planul de Investiții pentru I.T.I Microregiunea Țara Făgărașului*, cât și a realizării în comun a unor proiecte de investiții

publice de interes zonal sau regional, destinate conservării și reconstrucției ecologice a zonelor protejate, modernizării infrastructurii aferente zonei, a dezvoltării sectorului economic public și privat, a turismului și regenerării urbane și rurale și îmbunătățirea calității vieții populației și a unei dezvoltări sustenabile pe principii economice.

**Asociația de Dezvoltare Durabilă a Județului Brașov** a luat ființă în aprilie 2006. Statutul său de asociație intercomunitară îi permite să-și concentreze eforturile spre dezvoltarea pe termen lung a comunităților locale membre. În acest scop, o echipă dinamică și specializată în diferite domenii sprijină administrațiile în îndeplinirea obiectivelor locale și regionale de dezvoltare. Astfel, agenții de dezvoltare sunt implicați pe de o parte în planificarea strategică a dezvoltării, iar pe de altă parte în managementul proiectelor.

Principiile de bază ale echipei sunt mobilizarea resurselor și analiza, comunicarea și profesionalismul. În atingerea obiectivelor sale, Agenția se bucură de colaborarea unor parteneri ce au în comun interesul pentru dezvoltarea durabilă a județului Brașov, precum și a instituțiilor publice a căror expertiză este necesară activității Agenției.<sup>15</sup>

**ADI ISO Mediu Brașov** a fost constituită în scopul reglementării, înființării, organizării, finanțării, exploatării, monitorizării și gestionării în comun a Serviciului de salubritate pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale, precum și realizarea în comun a unor proiecte de investiții publice de interes zonal sau regional destinate înființării, modernizării și/sau dezvoltării, după caz, a sistemelor de utilități publice aferente Serviciului pe baza strategiei de dezvoltare a Serviciului, în conformitate cu prevederile legislației europene și naționale.<sup>16</sup>

Asociația cuprinde un număr de 59 de membri după cum urmează, în ordinea aderării: Consiliul Județean Brașov, Municipiul Brașov, Municipiul Codlea, Municipiul Făgăraș, Municipiul Săcele, Orașul Ghimbav, Orașul Râșnov, Orașul Rupea, **Orașul Victoria**, Orașul Predeal, Orasul Zărnești, Comuna Apața, Comuna Augustin, Comuna Beclean, Comuna Budila, Comuna Bunești, Comuna Cața, Comuna Cincu, Comuna Crizbav, Comuna Dumbrăvița, Comuna Fundata, Comuna Hălchiu, Comuna Hărman, Comuna Hârseni, Comuna Hoghiz, Comuna Holbav, Comuna Homorod, Comuna Jibert, Comuna Măieruș, Comuna Mândra, Comuna Ormeniș, Comuna Poiana Mărului, Comuna Racoș, Comuna Recea, Comuna Sânpetru, Comuna Șoarș, Comuna Târlungeni, Comuna Ungra, Comuna Viștea, Comuna Drăguș, Comuna Feldioara, Comuna Părâu, Comuna Sâmbăta de Sus, Comuna Șinca Nouă, Comuna Ticuș, Comuna Ucea, Comuna Voila, Comuna Vulcan, Comuna Bod, Comuna Comana, Comuna Cristian, Comuna Lisa, Comuna Prejmer, Comuna Șinca, Comuna Teliu, Comuna Vama Buzăului, Comuna Șercaia, Comuna Bran, Comuna Moieciu.

**Asociația Intercomunitară Eco Sistem Victoria**, prin operatorul S.C. Ecosistem Victoria S.R.L., conform Regulamentului Serviciului de Salubritate, asigură coordonarea următoarelor activități:

- a) colectarea separată și transportul separat al deșeurilor menajere și al deșeurilor similare provenite din activități comerciale, din industrie și instituții, inclusiv fracții colectate separat, fără a aduce atingere fluxului de deșeuri de echipamente electrice și electronice, baterii și acumulatori, în raza administrativ teritorială a U.A.T. oraș Victoria, U.A.T comuna Viștea , U.A.T comuna Drăguș, U.A.T comuna Ucea, U.A.T comuna Arpaș, U.A.T comuna Cârțișoara și U.A.T comuna Sâmbăta de Sus;

<sup>15</sup> <https://addjb.ro/>

<sup>16</sup> <https://isomediubrasov.ro/date-generale/>

- b) operarea/administrarea Statiei de transfer Victoria, pentru deşeurile municipale şi deşeurile similare, colectate în raza administrativ teritorială a U.A.T. oraş Victoria, U.A.T comuna Viştea, U.A.T comuna Drăguş, U.A.T comuna Ucea, U.A.T comuna Arpaş, U.A.T comuna Cârţişoara şi U.A.T comuna Sâmbăta de Sus;
- c) măturatul, spălatul, stropirea şi întreţinerea căilor publice în raza administrativ teritoriala a U.A.T. oraş Victoria şi U.A.T comuna Viştea;
- d) curăţarea şi transportul zăpezii de pe căile publice şi menţinerea în funcţiune a acestora pe timp de polei sau de îngheţ în raza administrativ teritorială a U.A.T. oraş Victoria şi U.A.T comuna Viştea;
- e) colectarea cadavrelor animalelor de pe domeniul public şi predarea acestora către unităţile de ecarisaj sau către instalaţii de neutralizare în raza administrativ teritorială a U.A.T. oraş Victoria şi U.A.T comuna Viştea;

Din anul 2020 Asociaţia Intercomunitară Eco Sistem Victoria, a delegat operatorului S.C. Ecosistem Victoria S.R.L. şi serviciile de întreţinere iluminat public în raza administrativ teritorială a U.A.T. oraş Victoria şi U.A.T comuna Viştea.

Începând cu luna ianuarie 2021, Oraşul Victoria a devenit membru al **“Asociaţiei de Dezvoltare Intercomunitară pentru Mobilitate în Zona Metropolitană a Municipiului Făgăraş”**.

#### 6.4 Experienţa locală privind proiectele cu finanţare nerambursabilă

Conform raportului primarului pe anul 2019, la nivelul oraşului Victoria au fost realizate următoarele investiţii din fonduri europene şi guvernamentale:

Nr. crt.	Proiect	Program de finanţare	Valoare proiect
1.	Eficientizare energetică Liceu Teoretic I.C. Drăguşanu	POR 2014 – 2020	<b>2.030.610,02 lei</b> (1.989.997,80 lei – POR si 40.612,22 lei – buget local)
2.	Eficientizare energetică grădiniţa Str. Mihai Eminescu	POR 2014 – 2020	<b>1.156.333,71 lei</b> (977.800,30 lei – POR si 178.533,41 lei – buget local (19.955,46 lei – 2% + 158.577,95 – chelt. neeligibile))
3.	Amenajare parc zona de locuinţe Str. Pieţii şi Str. Aleea Bujorului	POR 2014 – 2020	<b>3.513.334,88 lei</b> (3.409.095,99 lei – POR si 104.238,89 lei – buget local (69.574,19 lei – 2% + 34.664,70 – chelt. neeligibile))
4.	Reabilitarea corpurilor Şcolii Generale aparţinând Liceului Teoretic I.C. Drăguşanu	POR 2014 – 2020	<b>8.714.810,25 lei</b> (8.540.514,05 lei – POR si 174.296,20 lei – buget local)
5.	Execuţie reţea de apă cartier locuinţe Str. Avram Iancu, Str. Badea Cârţan, Str. Octavian Paler şi Str. Grigore Moisil	PNDL II	<b>297.791,90 lei</b> (110.790 lei – PNDL si 187.001,90 lei – buget local)
6.	Execuţie reţea de canalizare cartier locuinţe Str. Avram Iancu, Str. Badea Cârţan, Str. Octavian Paler şi Str. Grigore Moisil	PNDL II	<b>407.202,10 lei</b> (101.844 lei – PNDL si 305.358,10 lei – buget local)

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a  
oraşului Victoria pentru perioada 2021-2027

Nr. crt.	Proiect	Program de finanţare	Valoare proiect
7.	Execuţie străzi şi alei pietonale cartier locuinţe Str. Avram Iancu, Str. Badea Cârţan, Str. Octavian Paler şi Str. Grigore Moisil	PNDL II	<b>1.375.706,15 lei</b> (621.600 lei – PNDL si 754.506,75 lei – buget local)
8.	Reparaţii şi dotări Grădiniţa cu prgram prelungit nr. 1 Victoria	PNDL II	<b>315.203,10 lei</b> (200.000 lei – PNDL si 115.203,10 lei – buget local)
9.	Reabilitare şi dotări Liceu Teoretic I.C. Drăguşanu	PNDL II	<b>719.558,49 lei</b> (654. 133 lei –PNDL si 65.425,49 lei – buget local)
10.	Reabilitare şi dotări Colegiul Tehnic Doctor Alexandru Bărbat	PNDL II	<b>1.103.554 lei</b> (814.513 lei – PNDL si 289.041 lei – buget local)

*Sursa: Primăria Oraşului Victoria*

## 7. Analiza S.W.O.T.

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"><li>• Poziționarea geografică a orașului la poalele munților Făgăraș care facilitează accesul către obiective și trasee turistice</li><li>• Existența unor unități de învățământ care să cuprindă toate ciclurile școlare de la grădiniță la liceu</li><li>• Existența unui mediu de afaceri dezvoltat în domeniul industrial</li><li>• Existența infrastructurii de alimentare cu apă, canalizare și gaze</li><li>• Starea bună a infrastructurii rutiere</li><li>• Existența unui spital cu mai multe specialități și cu posibilitatea tratării în regim ambulatoriu sau internare</li><li>• Diversitatea a activităților extrașcolare prin existența Clubului Sportiv</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sporul natural în scădere și sporul migrației negative</li><li>• Infrastructură insuficient dezvoltată în Parcul Industrial</li><li>• Lipsa dotărilor în cadrul școlilor și grădinițelor</li><li>• Lipsa unei săli de sport unde preșcolarii să își țină orele</li><li>• Număr de săli de clasă insuficient pentru numărul de copii înscriși la grădiniță</li><li>• Personal didactic insuficient (grădiniță)</li><li>• Lipsa unui centru afterschool</li><li>• Lipsa unui centru de informare turistică adresat potențialilor turiști</li><li>• Promovare insuficientă în vederea atragerii unui număr mai mare de turiști</li><li>• Lipsa marcajelor turistice</li><li>• Lipsa unei creșe la nivelul orașului</li><li>• Educație ecologică slabă sau chiar inexistentă</li><li>• Grad redus de conștientizare a populației privind importanța colectării selective a deșeurilor</li><li>• Sectorul agricol slab dezvoltat</li><li>• Infrastructura de petrecere a timpului liber slab dezvoltată.</li><li>• Stație de epurare învechită</li></ul>
Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none"><li>• Revitalizarea mediului construit existent</li><li>• Valorificarea existenței Parcului Industrial</li><li>• Oportunitățile de finanțare nerambursabilă 2021 – 2027</li><li>• Dezvoltarea gamei de servicii turistice</li><li>• Dezvoltarea turismului montan</li><li>• Valorificarea calității de membru în ADI – ITI Microregiunea Țara Făgărașului și ADI Centrul Regional Pentru Dezvoltare Durabilă și Promovarea Turismului „Țara Făgărașului”</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Migrarea populației în zone mai dezvoltate</li><li>• Îmbătrânirea populației</li><li>• Impredictibilitatea în domeniul legislativ</li><li>• Crize economice sau situații sanitare care pot genera crize precum pandemia de SARS CoV-2</li><li>• Resurse financiare limitate sau chiar insuficiente pentru co-finanțarea proiectelor din fonduri europene</li><li>• Personal insuficient specializat pentru elaborarea și implementarea proiectelor pe fonduri europene</li></ul>

# PARTEA II

Strategia Integrată de Dezvoltare  
Urbană a orașului Victoria pentru  
perioada 2021 - 2027



## 8. Context argumentativ

### 8.1. Contextul general și cadrul partenerial

#### Contextul metodologic

**Strategia integrată de dezvoltare urbană** reprezintă cadrul care orientează procesul de alegere a ordinii obiectivelor pentru care vor fi alocate resurse, cu scopul determinării progresului comunității urbane. Aceasta conține planificarea operațională, care furnizează o structură a: programelor, proiectelor, acțiunilor, măsurilor, care vor fi luate într-un interval de timp stabilit, a resurselor necesare, a rezultatelor așteptate, precum și a responsabilităților care trebuie asumate.

Elaborarea strategiei de dezvoltare este un **proces**. Acesta presupune un demers organizat de parcurgere a mai multor etape: trecere de la analiză, diagnoză și identificare a nevoilor și așteptărilor unei comunități, până la prezentarea unor modalități de acțiune determinate în timp, integrate cu strategiile și politicile sectoriale existente, relevante (la nivel local, regional și național), modalități de acțiune ale căror rezultate sunt previzionate, având permanent în vedere un set bine stabilit de obiective și principii.

Însă cea mai importantă caracteristică a procesului de elaborare a strategiei de dezvoltare a unei comunități, o reprezintă condiția participativ - consultativă, obligatorie în acest tip de demers.

Acest lucru presupune că trebuie făcut un efort permanent pentru informarea și consultarea opiniilor comunității și stake-holderilor, pentru identificarea obiectivelor și intereselor comune ale diverselor medii profesionale, politice, ale structurilor instituționale și civice, lideri și chiar cetățeni și pentru participarea în procesul consultativ și cooptarea în efortul pentru implementarea strategiei, tuturor acestora.

În acest context întregul proces de elaborare a strategiei de dezvoltare devine un adevărat **cadru partenerial** pentru actorii relevanți și interesați de dezvoltarea comunității.

În cadrul fiecărei **etape** din acest proces - cadru, sunt utilizate un set de metode și proceduri de lucru care permit experților, colectarea informațiilor, organizarea și analiza acestora și formularea concluziilor necesare trecerii în următoarea etapă, progresând în acest fel în elaborarea documentului programatic final.

Corpul metodelor de lucru utilizate, în raport de etapele de elaborare a strategiei, este următorul:

<b>Etapa de elaborare</b>	<b>Metode de lucru</b>
Analiza contextului local	Analiza statistică a datelor colectate Analiza datelor secundare Analiza swot <i>Consultarea experților</i> <i>Chestionarea instituțiilor și structurilor relevante</i> <i>Formarea Grupurilor de lucru</i> <i>Dezbaterile / Focusgrupurile</i>
Identificarea nevoilor și direcțiilor de acțiune	Analiza documentelor și planurilor cu caracter strategice Modele de structurare a nevoilor <i>Consultarea comunității - Studiul opiniilor locuitorilor</i> <i>Dezbateri în Grupurile de lucru</i>

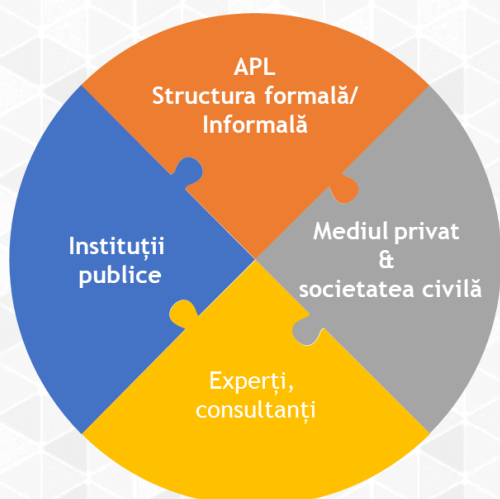
Etapa de elaborare	Metode de lucru
Propunerea soluţiei de dezvoltare	Identificare și Analiza alternativelor Modelarea și selecția alternativelor Planificarea strategică <i>Prezentare publică</i> <i>Dezbateri consultative / în cadrul Grupurilor de lucru</i>
Formularea Strategiei Integrate de Dezvoltare	Planificarea intervențiilor Elaborarea Planului de Acțiune Stabilirea modalității de monitorizare și a indicatorilor <i>Informarea publică (a comunității locale, societății civile)</i> <i>Informarea directă (a partenerilor și părților interesate)</i> <i>Consultarea publică – dezbateri publice</i> <i>Colectarea propunerilor și ameliorarea conținutului</i>

Se remarcă orientarea majorității metodelor de lucru utilizate spre **procesul de consultare** a partenerilor acestui cadru. Indiferent dacă vorbim despre consultarea comunității în ansamblu sau consultarea unor grupuri de lucru, ori de consultarea experților. Grupurile de lucru au un loc central în cadrul acestui proces, fiind direct implicate în majoritatea etapelor și cuprinzând experți din domenii diverse, membrii ai autorităților publice locale ai organizațiilor și asociațiilor, ai presei, precum și membri ai comunității.

### **Formalizarea cadrului partenerial**

La baza elaborării, implementării, monitorizării și evaluării Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a oraşului Victoria pentru perioada 2021-2027 a stat un sistem coordonat de informare și comunicare ce a respectat principiile europene și naționale aplicate în dezvoltarea regiunilor și au fost implicate consultări/discuții formale și informale cu reprezentanți ai autorităților competente, locale, cu organizații ale societății civile, cu parteneri economici și sociali, și s-a avut în vedere inclusiv promovarea egalității și nediscriminării.

Pe perioada întocmirii documentului strategic s-a urmărit în permanență îmbunătățirea activității de lucru în parteneriat cu toți participanții relevanți astfel încât principiile de funcționare și aplicabilitate ale documentului să conducă la creșterea, maximizarea și obținerea cu succes a viziunii angajate și aplicabile.



Comunicarea continuă, scopul documentului și viziunea de atins au fost indicatoare utilizate împreună cu partenerii implicați în procesul de elaborare a documentului Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a oraşului Victoria pentru perioada 2021-2027.

Astfel, procesul de elaborare al Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a fost coordonat de **Biroul Tehnic** din cadrul Primăriei oraşului Victoria care a asigurat, împreună cu prestatorul de servicii de elaborare a strategiei:

- Identificarea, cooptarea și colaborarea cu factorii de interes local care au putut furniza informații necesare în



procesul de analiza diagnostic şi au putut formula propuneri de dezvoltare strategică a oraşului;

- Diseminarea activităţii de elaborare a strategiei integrate, respectiv a propunerii de dezvoltare urbană în vederea colectării propunerilor şi observaţiilor din partea factorilor interesaţi relevanţi.

Pe perioada elaborării SIDU au fost derulate procese de consultare eficiente ce au vizat principiile de bază şi regulile care ghidează funcţionarea structurilor implicate în procesul de programare şi gestionare a axelor prioritare avându-se în vedere omogenizarea modului de funcţionare a acestora şi creşterea capacităţii operaţionale a proiectelor pentru generarea de rezultate cu impact asupra viziunii strategice.

Prin intermediul cadrului partenerial s-a avut în vedere abordarea procesului de programare şi gestionare a fondurilor europene într-o manieră participativă, incluzivă şi nediscriminatorie asigurându-se acces la pluralitatea de opinii şi perspective, facilitând abordarea holistică şi concentrată a priorităţilor strategice.

Rolul şi scopul cadrului a fost acela de a facilita asocieri ce au condus la atingerea consensului în ceea ce priveşte obiectivele urmărite şi rezultatele aşteptate, accelerând transferul de cunoştinţe şi de know-how între parteneri, crescând aplicabilitatea şi scalabilitatea (abilitatea de a creşte atunci când sunt adăugate resurse) rezultatelor aşteptate.

Principiile aplicabile cadrului partenerial dezvoltat pentru elaborarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a oraşului Victoria pentru perioada 2021-2027 au fost următoarele:

- + respectarea guvernantei pe mai multe niveluri, valorificarea experienţei, a bunelor practici şi know-how-ului partenerilor relevanţi;
- + asigurarea simetriei intereselor părţilor implicate, urmărindu-se un echilibru între următoarele dimensiuni instituţionale: mediu public – mediu privat; mediu economic – mediu social; mediu instituţional – societate civilă;
- + asigurarea asumării de către toate părţile implicate a intervenţiilor programate. Atingerea consensului reprezintă punctul de echilibru în care interesele tuturor părţilor reprezentate în cadrul partenerial sunt satisfăcute în mod rezonabil;
- + consultare partenerială largă şi transparentă în scopul Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a oraşului Victoria pentru perioada 2021-2027;
- + obţinerea acordului partenerilor asupra domeniilor de intervenţie, a principalilor indicatori de rezultat, precum şi a modalităţilor de implementare, monitorizare şi evaluare;
- + asigurarea completării intervenţiilor/proiectelor din diverse surse publice (analizând necesitatea lor);
- + asigurarea participării şi implicării responsabile a partenerilor în scopul stabilirii şi asumării intervenţiilor programate, inclusiv prin furnizarea informaţiilor necesare fundamentării acestora, cu respectarea principiului guvernantei pe mai multe niveluri.


Utilizarea mijloacelor media precum publicarea pe site-ul <http://www.primariavictoria.ro/> şi utilizarea paginii de Facebook aferente UAT Victoria a avut rolul de a accelera şi potenţa dimensiunea participativă a procesului de programare şi gestionare a strategiei integrate de dezvoltare.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a fost întocmită prin asumarea criteriilor de calitate utilizate în evaluarea documentelor strategice la nivel european: relevanță, eficacitate, eficiență, consecvență și coerență, sustenabilitate și aranjamente de management și monitorizare.

Pe perioada elaborării strategiei au fost realizate un focus grup și o consultare publică în data de 09.12.2020 la care au participat experți din cadrul Primăriei oraşului Victoria, reprezentanți ai instituțiilor publice și ai organizațiilor non-profit precum și locuitori ai oraşului. În cadrul consultărilor, reprezentanții entităților participante s-au implicat activ în dezbateri, exprimând idei, sugestii, propuneri etc.

În procesul de consultare au participat și au formulat puncte de vedere care au contribuit la fundamentarea conceptului de dezvoltare strategică următoarele instituții:

1. Asociația de Părinți "I.C. Drăgușanu"	8. Colegiul Tehnic "Dr. Alexandru Bărbat"
2. Asociația "Prietenii Oraşului Victoria"	9. DGASPC Braşov
3. Asociația Artografică	10. Grădinița cu Program Prelungit "Albinuța"
4. Agenția pentru Protecția Mediului Braşov	11. Liceul Teoretic "I.C. Drăgușanu"
5. Casa de Cultură Victoria	12. S.C. Parc Industrial S.A.
6. Centrul "Step by Step" București	13. S.C. Puro-lite S.R.L.
7. Clubul Copiilor Victoria	



ROMANIA  
ORAȘUL VICTORIA  
Strada Stadionului, nr.14, Jud. Braşov. Tel: 0268/241525  
Fax: 0268/241501 E-mail: primaria.victoria@yahoo.com

LISTA DE PREZENȚĂ

Nr. Crt.	Numele și prenumele	Instituția / Date contact	Semnătura
1.	TRĂSCĂU TRAIAN	S.C. PARC INDUSTRIAL	
2.	DRESCHER FLOAREA-LEONITA		
3.	DRESCHER RUDIGER		
4.	Silea Ando Laura	Col. Tehn. Dr. Al. Bărbat Victoria	
5.	Pal Larina Titiana	Clubul Copiilor	
6.	FURBER ANDRA	Lic. Teoretic "I.C. Drăgușanu"	
7.	SEBESTIEN ALEXANDRA	Lic. Teoretic "I.C. Drăgușanu"	
8.	Soman Mihai Ioan	Lic. Teoretic "I.C. Drăgușanu"	
9.	ALBU GABRIELA	Grăd. cu PR. Activități 4, Fizioterap.	
10.	Ciocoran Andreea Maria	Lic. Teoretic "I.C. Drăgușanu"	
11.	Mihailă Andrei-Silviu	Lic. Teoretic "I.C. Drăgușanu"	
12.	Hogo Corina	Casa de Cultură	
13.	Gălbenea Ana-Maria	Col. Tehnic "I.C. Drăgușanu" Victoria	
14.	Boltești Ilie-Costin	Asociația de Artă "I.C. Drăgușanu"	
15.	Ștefan Andrei	ASOCIAȚIA DE ARTĂ "I.C. DRĂGUȘANU"	
16.	ȘTEFAN NICOLAE	RETRAWPS	
17.	Șteia Claudiu	consilier local	
18.	JURĂCAN ANICA	CONDUCER LOCAL	
19.	DAHOIU Alina	Asociația "Prietenii Or. Victoria"	
20.	KOTARY GEORGE CIPRIAN	0754 231512	
21.			
22.			
23.			
24.			
25.			
26.			

Dintre cele mai relevante s-au evidențiat următoarele:

- Gradul de poluare olfactivă și fonică ridicat la nivelul oraşului
- Potențialul turistic mare al oraşului Victoria care este insuficient exploatat și care întâmpină dificultăți în dezvoltare din cauza poluării
- Oraşul are potențial pentru a deveni un oraş SMART fapt întărit și de structura lui foarte aerisită (fiind construit după standarde comuniste)
- Prin apropierea de aeroportul Sibiu oraşul are potențial pentru atragerea potențialilor investitori
- Forța de muncă este concentrată în prezent în sectorul industrial. Acest lucru prezintă un factor de risc întrucât dacă firma care asigură majoritatea locurilor de muncă s-ar închide, rata șomajului ar exploda. Astfel, este

necesară dezvoltarea sectorului IMM și diversificarea activităților la nivelul UAT-ului

- Importanța educației încă de la cele mai fragede vârste

- Necesitatea identificării unor proiecte integrate de regenerare socială și economică precum și oferirea de alternative tinerilor în vederea diminuării riscului ca aceștia să migreze către orașele mai mari
- Importanța înființării unui spital în oraș
- Implicarea mediului de afaceri prin firma Purolite care dorește să susțină proiecte din domeniul educației și al angajării tinerilor în cadrul companiei prin specializarea acestora încă de pe băncile școlii
- Necesitatea extinderii sistemului public de transport care să facă legătura și cu localitățile învecinate
- Lipsa infrastructurii rutiere către parcul industrial precum și lipsa infrastructurii de bază în cadrul parcului (utilități)
- Necesitatea acordării de facilități fiscale către potențialii antreprenori
- Oportunitatea amenajării unei baze sportive complexe dată de poziția geografică a orașului Victoria.

Post-elaborare, toate părțile implicate pot sprijini, cu expertiză specializată, *grupul de lucru constituit în data de 17.03.2021* prin Dispoziția nr.120. Acest grup de lucru a fost desemnat pentru implementarea și monitorizarea strategiei precum și pentru selecția, implementarea și monitorizarea proiectelor.

## 8.2 Concluziile analizei situației existente

### **Cadrul natural și amplasare teritorială**

Orașul Victoria se află la 640 m altitudine, la 8 km sud de Ucea de Jos și DN 1, între Brașov și Sibiu. Este unul din cele 9 orașe ale județului Brașov și este situat în extremitatea vestică a acestuia, la poalele Munților Făgăraș. La o distanță de 35 de km se află municipiul Făgăraș. Orașul dispune de un cadru natural bogat atât prin formele de relief cât și prin flora și fauna diversificate, cadru ce poate susține o dezvoltare mai intensă a turismului în zonă.

### **Echiparea teritoriului**

Principala cale de acces este reprezentată de DN1 Brașov-Sibiu. Orașul Victoria se află la doar 8 km de acest drum național, legătura fiind realizată prin intermediul DJ 105V Victoria-Ucea de Jos. Starea celor 20 de km de străzi orașenești este bună majoritatea având îmbrăcăminte asfaltică sau fiind realizată din betoane. În ceea ce privește transportul feroviar, acesta este folosit exclusiv în scop industrial făcând legătura între platforma industrială a combinatului chimic și gara Ucea. Totodată, la nivelul orașului nu există un serviciu de transport public de călători.

În ceea ce privește infrastructura tehnico-edilitară, orașul dispune de rețea de apă potabilă, ape uzate și canalizare precum și rețea de gaze. Totuși, infrastructura este învechită și necesită lucrări de întreținere/modernizare în vederea îmbunătățirii nivelului de viață în oraș.

### **Demografie**

Din punct de vedere demografic populația orașului Victoria este în scădere fiind prezent și fenomenul de îmbătrânire al populației. Sporul natural negativ precum și soldul migrației negativ au consecințe în dezvoltarea orașului întrucât natalitatea este scăzută iar forța de muncă părăsește localitatea în lipsa unui mediu de viață atractiv.

### **Activități economice**

Sectorul care generează cifra de afaceri cea mai mare este cel industrial cu un procent de 78,84% din totalul cifrei de afaceri la nivelul oraşului urmat de comerţ cu un procent de 12,05%. Cele mai multe locuri de muncă se regăsesc tot în industrie, însă sectorul industrial este dominat de prezenţa unui număr de 2-3 investitori semnificativi.

Infrastructura de afaceri există (parcul industrial), dar este neatractivă pentru investitori din lipsa infrastructurii de bază (asigurare a utilităţilor). Se resimte nevoia unor facilităţi acordate potenţialilor investitori pentru diversificarea mediului economic şi prin oferirea de asistenţă tehnică şi consiliere acestor noi actori juridici.

De asemenea, datorită amplasării geografice la poalele munţilor Făgăraş, oraşul Victoria are un potenţial turistic ridicat. Absenţa unor măsuri concrete în acest domeniu face ca în prezent oraşul să nu se bucure de un număr prea mare de turişti însă lucrurile ar putea fi schimbate cu nişte măsuri concrete precum: înfiinţarea unui centru de informare turistică, realizarea marcajelor către trasee motane şi obiective turistice, diversificarea gamei de servicii turistice, etc.

### **Coeziune socială şi capital uman**

Existenţa celor două licee care înglobează toate ciclurile de învăţământ de la grădiniţă la clasa a XII-a este un punct forte al oraşului. Totuşi, infrastructura educaţională deficitară, lipsa bazei materiale şi a dotărilor precum şi lipsa cadrelor didactice în cadrul grădiniţelor reprezintă un punct slab. De asemenea, lipsa unei creşe forţează anumite familii care nu au cu cine să îşi lase copiii să rămână acasă în loc să meargă la serviciu.

În ceea ce priveşte infrastructura socială, oraşul beneficiază de un singur centru de îngrijire şi asistenţă socială precum şi un centru rezidenţial de asistenţă şi reintegrare socială pentru persoane fără adăpost. Prin intermediul Direcţiei de Asistenţă Socială din cadrul primăriei sunt asigurate servicii precum: venitul minim garantat, ajutoare pentru încălzirea locuinţei, alocaţii de stat pentru copii, indemnizaţii pentru creşterea copilului, stimulent de inserţie, etc. Totodată, lângă biserica Sfinţii Împăraţi Constantin şi Elena” funcţionează Aşezământul social din Parohia Victoria 2 însă acest serviciu furnizat de către biserică nu este unul licenţiat.

În oraşul Victoria infrastructura sanitară nu este una extrem de dezvoltată cele mai multe unităţi sanitare fiind unităţi private. Singura unitate sanitară în proprietate publică este cabinetul medical şcolar.

### **Mediu**

La nivelul oraşului Victoria, indicatorii pentru care activităţile de tip industrial au înregistrat valori ridicate (valori obţinute prin modelarea emisiilor) sunt oxizii de azot precum dioxidul de azot. Percepţia comunităţii este că aerul din localitate este poluat, aproximativ 33,06% din participanţii la consultarea publică identificând problema poluării atmosferice, pe locul 2 în topul celor mai importante probleme ale oraşului.

Serviciul de apă-canal este asigurat de către compania Victoria Parc Industrial SRL însă infrastructura este una învechită şi proiectată după normele din anul 1994 şi se impune modernizarea staţiei de epurare pentru încadrarea în normele actuale impuse de Agenţia pentru Protecţia Mediului si de Serviciul de Gospodărire a Apelor.

Fiind un oraş mic, poluarea fonică nu reprezintă în prezent o problemă în Victoria. Totuşi, în perspectiva dezvoltării mediului de afaceri şi a oraşului, poluarea fonică poate deveni o problemă în viitor.

## **Asociativitate**

Oraşul Victoria face parte din 5 Asociații de Dezvoltare Intercomunitare care vizează:

- promovarea și sprijinirea dezvoltării durabile a regiunii sub toate aspectele sale: economice, sociale, culturale în principal prin promovarea și susținerea turismului și a tuturor activităților complementare acestuia (*ADI Centrul Regional Pentru Dezvoltare Durabilă și Promovarea Turismului „Țara Făgăraşului”*)
- implementarea mecanismului Investiții Teritoriale Integrate (ITI) pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale cuprinse în Strategia de Dezvoltare Durabilă Integrată a Microregiunii Țara Făgăraşului (*ADI – ITI Microregiunea Țara Făgăraşului*)
- dezvoltarea pe termen lung a comunităților locale membre (*Asociația de Dezvoltare Durabilă a Județului Braşov*)
- reglementarea, înființarea, organizarea, finanțarea, exploatarea, monitorizarea și gestionarea în comun a Serviciului de salubritate pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale, precum și realizarea în comun a unor proiecte de investiții publice de interes zonal sau regional destinate înființării, modernizării și/sau dezvoltării, după caz, a sistemelor de utilități publice aferente (*ADI ISO Mediu Braşov*)
- dezvoltarea mobilității în Zona Metropolitană a municipiului Făgăraş (*Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru Mobilitate în Zona Metropolitană a Municipiului Făgăraş*).

## **Administrație publică locală**

Primăria oraşului Victoria beneficiază de experiența implementării a numeroase proiecte în ultimii ani la nivel local, inclusiv prin atragerea de fonduri europene pentru dezvoltarea comunității.

În intervalul 2014-2020 au fost implementate/sunt în curs de implementare proiecte de eficientizare energetică pentru instituții de învățământ, amenajare parcuri spații verzi, extindere rețea de apă potabilă și execuție canalizare, reabilitare și dotări instituții de învățământ.

Printre proiectele cu impact major asupra comunității se remarcă:

- „Execuție rețea de apă cartier locuințe Str. Avram Iancu, Str. Badea Cârțan, Str. Octavian Paler și Str. Grigore Moisil”
- „Execuție rețea de canalizare cartier locuințe Str. Avram Iancu, Str. Badea Cârțan, Str. Octavian Paler și Str. Grigore Moisil”
- „Execuție străzi și alei pietonale cartier locuințe Str. Avram Iancu, Str. Badea Cârțan, Str. Octavian Paler și Str. Grigore Moisil”
- „Eficientizare energetică Liceu Teoretic I.C.Drăguşanu”
- „Reabilitare și dotări Liceu Teoretic I.C. Drăguşanu și Colegiul Tehnic Doctor Alexandru Bărbat”

Oraşul Victoria, prin accesarea de fondurile europene, a fondurilor de stat sau prin sprijin de la bugetul local, încearcă continuu să dezvolte anumite domenii și zone de interes pentru atingerea anumitor standarde de dezvoltare, atât economice și sociale, cât și culturale și educative.

### **Analiza de impact a măsurilor întreprinse în perioada Strategiei de dezvoltare locală 2014-2020**

Evaluarea strategiei de dezvoltare locală aplicată de orașul Victoria în perioada 2014 – 2020 este necesară pentru identificarea și analiza rezultatelor, efectelor, mecanismelor implementării și formularea de recomandări și lecții învățate. Evaluarea rezultatelor strategiei este utilă pentru furnizarea dovezilor și informațiilor cu caracter strategic referitor la ceea ce s-a obținut și cum s-a obținut, prin implementarea strategiei, în vederea îmbunătățirii strategiei pentru perioada 2021 – 2027.

În ceea ce privește relevanța strategiei anterioare, aceasta poate fi apreciată din punctul de vedere al relevanței față de nevoile socio-economice identificate în analiza contextului anterior. Legătura dintre nevoile inițiale la momentul elaborării strategiei de dezvoltare locală și măsurile propuse, menite să răspundă acelor nevoi, este evidentă, astfel încât se poate aprecia că logica de intervenție a strategiei la nivelul orașului Victoria a fost foarte **relevantă**. Totuși, strategia anterioară, deși a cuprins intervenții propuse pentru atingerea indicatorilor, a fost deficitară în ceea ce privește definirea indicatorilor de realizare adecvați pentru a putea oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute în raport cu rezultatele așteptate.

Pentru analiza eficacității, respectiv a progresului înregistrat în realizarea obiectivelor propuse este necesară o evaluare a modului în care măsurile de acțiune propuse în cadrul strategiei și-au atins țintele stabilite. Evaluarea a fost îngreunată însă de lipsa unor indicatori de realizare sau de rezultat pentru obiectivele stabilite, astfel încât analiza progresului s-a realizat greoi având lipsuri în funcție de gradul de implementare a măsurilor stabilite pentru fiecare obiectiv în parte.

Principala problemă întâmpinată în implementarea strategiei a fost legată de lipsa fondurilor, ceea ce reprezintă o provocare și pentru perioada următoare, care trebuie abordată cel puțin prin prisma creșterii capacității de atragere a finanțărilor nerambursabile pentru dezvoltarea orașului. În măsura în care se dovedesc a fi în continuare necesare pentru viziunea de dezvoltare ulterioară a orașului, măsurile rămase neimplementate vor fi transpuse în strategia pentru perioada 2021 – 2027.

Evaluarea eficienței în implementarea strategiei este de asemenea îngreunată din lipsa unui sistem de monitorizare adecvat și dificultatea de a compara indicatorii de rezultat cu indicatori propuși la începutul perioadei de programare a strategiei, în ceea ce privește utilizarea eficientă a resurselor.

În privința sustenabilității, respectiv a șanselor ca rezultatele atinse să fie păstrate sau dezvoltate în viitor, este necesară o implicare pro-activă atât a municipalității, cât și a locuitorilor, pentru utilizarea în bune condiții a investițiilor realizate și pentru valorificarea acestora după principiile unui management durabil.

### 8.3 Contextul sectorial, regional, național și european

#### *Contextul sectorial, regional*

Elaborarea și implementarea Strategiei de Dezvoltare Durabilă pentru perioada 2021 – 2027 este intrinsec legată de politicile naționale și europene și de planurile și strategiile relevante formulate pentru Regiunea de dezvoltare Centru.

La nivel județean, *Strategia de Dezvoltare a județului Brașov 2013-2020-2030* și-a propus ca și obiectiv strategic general utilizarea eficientă a tuturor resurselor fizice și umane existente, cu respectarea principiilor dezvoltării durabile, în vederea realizării unei dezvoltări economice și sociale care să ducă pe termen lung la creșterea calității vieții populației județului Brașov<sup>17</sup>.

Pentru a-și atinge obiectivul strategic, au fost prevăzute în cadrul strategiei județene 7 direcții de dezvoltare cu obiectivele și măsurile aferente:

<b>Direcția de dezvoltare</b>	<b>Obiective</b>
D1 - Dezvoltarea infrastructurii județului și a localităților. Brașovul - principal nod de transport și comunicații.	O1 - Dezvoltarea, reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport O2 - Îmbunătățirea infrastructurii tehnico-edilitare
D2 - Dezvoltarea turismului. Brașovul – capitala turismului românesc.	O1 - Dezvoltarea infrastructurii pentru a asigura creșterea atractivității și competitivității zonelor turistice cu potențial natural și cultural O2 - Promovarea și valorificarea obiectivelor turistice, a evenimentelor și manifestărilor locale O3 - Sprijinirea dezvoltării inițiativelor turistice
D3 - Consolidarea și dezvoltarea economiei județene. Dublarea PIB-ului brașovean până în 2020.	O1 - Crearea și dezvoltarea de locații competitive destinate activităților de producție O2 - Susținerea inițiativelor de afaceri O3 - Sprijinirea cercetării, a transferului de tehnologie și dezvoltarea rețelelor informaționale pentru afaceri O4 - Promovarea activităților și produselor
D4 - Dezvoltarea urbană policentrică. Zona metropolitană Brașov - capitala regiunii de Dezvoltare Centru.	O4.1 - Dezvoltarea durabilă a turismului – Polul de Creștere Brașov capitala turismului românesc O4.2 - Dezvoltarea durabilă și competitivă a economiei brașovene – Polul de Creștere Brașov Centru de excelență în cercetare-inovare și transfer tehnologic O4.3 - Dezvoltarea durabilă a transportului și comunicațiilor – Polul de Creștere Brașov nod de transport și comunicații, centru logistic O4.4 - Dezvoltarea durabilă a comunității brașovene – Standard de viață european în Polul de Creștere Brașov
D5 - Îmbunătățirea sistemelor de management sectorial de mediu. Brașov – capitala verde a României.	O1 - Protecția atmosferei O2 - Managementul durabil al apei O3 - Managementul deșeurilor O4 - Protecția și conservarea naturii

<sup>17</sup> Strategia de Dezvoltare a Județului Brașov 2013-2020-2030

Direcția de dezvoltare	Obiective
D6 - Creșterea calității capitalului social uman. Redefinirea statutului/valorilor de a fi "Brașovean".	O1 - Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii școlare, creșterea calității serviciilor în unitățile de învățământ
	O2 - Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de sănătate, creșterea calității serviciilor în unitățile medicale
	O3 - Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de protecție socială, creșterea calității serviciilor în unitățile de specialitate
	O4 - Redefinirea Statutului de Brașovean – consolidarea/ redefinirea valorilor, a identității de cetățean al județului Brașov
	O5 - Îmbunătățirea capacității administrative
D7 - Dezvoltarea rurală – agricultura, sursă alternativă de venituri.	O1 - Reforma structurală a practicării agriculturii
	O2 - Dezvoltarea zootehniei
	O3 - Sprijinirea inițiativelor agricole
	O4 - Sprijinirea activităților non-agricole

În identificarea proiectelor strategice propuse pentru orașul Victoria se va avea în vedere și corelarea cu prioritățile formulate în:

### Programul Operațional Regional

Logica intervențiilor la nivelul Regiunii de dezvoltare Centru va fi în strictă corelare cu cele 5 obiective strategice ale **Politicii de Coeziune 2021 – 2027**:

Obiectiv strategic Politică de Coeziune 2021 - 2027	Priorități POR 2021-2027
<b>OP1 - O Europă mai inteligentă</b> , prin promovarea unei transformări economice inovatoare și inteligente	<p>a(i) Dezvoltarea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate</p> <p>a(ii) Fructificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor și al guvernelor</p> <p>a(iii) Impulsionarea creșterii și competitivității IMM-urilor</p> <p>a(iv) Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat</p>
<b>OP 2 - O Europă mai verde</b> - O Europă mai ecologică, cu emisii scăzute de carbon prin promovarea tranziției către o energie nepoluantă și echitabilă, a investițiilor verzi și albastre, a economiei circulare, a adaptării la schimbările climatice și a prevenirii și gestionării riscurilor	<p>b(i) Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră</p> <p>b(vii) Îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării</p> <p>b(viii) Promovarea mobilității urbane multimodale sustenabile</p>
<b>OP 3 - O Europă mai conectată</b> , prin dezvoltarea mobilității și a conectivității TIC regionale	<p>c(iii) Dezvoltarea unei mobilități naționale, regionale și locale durabile, reziliente în fața schimbărilor climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere</p>



**Obiectiv strategic Politica de Coeziune 2021 - 2027**

**Priorități POR 2021-2027**

**OP 4 - O Europă mai socială** prin implementarea pilonului european al drepturilor sociale

d(ii) Îmbunătățirea accesului egal la servicii de calitate și favorabile incluziunii în educație, formare și învățarea pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea infrastructurii, inclusiv prin îmbunătățirea adaptării la educație și formare la distanță și online”;

d(v) Creșterea rolului culturii și turismului în dezvoltarea economică, incluziunea socială și inovarea socială;

**OP 5 - O Europă mai aproape de cetățeni** prin promovarea dezvoltării durabile și integrate a zonelor urbane, rurale și de coastă și a inițiativelor locale

e(i) favorizarea dezvoltării integrate sociale, economice și de mediu la nivel local și a patrimoniului cultural, turismului și securității în zonele urbane;

e(i) favorizarea dezvoltării integrate sociale, economice și de mediu la nivel local și a patrimoniului cultural, turismului și securității în afara zonelor urbane

*Sursa: POR Regiunea Centru 2021 – 2027*

Pe plan regional, pentru perioada de programare 2021 – 2027, Agenția pentru Dezvoltare Regională Centru va asigura managementul și implementarea pentru **Programul național pilot de descentralizare prin dezvoltarea teritorială integrată ITI** pentru Asociația pentru Dezvoltare Intercomunitară - ITI Microregiunea Țara Făgărașului, din care face parte și orașul Victoria<sup>18</sup>.

Prin includerea în acest program, Microregiunea Țara Făgărașului va beneficia de asistență tehnică din fonduri europene pentru a elabora o *strategie de dezvoltare zonală* care va include și un mecanism instituțional de decizie pentru dezvoltarea și finanțarea proiectelor din zonă.

**Strategia de Specializare Inteligentă 2021 – 2027<sup>19</sup>** pentru Regiunea Centru este orientată spre antreprenoriat, pornind de la avantajele regionale, ținând spre avansarea în lanțurile valorice europene și spre transformarea economiilor regionale. La nivelul strategiei au fost identificate 5 obiective:

- **Obiectivul 1.** Susținerea creării de cunoaștere și inovării în sectoarele de excelență regionale;
- **Obiectivul 2.** Modernizarea industrială a sectoarelor de excelență regionale;
- **Obiectivul 3.** Integrarea în fluxurile de cunoaștere regionale, europene și globale;
- **Obiectivul 4.** Inovare pentru comunități sustenabile;
- **Obiectivul 5.** Susținerea digitalizării economiei și societății.

Sectoarele de excelență identificate la nivel regional sunt:

✚ Industria auto și mecatronica  
✚ Silvicultura, prelucrarea lemnului și industria mobilei  
✚ Sănătate

✚ Industria aeronautică  
✚ Industria ușoară  
✚ Mediul construit sustenabil

✚ Sectorul agroalimentar  
✚ Sectorul IT și industriile creative  
✚ Turismul

<sup>18</sup> Sursa: Legea 176/2020 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 60/2020 privind unele măsuri financiare în vederea implementării proiectelor de infrastructură făcute din perioada de programare 2007-2013, finanțate din fondurile Uniunii Europene aferente perioadei de programare 2014-2020

<sup>19</sup> Sursa: [http://www.adrcentru.ro/wp-content/uploads/2021/01/RIS3Centru\\_2021-2027.pdf](http://www.adrcentru.ro/wp-content/uploads/2021/01/RIS3Centru_2021-2027.pdf)

### *Contextul național*

**La nivel național**, România a realizat primele analize pe baza **Raportului de Țară 2019** – Anexa D: Orientări în materie de investiții privind finanțarea politicii de coeziune în perioada 2021-2027, pe marginea cărora au fost trasate și prioritățile naționale pentru finanțarea din Fondurile Europene post 2020.

**Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030**<sup>20</sup> include **17 obiective de dezvoltare durabilă**, cu ținte clare pentru 2030:

1. Eradicarea sărăciei în toate formele sale și în orice context;
2. Eradicarea foamei, asigurarea securității alimentare, îmbunătățirea nutriției și promovarea unei agriculturi sustenabile;
3. Asigurarea unei vieți sănătoase și promovarea bunăstării tuturor, la orice vârstă;
4. Garantarea unei educații de calitate și promovarea oportunităților de învățare de-a lungul vieții pentru toți;
5. Realizarea egalității de gen și întărirea rolului femeilor în societate;
6. Asigurarea disponibilității și gestionării durabile a apei și sanitație pentru toți;
7. Asigurarea accesului tuturor la energie la prețuri accesibile, într-un mod sigur, durabil și modern;
8. Promovarea unei creșteri economice susținute, deschisă tuturor și durabilă, a ocupării depline și productive a forței de muncă și asigurarea de locuri de muncă decente pentru toți;
9. Construirea unei infrastructuri reziliente, promovarea industrializării durabile și încurajarea inovației;
10. Reducerea inegalităților în interiorul țării și între țări;
11. Dezvoltarea orașelor și a așezărilor umane pentru ca ele să fie deschise tuturor, sigure, reziliente și durabile;
12. Asigurarea unor modele de consum și producție durabile;
13. Luarea unor măsuri urgente de combatere a schimbărilor climatice și a impactului lor;
14. Conservarea și utilizarea durabilă a oceanelor, mărilor și a resurselor marine pentru o dezvoltare durabilă;
15. Protejarea, restaurarea și promovarea utilizării durabile a ecosistemelor terestre, gestionarea durabilă a pădurilor, combaterea deșertificării, stoparea și repararea degradării solului și stoparea pierderilor de biodiversitate;
16. Promovarea unor societăți pașnice și incluzive pentru o dezvoltare durabilă, a accesului la justiție pentru toți și crearea unor instituții eficiente, responsabile și incluzive la toate nivelurile;
17. Consolidarea mijloacelor de implementare și revitalizarea parteneriatului global pentru dezvoltare durabilă.

<sup>20</sup> *Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030 a fost adoptată de Guvernul României în ședința din 9 noiembrie 2018, prin HG nr. 877/2018*

**Figură 14:** Obiectivele de dezvoltare durabilă



*Sursa: Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030, 2018*

**Strategia de dezvoltare a României în următorii 20 ani, 2016 – 2035<sup>21</sup>** se bazează pe 11 (+3) proiecte interdisciplinare:

- ▶ **Proiect 1:** Școala și educația în viziunea Academiei Române;
- ▶ **Proiect 2:** Resursele naturale – rezerve strategice, ce folosim și ce lășăm generațiilor viitoare;
- ▶ **Proiect 3:** Securitatea și eficiența energetică. Alocarea resurselor energetice necesare în evoluția și dezvoltarea sistemului energetic pentru dezvoltarea României în perioada 2017 – 2037;
- ▶ **Proiect 4:** Siguranța informatică – protecția cibernetică, protecția proprietății intelectuale în proiecte și în publicarea electronică;
- ▶ **Proiect 5:** Securitate și siguranță alimentară;
- ▶ **Proiect 6:** Economia și calitatea vieții;
- ▶ **Proiect 7:** Sănătatea – de la biologia moleculară la medicina personalizată de vârf în România – repere pentru următoarele decenii;
- ▶ **Proiect 8:** Proiectul european al Dunării / Strategia Națională a Dunării;
- ▶ **Proiect 9:** Cultura românească între național, localizare în zona proximă și universal – Europa multilingvistică, cultura electronică;
- ▶ **Proiect 10:** România – societate a cunoașterii și a valorii adăugate la ceea ce are;
- ▶ **Proiect 11:** România în era globalizării – spațiu și tradiție de întâlnire a civilizațiilor, de echilibru și moderație;
- ▶ **Proiect 12:** Politici financiare și monetare – Echilibru și adăugarea unei dezvoltări durabile;
- ▶ **Proiect 13:** Instituții publice stabile, respectate și durabile – stabilitatea Statului Român;
- ▶ **Proiect 14:** Strategia de apărare a României.

În contextul legislativ european privind combaterea schimbărilor climatice și tranziția energetică se are în vedere creșterea nivelului de ambiție pentru reducerea emisiilor, creșterea ponderii surselor regenerabile de energie, a măsurilor de eficiență energetică și a nivelului de interconectivitate a rețelelor electrice. În aprilie 2020 a fost lansat **Planul Național Integrat**

<sup>21</sup> Sursa: Academia Română – Strategia de dezvoltare a României în următorii 20 ani, volumul I, 2015

**Energie și Schimbări Climatice (PNIESC)** care constituie o obligație a statelor membre, conform Regulamentului privind Guvernanța Uniunii Energetice, prin care acestea își elaborează strategii de politici energie-climă pe 10 ani, începând cu perioada 2021-2030.

Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice 2021-2030 stabilește obiective naționale pe următoarele 5 dimensiuni:

Dimensiune	Componentă
<b>Dimensiunea 1. Decarbonare</b>	1.1 Emisiile și absorbțiile GES 1.2 Energia din surse regenerabile
<b>Dimensiunea 2. Eficiență Energetică</b> <b>Dimensiunea 3. Securitate Energetică</b>	
<b>Dimensiunea 4. Piață internă a energiei</b>	4.1 Interconectivitatea rețelelor electrice 4.2 Infrastructura de transport a energiei 4.3 Integrarea piețelor 4.4 Sărăcia energetică
<b>Dimensiunea 5. Cercetare, inovare și competitivitate</b>	

Investițiile necesare pentru implementarea Planului Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice 2021-2030 pot fi finanțate prin programele de finanțate anunțate până în acest moment pentru exercițiul financiar 2021 – 2027, astfel<sup>22</sup>:

Sursa de finanțare	OP	Ce finanțează:
<b>Cadrul Financiar Multianual 2021 – 2027</b> Fonduri Structurale: Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR) și Fondul de Coeziune (FC) <b>Programe Operaționale:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Programul Operațional Dezvoltare Durabilă</li> <li>Programul Operațional Creștere Inteligentă și Digitalizare,</li> <li>Programele Operaționale Regionale</li> <li>Programul Operațional pentru Tranziție Echitabilă.</li> </ul>	OP2: O Europă mai verde	Sector energetic: <ul style="list-style-type: none"> <li>Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră;</li> <li>Promovarea generării energiei din surse regenerabile;</li> <li>Dezvoltarea de sisteme inteligente de energie, rețele și stocare în afara TEN-E;</li> <li>Prevenirea și abordarea riscurilor legate de schimbările climatice și riscurile naturale (inundații, secetă, incendii forestiere, alunecări de teren, cutremure), conform priorităților stabilite la nivel național și în cadrul coordonării și cooperării transfrontaliere și transnaționale.</li> </ul>
	OP3: O Europă mai conectată	Sectorul mediu: <ul style="list-style-type: none"> <li>Promovarea adaptării la efectele schimbărilor climatice, prevenirea riscurilor și îmbunătățirea rezilienței la dezastre;</li> <li>Promovarea tranziției la o economie circulară.</li> </ul> Sectorul transporturilor: <ul style="list-style-type: none"> <li>Dezvoltarea unei rețele TEN-T durabilă, adaptată la efectele schimbărilor climatice, sigură și intermodală;</li> <li>Dezvoltarea și consolidarea mobilității naționale, regionale și locale durabile, flexibile și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la rețeaua TEN-T și mobilitate transfrontalieră;</li> <li>Dezvoltarea prioritară a transportului feroviar și integrarea intermodală a acestuia cu celelalte moduri de transport;</li> <li>Internalizarea costurilor externe ale tuturor modurilor de transport.</li> </ul>

<sup>22</sup> Sursa: Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice 2021-2030, versiunea aprilie 2020

### Contextul european

Pe **plan european**, obiectivul **Strategiei Europa 2020** a fost acela de a se asigura că redresarea economică a Uniunii Europene (UE) în urma crizei economice și financiare este susținută de o serie de reforme în vederea punerii unor baze solide pentru creștere economică și crearea de locuri de muncă până în 2020.

Pentru realizarea acestei ambiții, UE și-a stabilit **5 mari obiective** de atins până în 2020 cel târziu, obiective susținute de **7 inițiative emblematice** la nivel european și în țările UE: *Uniunea inovării, Tineretul în mișcare, agenda digitală pentru Europa, o Europă eficientă din punctul de vedere al utilizării resurselor, o politică industrială adaptată erei globalizării, strategia pentru noi competențe și noi locuri de muncă și Platforma europeană de combatere a sărăciei.*

În iulie 2019, Institutul European de Inovare și Tehnologie, organism independent al UE, creat în 2008, care consolidează capacitatea de inovare a Europei, a propus obiectivele pentru **Strategia de inovare pentru perioada 2021-2027**, a căror implementare va fi urmărită prin următorul program al UE de cercetare și inovare Orizont Europa (2021-2027)<sup>23</sup>:

- **Obiectiv 1:** Creșterea impactului regional al comunităților de cunoaștere și inovare
- **Obiectiv 2:** Stimularea capacității de inovare a învățământului superior
- **Obiectiv 3:** Lansarea noilor CCI-uri (Comunități de cunoaștere și inovare).

**Strategia europeană pentru tineret 2019 – 2027** recunoaște că tinerii sunt dornici să își ia în mâini propriile destine, să stabilească relații cu ceilalți și să le acorde sprijin și că ar trebui acordată o atenție deosebită tinerilor care riscă să fie marginalizați pe baza potențialelor surse de discriminare. În cadrul acesteia, au fost definite 11 obiective europene, o viziune pentru o Europă care le permite tinerilor să își realizeze pe deplin potențialul și identifică domenii intersectoriale care afectează viețile tinerilor și indică care sunt provocările care trebuie abordate, astfel:

1. O Uniune Europeană mai conectată cu tinerii / Connecting EU with Youth;
2. Egalitate pentru toate genurile / Equality of All Genders;
3. Societăți incluzive / Inclusive Societies;
4. Informare și dialog constructiv / Information and Constructive Dialogue;
5. Sănătate mintală și bunăstare / Mental Health and Wellbeing;
6. Dezvoltarea tinerilor în mediul rural / Moving Rural Youth Forward;
7. Locuri de muncă de calitate pentru toți / Quality Employment for All;
8. Învățământ de calitate / Quality Learning;
9. Spații ale tinerilor și participare pentru toți / Space and Participation for All;
10. O Europă verde și durabilă / Sustainable Green Europe;
11. Organizații de / pentru tineret și programe europene / Youth Organisations and European Programmes.

<sup>23</sup> Sursa: [https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/ro/IP\\_19\\_3849](https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/ro/IP_19_3849)

## 8.4 Procesul consultativ

Pe lângă cadrul partenerial, în analiză s-a avut în vedere valorificarea rezultatelor obținute din procesul de consultare on-line a comunității locale.

Sondajul de opinie a reprezentat demersul științific de analiză și interpretarea datelor obținute dintr-o anchetă pe bază de chestionar, realizată la nivelul orașului Victoria. Cercetarea s-a desfășurat în perioada 25 noiembrie 2020 – 09 decembrie 2020, având următoarele etape: inițierea cercetării, elaborarea chestionarului, culegerea datelor, introducerea datelor în calculator, prelucrarea computerizată a datelor din chestionare, analiza statistică și interpretarea rezultatelor cercetării,

 Primăria Victoria  
7 decembrie 2020 · 🌐

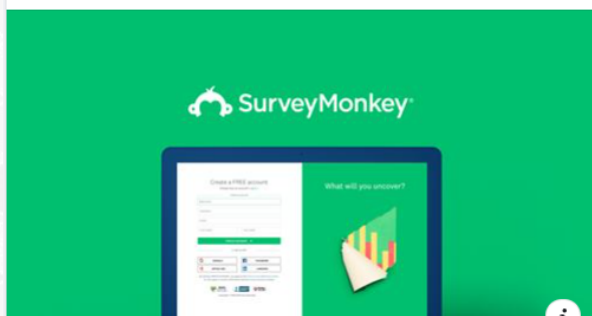
În vederea elaborării Strategiei de Dezvoltare Locală pe perioada 2021-2027, Orașul Victoria derulează un sondaj în vederea consultării opiniei publice cu privire la principalele nevoi și probleme ale comunității locale.

Opinia dumneavoastră, exprimată prin răspunsurile la întrebările de mai jos, va influența deciziile cu privire la proiectele care vor fi dezvoltate în următorii ani în Orașul Victoria!

Vă rugăm să completați chestionarul următor, timpul estimat fiind de aproximativ 10 minute.

Vă mulțumim pentru implicare!


[https://www.surveymonkey.com/r/2020\\_VictoriaBV](https://www.surveymonkey.com/r/2020_VictoriaBV)







SURVEYMONKEY.COM

Sondaj de opinie - Oraș Victoria, jud. Brașov

Take this survey powered by surveymonkey.com. Create your own s...

 ROMANIA  
ORAȘUL VICTORIA  
Strada Stadionului, nr.14, jud. Brașov Tel: 0268/241525  
Fax: 0268/241501 E-mail: primaria.victoria@yahoo.com

NR.  /18.11.2020 BIROU TEHNIC

Către : .....

*Subiect: Strategia de dezvoltare locală a Orașului Victoria pentru perioada 2021-2027*

Stimată doamnă / Stimate domn,

Primăria Orașului Victoria, jud. Brașov, în colaborare cu SC RomActiv Business Consulting SRL a demarat procesul de elaborare a **Strategiei de dezvoltare locală a Orașului Victoria pentru perioada 2021-2027**.

În acest context, vă rugăm să **vă exprimați interesul** de a participa la *discuțiile focusate* pe care dorim să le organizăm în perioada următoare, optând pentru una sau mai multe din temele următoare:

<input type="checkbox"/>	Economie / Dezvoltare antreprenorială / Mediu de afaceri / Turism
<input type="checkbox"/>	Social / Educație / Cultură / Parteneriat
<input type="checkbox"/>	Mediu / Infrastructură / Utilități / Dezvoltarea teritoriului
<input type="checkbox"/>	Administrație Publică / Servicii publice

De asemenea, vă rugăm să vă exprimați opțiunea pentru modalitatea în care doriți să participați la aceste întâlniri:



<input type="checkbox"/>	online, platforma zoom
<input type="checkbox"/>	în sală

În cadrul acestei discuții, se vor identifica problemele cu care se confruntă comunitatea orașului Victoria și se va urmări identificarea de posibile soluții pentru rezolvarea acestora, asigurându-se includerea priorităților dumneavoastră în viitoarea strategie de dezvoltare.

Vă invităm să veniți cu propuneri concrete de posibile proiecte de dezvoltare de care este interesată instituția/ organizația dumneavoastră.

Participarea și opinia dumneavoastră sunt importante, contribuind la realizarea justă și sustenabilă a viziunii, obiectivelor strategice și direcțiilor sectoriale de dezvoltare ale orașului Victoria și mai mult, asigurând includerea priorităților avute de dumneavoastră în vedere în dezbateră pentru viitoarea strategie de dezvoltare, urmându-se realizarea unui consens în ceea ce privește viitorul orașului Victoria.

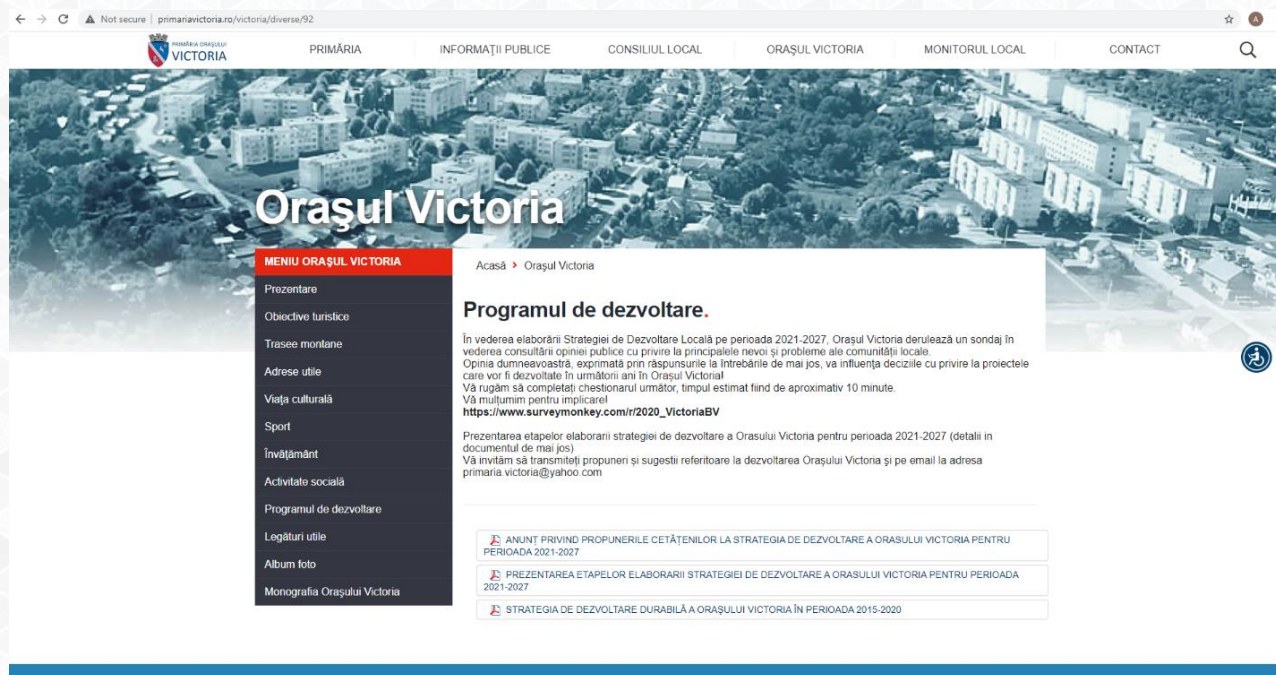
Vă mulțumim mult pentru efort și sprijin.  
Cu deosebită considerație,  
**Primar,**  
**BERTEA Camelia Elena**

redactarea documentului final.

Chestionarul folosit a cuprins un set de 20 de întrebări dintre care 16 închise (cu variante de răspuns precodificate) și 4 deschise, cu exprimarea liberei opinii privind nivelul de dezvoltare și evaluarea percepției asupra nivelului calității propriului mediu de viață.

Astfel, în urma consultării opiniei publice cu privire la principalele nevoi și probleme ale comunității locale, s-au obținut următoarele serii de date de la publicul țintă (locuitorii orașului Victoria), structurate pe următoarele domenii:

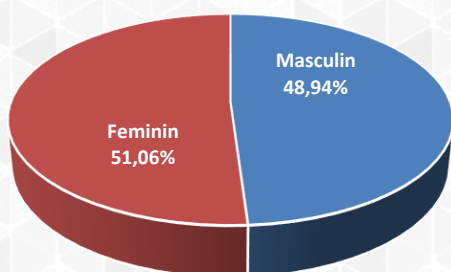


1. Calitatea vieții și nivelul de dezvoltare economică a orașului Victoria;
2. Calitatea serviciilor din comunitate;
3. Modul de relaționare cu administrația publică locală;
4. Opiniile privind nevoile și direcțiile de dezvoltare urbană.

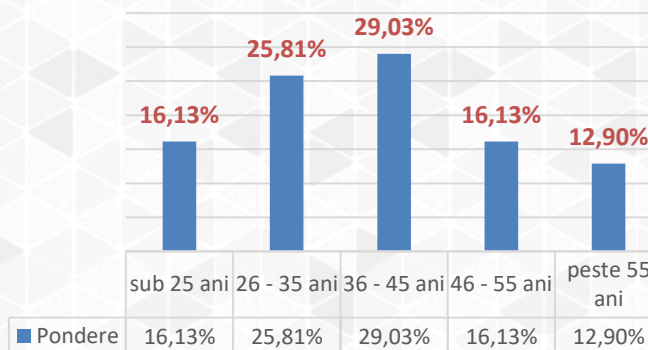
Populația consultată a fost constituită din 321 respondenți, structurați pe variabile de tipul: genul, zona sau cartierul de domiciliu, vârsta, nivelul de studii și ocupația.

Cei mai mulți dintre respondenți (76,01%) sunt locuitori ai orașului Victoria, în timp ce 19,31% au răspuns în calitate de angajați într-o instituție sau societate comercială cu sediul în această localitate, nefiind locuitori ai acesteia. Dintre respondenți la sondajul realizat în contextul consultărilor publice privind elaborarea SIDU pentru perioada 2021 – 2027, 51,06% sunt persoane de sex feminin și 48,94% sunt persoane de sex masculin.

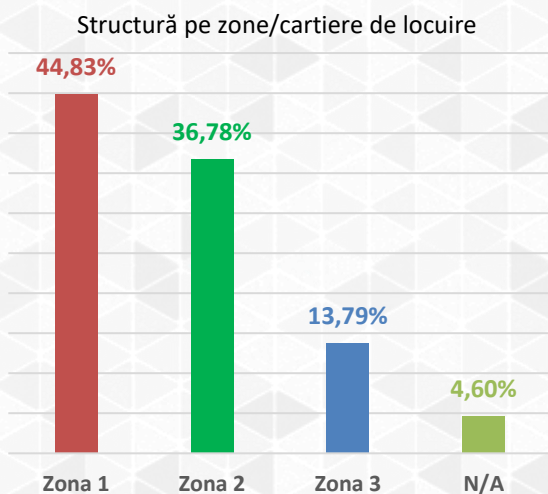
Structură pe gen



Structura pe vârste

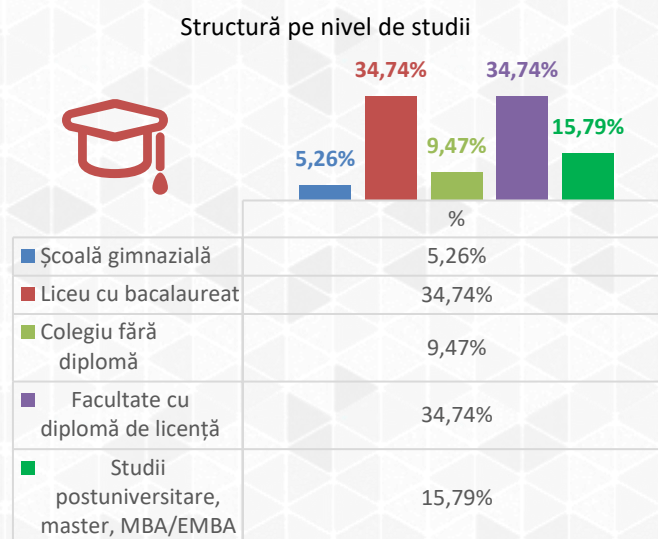


În ceea ce privește repartizarea pe grupe de vârste, cei mai mulți dintre respondenți (29,03%) au vârste cuprinse între 36 și 45 de ani, categoria următoare fiind reprezentată de cei cu vârste cuprinse între 26 și 35 ani (25,81%). La polul opus se regăsesc cei din categoria de vârstă de peste 55 ani (12,90%). Se observă astfel un interes de răspuns mai mare în rândul persoanelor tinere, cu vârste de până în 45 de ani, fapt care ar putea fi explicat și din perspectiva accesului la abilitățile digitale.

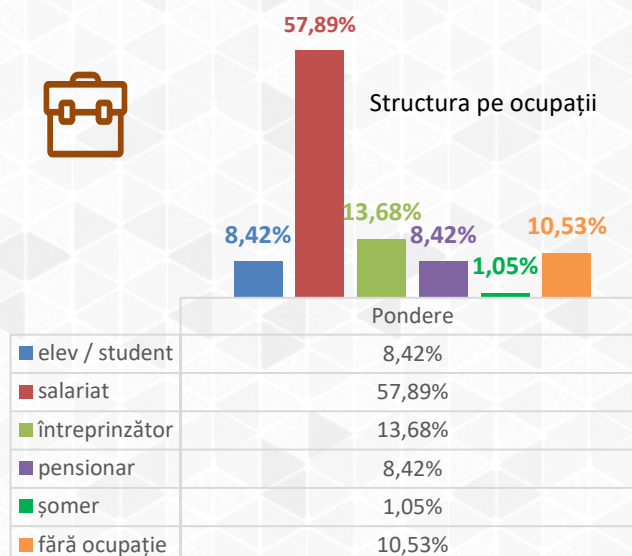


Structura grupului analizat, în raport cu nivelul de studii, evidențiază o pondere egală a celor cu studii superioare (diplomă de licență) cu cea a respondenților cu studii liceale (diplomă bacalaureat), respectiv 34,74% fiecare categorie. De asemenea, observăm că raportul celor cu studii superioare (50,03%) este ușor mai ridicat față de cel al respondenților cu studii secundare.

Dintre respondenții care au oferit informații cu privire la zona sau cartierul în care locuiesc, cea mai mare parte a lor este concentrată în Zona 1 (44,83%), urmată de locuitorii din Zona 2 (36,78%) și de cei din Zona 3 (13,79%).



Din punct de vedere al ocupației, observăm că mai bine de jumătate (57,89%) dintre cei care au răspuns sunt salariați, la polul opus, cu un procent de 1,05% aflându-se șomerii. Pe al doilea loc de la capătul clasamentului se regăsesc pensionarii și elevii sau studenții, cu un procent de 8,42% fiecare, iar valorile de mijloc sunt ocupate de întreprinzători (13,68%) și de cei fără ocupație (10,53%).





## 1. Calitatea vieții și nivelul de dezvoltare economică a orașului Victoria

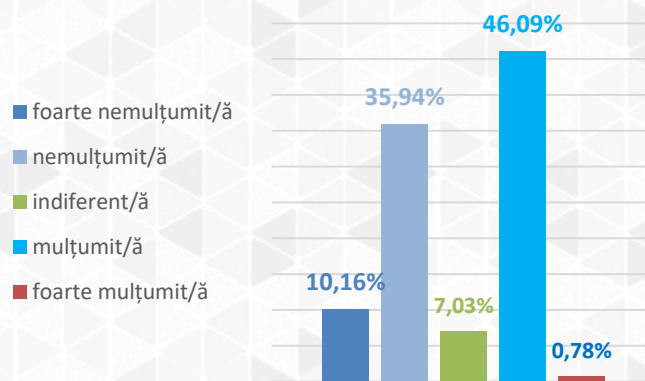
În ceea ce privește aprecierea generală a gradului de mulțumire raportat la condițiile de viață din orașul Victoria, respondenții s-au declarat pe o scală de la 1 "foarte nemulțumit", până la 5 "foarte mulțumit". Astfel, cei mai mulți dintre cei care au răspuns, 46,09% se declară mulțumiți de viața pe care o duc în orașul Victoria.

Comparând numărul de răspunsuri ale celor mulțumiți și foarte mulțumiți (46,87%) cu cel al răspunsurilor date de cei nemulțumiți și foarte nemulțumiți (46,10%), observăm valori apropiate, însă ușor mai mari în rândul primei categorii.

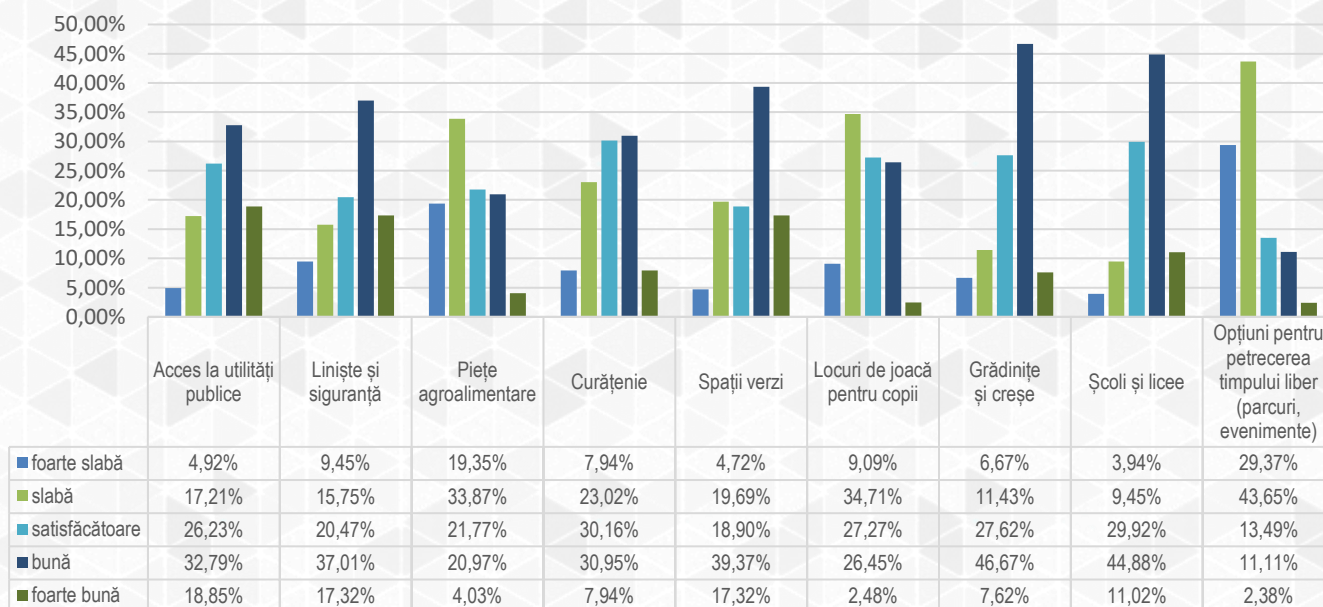
Aprecierea zonei de locuire a fost evaluată din perspectiva a nouă caracteristici considerate importante pentru nivelul de dezvoltare al unei comunități, din perspectiva infrastructurii tehnico edilitare a acestuia. Acestea sunt:

- *Accesul la utilitățile publice;*
- *Liniștea și siguranța;*
- *Piețele agroalimentare;*
- *Curățenia;*
- *Spațiile verzi;*
- *Locurile de joacă pentru copii;*

Apreciere nivel de mulțumire raportat la viața din orașul Victoria



Criterii apreciere zonă de locuire



- *Grădinițele și creșele;*
- *Școlile și liceele;*
- *Opțiunile pentru petrecerea timpului liber (parcuri, evenimente)* În ceea ce privește *accesul la utilitățile publice*, respondenții îl consideră, în proporție de 32,79%, ca fiind bun, 26,23% îl apreciază ca satisfăcător iar 18,85% spun că nivelul acestuia este unul foarte bun.

În ceea ce privește *liniștea și siguranța*, 37,01% dintre persoane, apreciază zona ca fiind bună iar 20,47% o apreciază ca fiind satisfăcătoare.

În ceea ce privește *piețele agroalimentare*, mai bine de jumătate dintre respondenți (53,23%) apreciază zona ca fiind *slabă și foarte slabă* din acest punct de vedere, 25% apreciază zona ca fiind *bună și foarte bună*, iar 21,77% o consideră că fiind satisfăcătoare.

În proporție de 30,95%, respondenții consideră nivelul *curățeniei* în orașului Victoria ca fiind de o calitate bună și 7,94% consideră zona ca fiind de o calitate foarte bună, în timp ce 30,16% consideră nivelul acestui criteriu ca fiind unul satisfăcător. Așadar, mai bine de jumătate dintre respondenți apreciază mai degrabă ca pozitiv nivelul acestui aspect.

Referitor la *spațiile verzi*, respondenții au apreciat majoritar (56,69%) ca foarte bun și foarte bun nivelul acestui aspect, 18,90% se declară satisfăcuți și doar 24,41% consideră că din acest punct de vedere trebuie făcute îmbunătățiri.

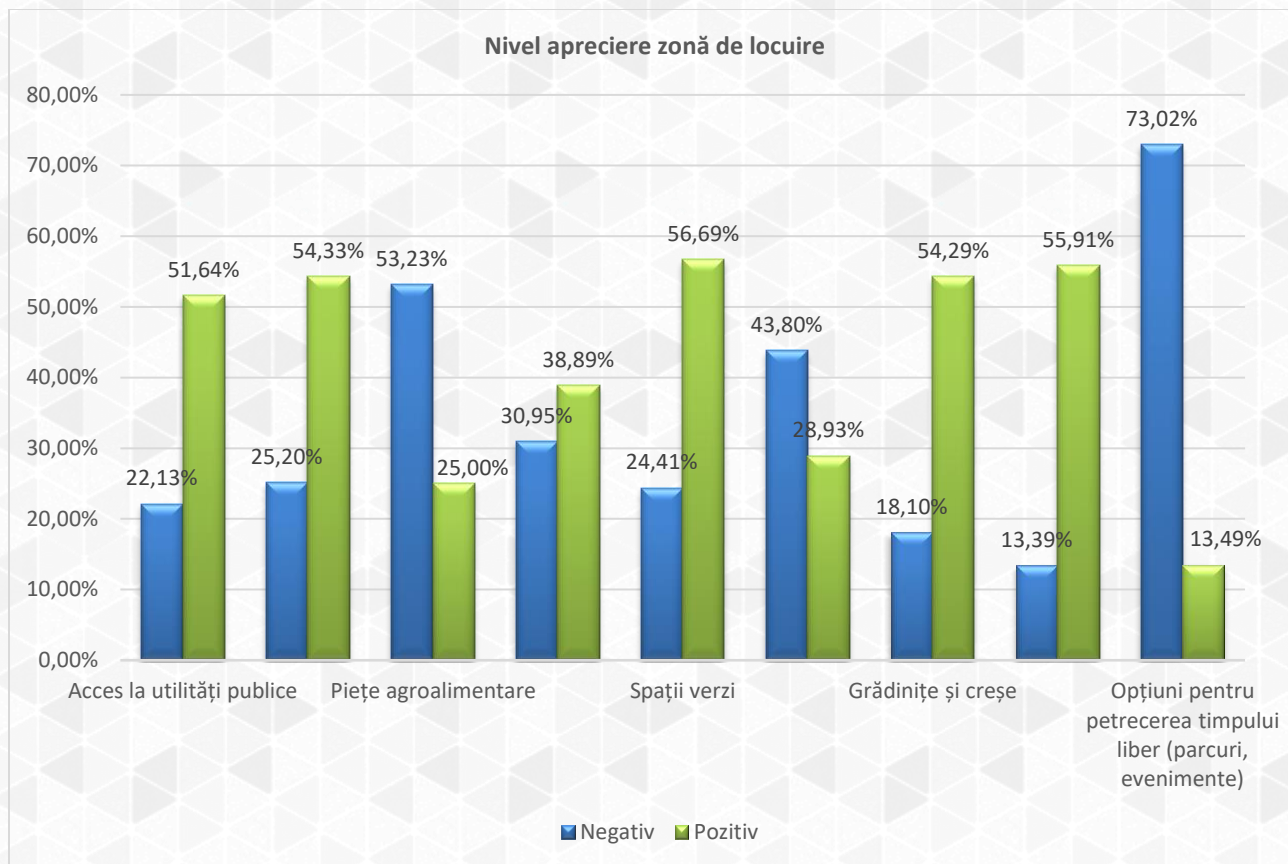
În ceea ce privește *locurile de joacă pentru copii*, nivelul de apreciere este ușor diferit față de cel al criteriului de mai sus, astfel 34,71% au răspuns că acesta este unul slab, 27,27% îl consideră satisfăcător și 26,45% îl consideră bun.

Nivelul de apreciere al *grădinițelor și creșelor* este, în general, unul pozitiv, astfel, mai bine de jumătate (54,29%) dintre cei care au răspuns la această întrebare l-au apreciat ca fiind unul bun și chiar foarte bun. Pe locul al doilea se regăsesc răspunsurile celor care declară un nivel satisfăcător, iar pe ultimul loc sunt cei care apreciază negativ acest sector (18,10%).

Observăm ponderi apropiate ca valori și în ceea ce privește nivelul de apreciere al *școlilor și liceelor*, 44,88% sunt cei care au optat pentru răspunsul care indică un nivel bun al acestui criteriu, cei care apreciază negativ, reprezentând un procent de 13,39%.

Ca și în cazul piețelor agroalimentare, *opțiunile de petrecere a timpului liber*, sunt apreciate mai degrabă negativ de către respondenți, astfel 73,02% apreciază ca slab și foarte slab nivelul acestui criteriu și 13,49% sunt cei care îl apreciază ca bun și foarte bun.

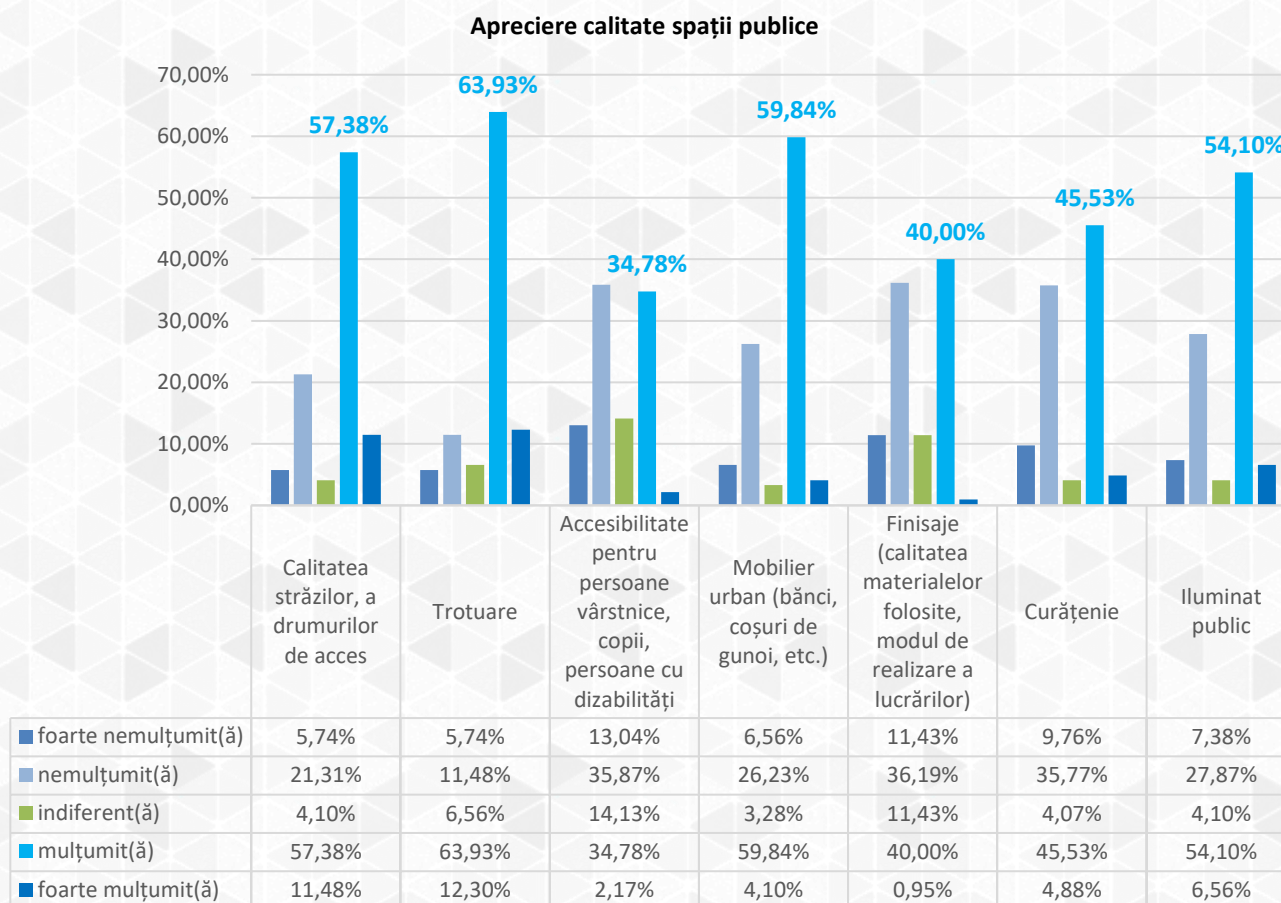
Pentru a avea o imagine mai clară a modului în care sunt apreciate caracteristicile ce definesc zona de locuire am construit raport între aprecierea de zonă "bună" și "foarte bună" și aprecierea de zonă "slabă" și "foarte slabă" care subliniază nivelul general al mulțumirii raportat la cel al nemulțumirii față de calitățile zonei de locuire. Observăm astfel că respondenții au apreciat mai degrabă ca pozitiv nivelul general al zonei de locuire, criteriile care necesită îmbunătățiri fiind cele care fac referire la piețele agroalimentare și la opțiunile de petrecere a timpului liber.



Legat de locuire, a mai fost analizată și calitatea spațiilor publice din zona de locuit sau zona locului de muncă a respondenților. Pentru a identifica gradul de mulțumire, au fost stabilite următoarele criterii:

- Calitatea străzilor, a drumurilor de acces;
- Trotuare;
- Accesibilitate pentru persoane vârstnice, copii, persoane cu dizabilități;
- Mobilier urban (bănci, coșuri de gunoi, etc.);
- Finisaje (calitatea materialelor folosite, modul de realizare a lucrărilor);
- Curățenie;
- Iluminat public.

Figura de mai jos reprezintă structura răspunsurilor pentru fiecare dintre criteriile amintite mai sus:



Observăm că pentru criteriile analizate, ponderea răspunsurilor pozitive este una, în general, majoritară, „mulțumirea” cea mai mare (63,93%) fiind înregistrată pentru calitatea și numărul de *trotuare* din orașul Victoria.

Singurul criteriu la care ponderea răspunsurilor negative este ușor mai mare decât cea a răspunsurilor pozitive se referă la *accesibilitatea pentru persoane vârstnice, copii, persoane cu dizabilități*. Astfel, 49,81% s-au declarat nemulțumiți și foarte nemulțumiți și 36,96% s-au declarat mulțumiți și foarte mulțumiți.

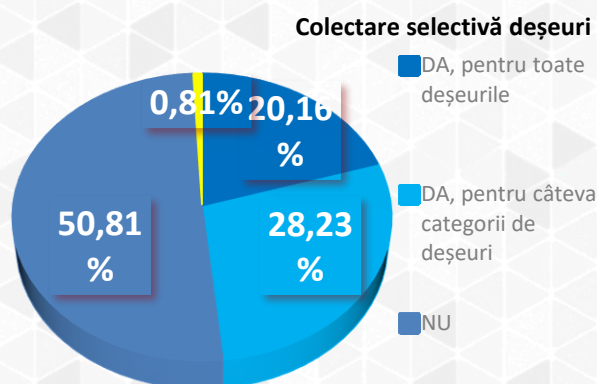
În cazul calității *străzilor și a drumurilor de acces* (57,38%), a *mobilierului urban* (58,84%), dar și a *iluminatului public* (54,10%), ponderea răspunsurilor pozitive reprezintă peste jumătate dintre răspunsurile oferite de cei care au participat la sondaj.

- Reparare străzi;
- Amenajare unor noi locuri de parcare;
- Reparare / amenajare trotuare;

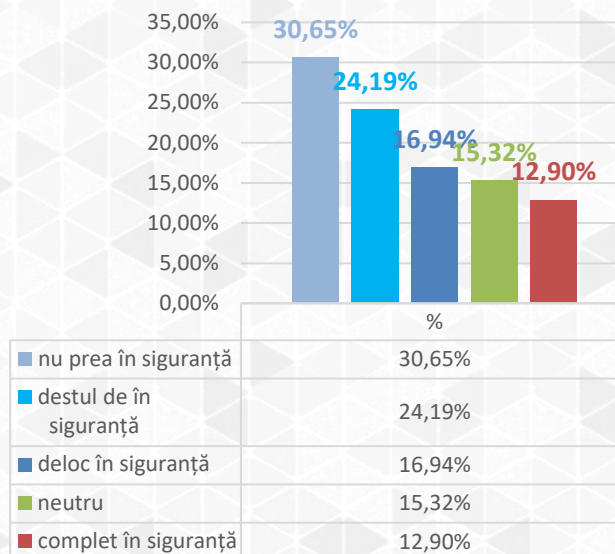
➤ Asigurare mobilier urban (bănci, coşuri de gunoi).

Pentru evaluarea siguranţei cetăţenilor, în ceea ce priveşte mersul pe stradă noaptea, respondenţii au ales între cinci niveluri de intensitate, de la „nu prea în siguranţă” la „complet în siguranţă”, iar structura răspunsurilor arată că 30,65% dintre respondenţi *nu prea se simt în siguranţă*, 24,19% se simt *destul de în siguranţă* şi 16,94% nu se simt *deloc în siguranţă*.

Referitor la calitatea mediului şi colectarea selectivă a deşeurilor, 50,81% dintre respondenţi nu fac o selecţie a deşeurilor, 20,16% colectează selectiv toate deşeurile, 28,23% fac asta doar o parte dintre deşeuri, iar 0,81% nu ştiu ce înseamnă acest proces.



**Aprecie nivel siguranţă pe stradă, în timpul nopţii**

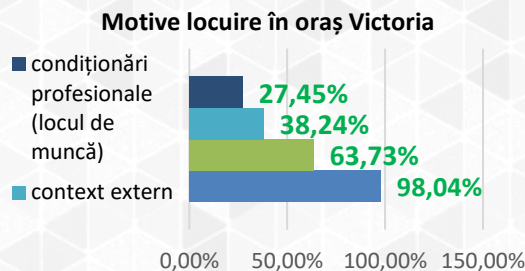


În ceea ce priveşte posibilitatea de a lua în calcul mutarea domiciliului în altă localitate, 44,35% dintre respondenţi spun că şi-au pus problema schimbării domiciliului în următorii 5 ani, 40,32% au răspuns negativ, iar 15,32% au răspuns neutru.

Dacă discutăm despre principalele motive pentru care respondenţii au ales să locuiască în oraşul Victoria, variantele lor de răspuns au fost împărţite în 4 categorii:

- context extern (amplasare geografică, aspectul oraşului, mediul înconjurător, relieful)
- condiţionări familiale ( locul naşterii, familia, comunitatea, locuinţa)
- condiţionări profesionale (locul de muncă)
- context intern (liniştea, siguranţa, costul vieţii, infrastructură, oportunităţi, servicii publice)

Răspunsurile evidenţiază o pondere ridicată în cazul condiţionărilor familiale (98,04%), pe locul al doilea se situează contextul intern (63,73%), pe locul al treilea cel extern (38,24%), iar pe ultimul loc se

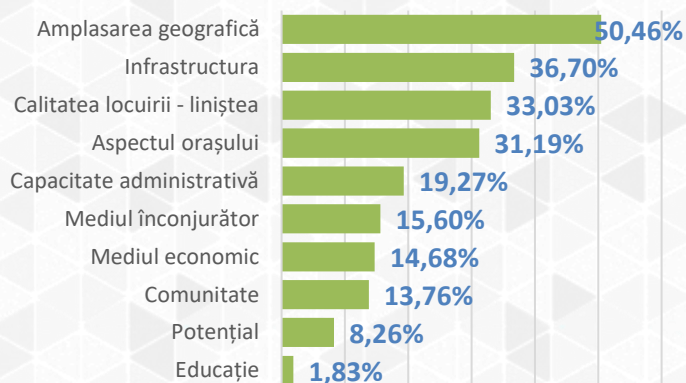


regăsesc condiționările impuse de locul de muncă (27,45%).

Dacă respondenții au numit motivele pentru care au ales orașul Victoria, este interesant de menționat și principalele trei probleme cu care aceștia se confruntă, astfel observăm că ponderea cea mai mare este reprezentată de categoria de probleme care se referă la mediul economic (39,48%), urmată de ponderea problemelor legate de infrastructură edilitară (18,73%) și de calitatea vieții (16,14%).

La polul opus, cel mai puțin menționate probleme sunt cele legate de comunitate (4,03%).

#### Principalele aspecte pozitive ale orașului Victoria



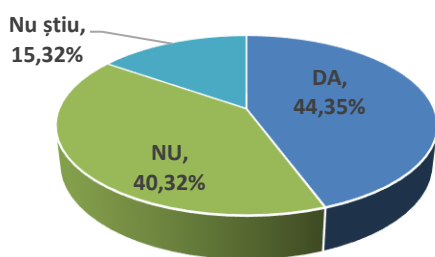
#### Principalele probleme ale orașului Victoria



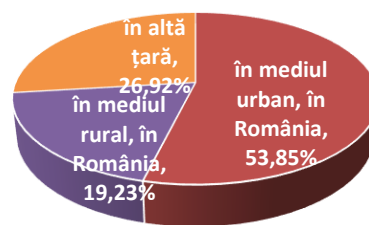
Deși au amintit o serie de probleme, respondenții au stabilit și un top al celor mai importante aspecte pozitive din orașul Victoria, astfel, pe primele trei locuri regăsim amplasarea geografică (50,46%), pe al doilea loc infrastructura (36,70%) și pe al treilea loc calitatea locuirii - liniștea (33,03%).

Referitor preferințele pentru schimbarea domiciliului, mai bine de jumătate (53,85%) dintre respondenți ar opta pentru localități din mediul urban din România, 19,23% ar opta pentru localități din mediul rural, iar 19,23% ar prefera să își mute domiciliul în altă țară

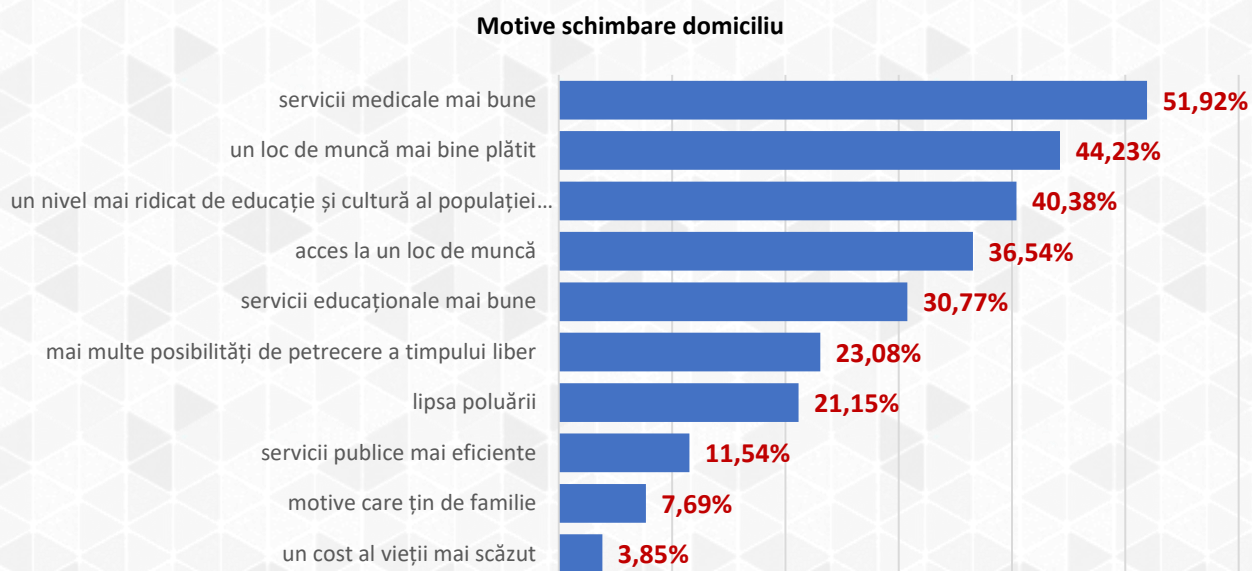
#### Schimbare domiciliu în următorii 5 ani



#### Preferințe schimbarea domiciliului



Dacă analizăm motivele care ar determina schimbarea de domiciliu în rândul respondenților, clasamentul răspunsurilor arată astfel:

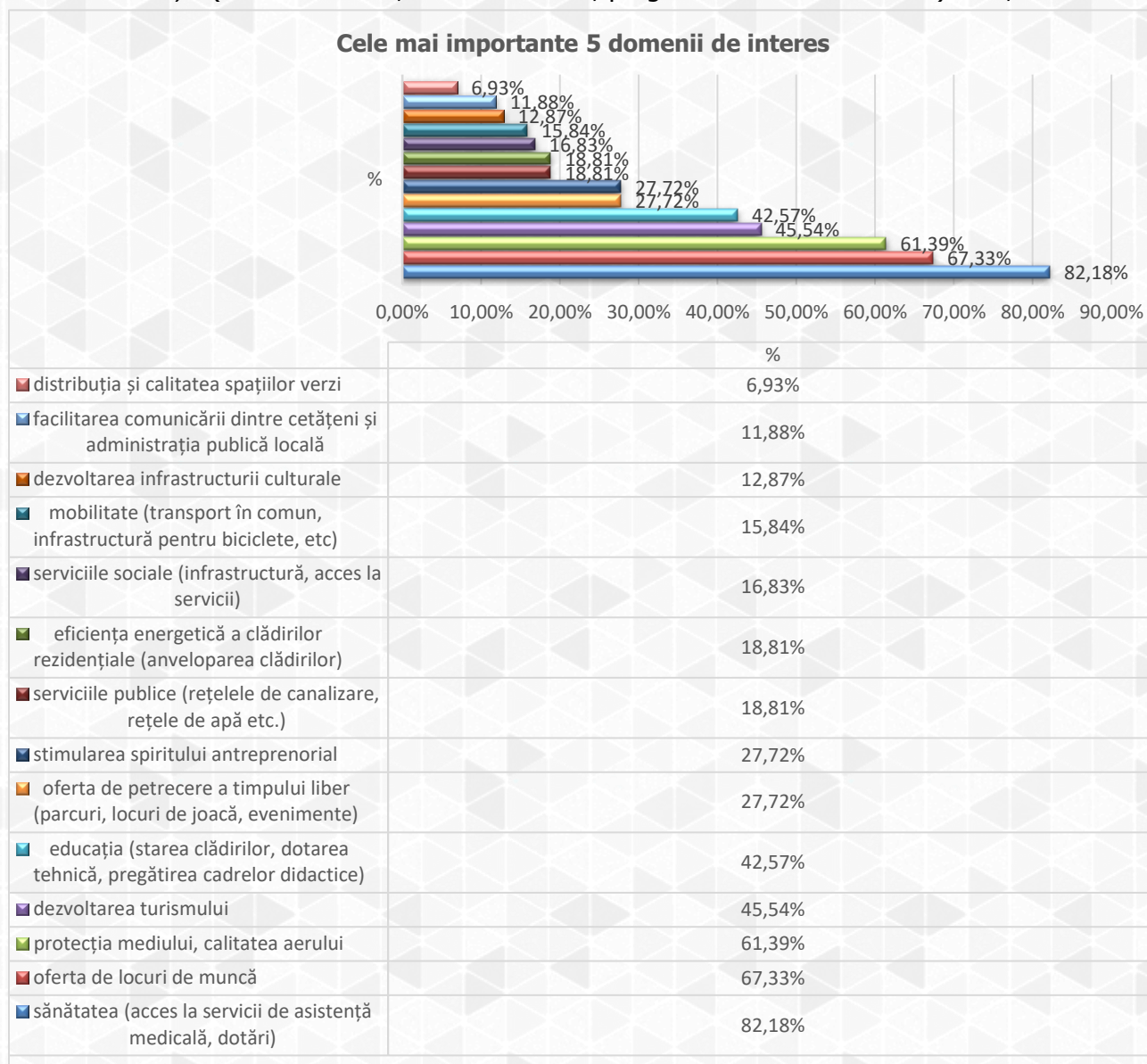


Mai bine de jumătate dintre răspunsuri (51,92%), plasează calitatea serviciilor medicale pe primul loc, pe al doilea loc (44,23%) regăsim nevoia de un loc de muncă mai bun și pe al treilea loc (40,38%), nevoia unui nivel mai ridicat al educației și al culturii în rândul populației. La polul opus, doar 3,85% au invocat ca motiv costul de viață mai scăzut.

În ceea ce privește îmbunătățirea calității vieții în orașul Victoria, răspunsurile participanților la sondaj au fost împărțite pe mai multe categorii, primele 5 domenii considerate importante de respondenți fiind următoarele:

- sănătatea (acces la servicii de asistență medicală, dotări) – 82,18%
- oferta de locuri de muncă – 67,33%
- protecția mediului, calitatea aerului – 61,39%
- dezvoltarea turismului – 45,54%

- educația (starea clădirilor, dotarea tehnică, pregătirea cadrelor didactice) – 42,57%.





## 2. Calitatea serviciilor din comunitate

În ceea ce privește *aprecierea serviciilor de sănătate*, chestionarul a pus în evidență următoarele șapte criterii de apreciere a acestora:

- Diversitatea serviciilor medicale;
- Calitatea serviciilor medicale;
- Infrastructura medicală;
- Accesul la serviciile medicului de familie;
- Numărul de cabinete medicale;
- Numărul de farmacii;
- Adaptarea la situația generată de pandemia Covid-19.

Cei mai mulți dintre respondenți 35,71%, s-au declarat nemulțumiți de *diversitatea serviciilor medicale*, 33,93% sunt foarte nemulțumiți, iar cei foarte mulțumiți reprezintă un procent de 22,32%.

În ceea ce privește *calitatea serviciilor medicale*, observăm aceeași tendință de nemulțumire în rândul respondenților, 37,27% declarându-se nemulțumiți și 27,27% foarte nemulțumiți. Deși cele mai multe dintre răspunsuri aparțin celor care au evaluat negativ acest criteriu, există și un procent de 25,46% care adună răspunsurile celor mulțumiți și foarte mulțumiți.

Referitor la *infrastructura medicală*, observăm că 41,67% dintre respondenți sunt nemulțumiți, 36,11% sunt foarte nemulțumiți, 12,97% au apreciat pozitiv acest criteriu, iar 9,26% au optat pentru un răspuns neutru.

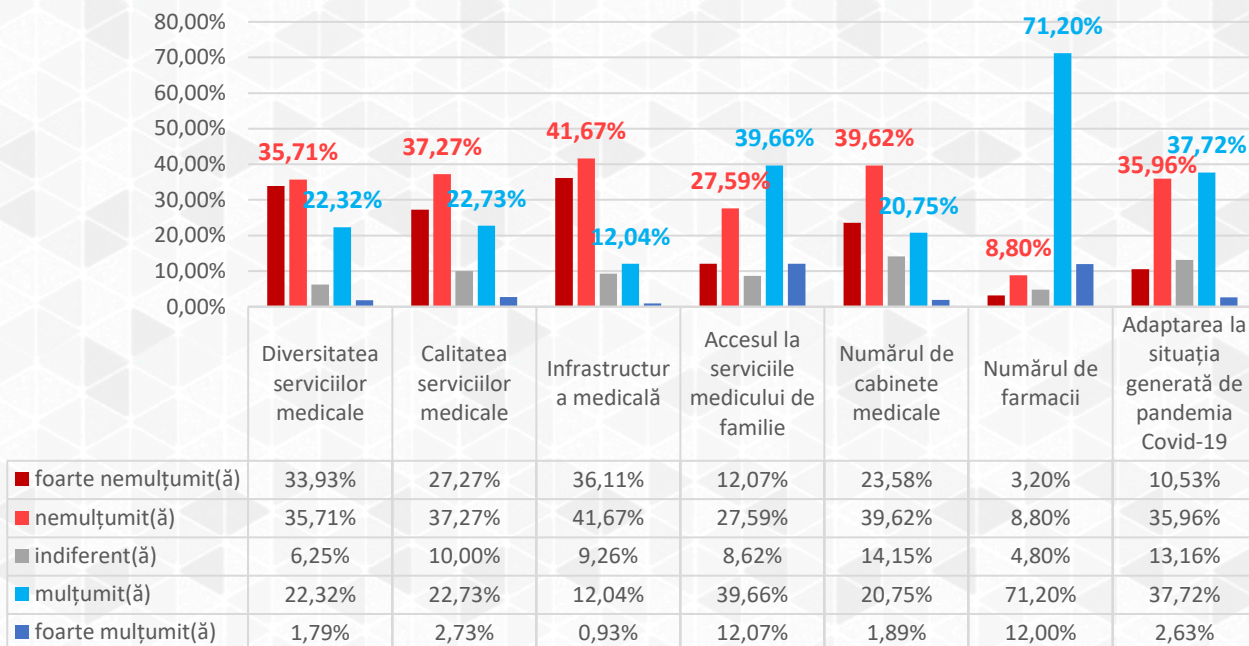
*Accesul la serviciile medicului de familie* înregistrează aprecieri mai mult pozitive, 39,66% dintre respondenți se declară mulțumiți și 12,07% foarte mulțumiți. În schimb, în ceea ce privește *numărul de cabinete medicale*, în procent de 39,62% respondenții se declară nemulțumiți, iar 20,75% reprezintă răspunsurile celor mulțumiți.

Dacă în cazul numărului de cabinete medicale s-au înregistrat răspunsuri preponderent negative, observăm că în cazul *numărului de farmacii* situația este diferită, astfel că acest criteriu înregistrează ponderea cea mai ridicată în cazul răspunsurilor pozitive (71,20%). Diferența dintre pozitiv și negativ este una evidentă, numărul de răspunsuri pozitive fiind semnificativ: 83,2% se declară mulțumiți și foarte mulțumiți, 4,8% au ales un răspuns neutru și doar 12% sunt cei nemulțumiți și foarte nemulțumiți.

Dacă discutăm despre *adaptarea la situația generată de pandemia Covid-19*, ponderea cea mai mare a fost înregistrată în cazul răspunsurilor „mulțumit” (37,72%), urmată de ponderea răspunsurilor „nemulțumit” (35,96%), ponderea răspunsurilor neutre fiind de 13,16%. În acest

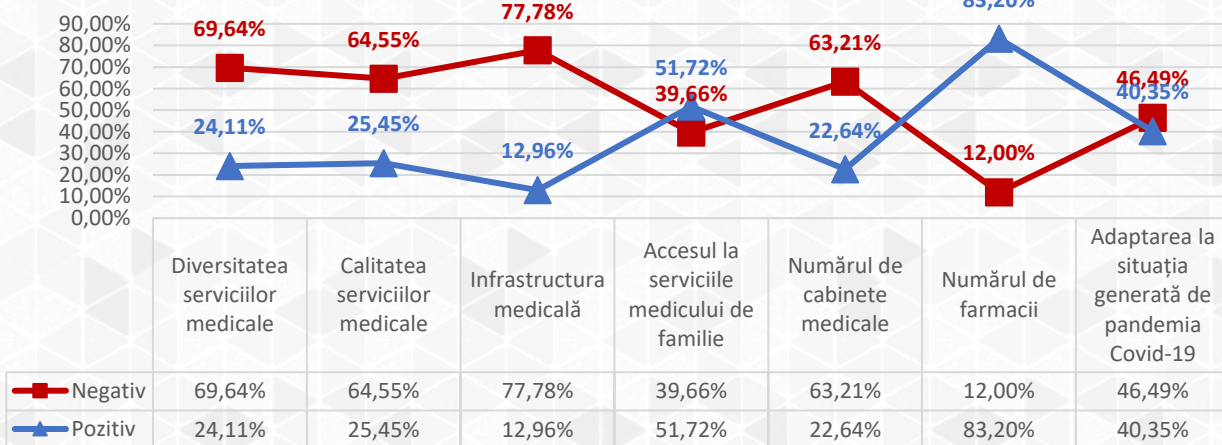
caz, numărul răspunsurilor pozitive (40,35%) este foarte apropiat de cel al răspunsurilor negative (46,49%)

Apreciere nivel Servicii de Sănătate



Ca imagine generală, observăm că percepția respondenților a fost una mai degrabă negativă:

Nivel general apreciere Servicii Sănătate



Analiza domeniului educației a luat în calcul cinci factori pentru evaluarea acestuia, astfel:

- Calitatea actului didactic;
- Capacitatea unităților de învățământ (nr. locuri disponibile la clasă);
- Amenajarea unităților de învățământ;
- Dotările din unitățile de învățământ;
- Funcționarea învățământului la distanță (școala on-line);

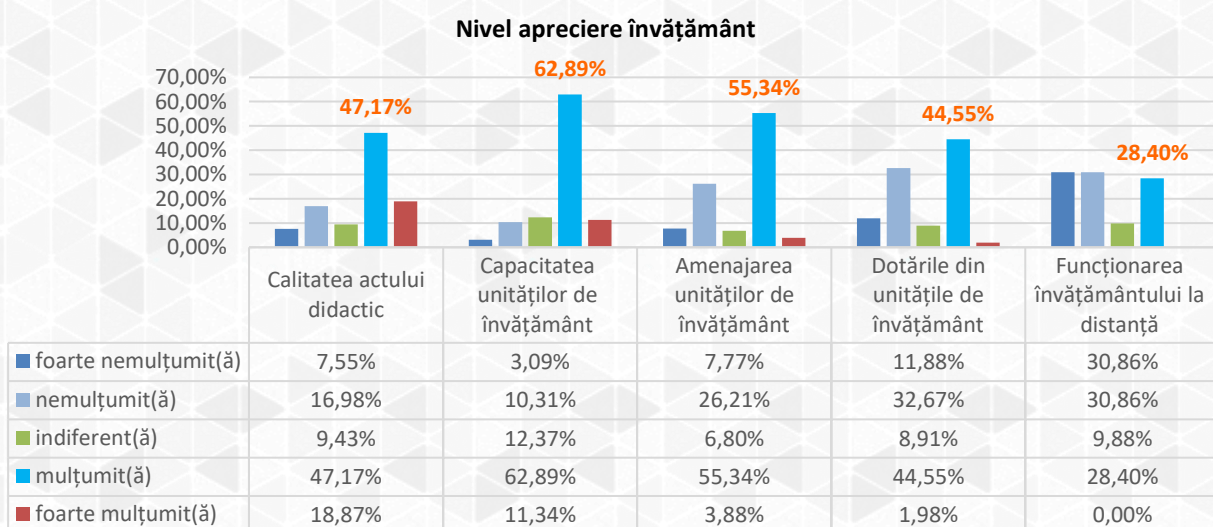
În ceea ce privește *calitatea actului didactic*, 47,17% dintre respondenți se declară mulțumiți, următorul procent fiind reprezentat de răspunsurile celor care se declară foarte mulțumiți (18,87%). Pentru acest criteriu, 24,53% s-au declarat nemulțumiți (16,98%) și foarte nemulțumiți (7,55%).

În cazul opiniei referitoare la *capacitatea unităților de învățământ*, răspunsurile celor care se declară mulțumiți reprezintă o pondere semnificativă, 62,89%. Valorile de mijloc reprezintă răspunsurile celor care s-au declarat neutri (12,37%), foarte mulțumiți (11,34%) și nemulțumiți (10,31%), iar procentul cel mai mic este redat de răspunsurile celor care se declară foarte nemulțumiți (3,09%).

Referitor la *amenajarea unităților de învățământ*, procentul majoritar, 55,34% este reprezentat de răspunsurile celor mulțumiți, 6,80% au o poziție neutră, iar răspunsurile celor nemulțumiți reprezintă un procent de 26,21%.

Răspunsurile referitoare la *dotările din unitățile de învățământ*, evidențiază valori apropiate ale aprecierilor celor mulțumiți (44,55%) și ale celor care și-au exprimat nemulțumirea (32,67%), însă putem observa ca majoritare sunt răspunsurile celor care apreciază pozitiv acest criteriu (64,53%).

Spre deosebire de restul criteriilor analizate, unde răspunsurile exprimă mai mult mulțumirea decât nemulțumirea, în cazul *funcționării învățământului la distanță* ponderile cele mai ridicate revin respondenților care s-au declarat nemulțumiți (30,86%) și foarte nemulțumiți (30,86%). Deși mai bine de jumătate dintre cei care au răspuns au apreciat negativ acest criteriu, sunt și persoane care îl apreciază pozitiv, respectiv 28,40% se declară mulțumiți de felul în care se desfășoară școala on-line.



Din datele de mai sus, putem observa că în cazul utilizării serviciilor de învățământ, cu o singură excepție (desfășurarea cursurilor on-line), respondenții s-au arătat mai degrabă mulțumiți decât nemulțumiți.

Următorul domeniu analizat, din prisma opiniilor persoanelor care au participat la sondaj, este cel al *serviciilor sociale*, din următoarele puncte de vedere:

- Asistența pentru persoane vârstnice;
- Servicii destinate integrării persoanelor cu nevoi speciale;
- Asistență pentru victimele violenței în familie;
- Servicii sociale destinate copilului;
- Servicii cu cazare pentru persoanele fără adăpost;
- Ajutoare pentru încălzirea locuinței.

În urma analizei răspunsurilor oferite, putem observa o ușoară tendință de nemulțumire în rândul respondenților, având în vedere că valorile cele mai ridicate sunt reprezentate de răspunsurile celor care s-au declarat nemulțumiți și foarte nemulțumiți.

Primul punct de vedere analizat se referă la *asistența pentru persoane vârstnice*, ponderea cea mai mare fiind reprezentată de răspunsurile celor care se declară nemulțumiți (27,03%) de calitatea acestui serviciu. Următoarele valori înregistrate arată o pondere de 21,62% a răspunsurilor neutre, egală cu cea a răspunsurilor oamenilor care se declară mulțumiți.

În ceea ce privește aprecierea *serviciilor destinate integrării persoanelor cu nevoi speciale*, cei mai mulți dintre respondenți (33,33%) s-au declarat nemulțumiți, 26,19% se declară mulțumiți și 21,43% sunt foarte nemulțumiți.

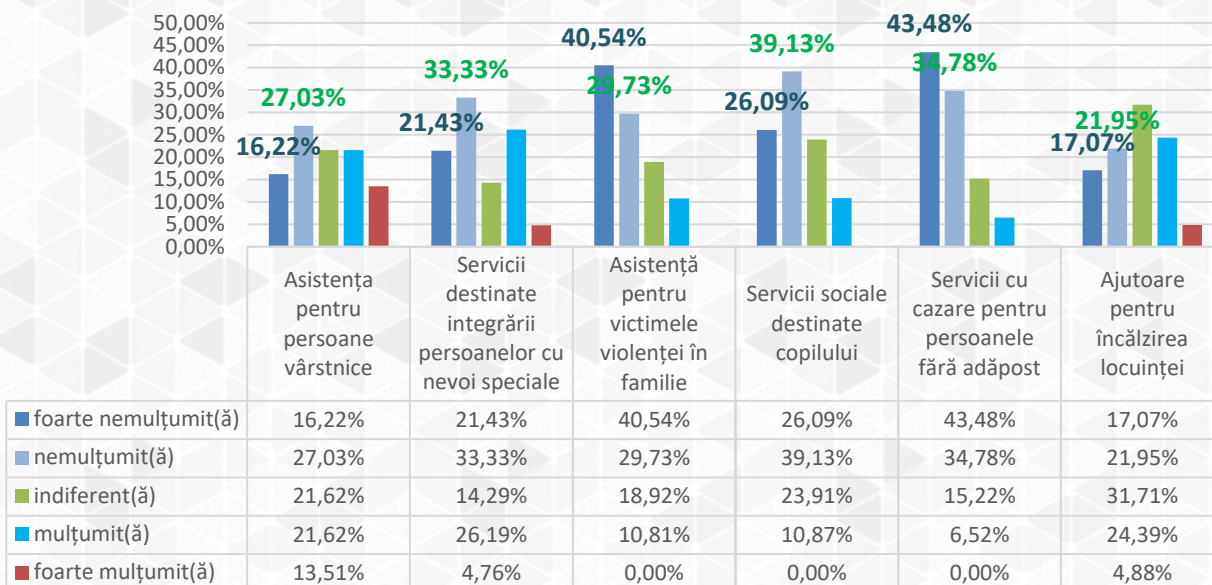
Răspunsurile pentru cel de-al treilea criteriu analizat, *asistență pentru victimele violenței în familie* exprimă părerile celor foarte nemulțumiți, care au răspuns în procent 40,54%, urmate răspunsurile celor nemulțumiți (29,73%). De asemenea, 18,92% dintre persoane au răspuns neutru, iar 10,81% s-au declarat mulțumite de acest serviciu.

Clasificarea aprecierilor pentru *serviciile sociale destinate copilului*, arată astfel: 39,13% se declară nemulțumiți, 26,09% se declară foarte nemulțumiți, 23,91% au răspuns neutru și 10,87% au apreciat pozitiv acest criteriu.

Valoarea cea mai ridicată înregistrată în rândul celor foarte nemulțumiți este de 43,48%, în cazul *serviciilor de cazare pentru persoanele fără adăpost*. Dintre respondenți, 34,78% se declară nemulțumiți, pentru 15,22% este indiferent și 6,52% sunt cei mulțumiți.

Ultimul punct de vedere, cel care se referă la *ajutoarele pentru încălzirea locuinței*, este apreciat neutru de cei mai mulți dintre respondenți (31,71%) și pozitiv de 29,27% de cei care s-au declarat mulțumiți și foarte mulțumiți. Ponderea răspunsurilor celor nemulțumiți este de 21,95% și a celor foarte nemulțumiți este de 17,07%.

### Apreciere servicii sociale

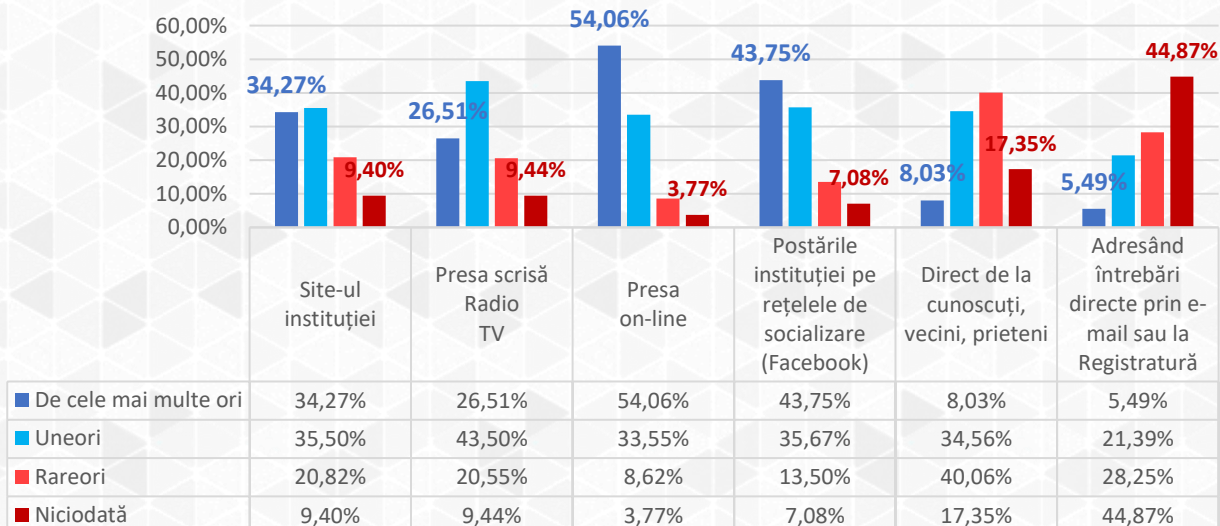


Din figura de mai sus putem observa că, indiferent de serviciul social de care au beneficiat, respondenții care se declară nemulțumiți reprezintă ponderea cea mai ridicată, cu valoare maximă de 43,48% în cazul acelor servicii de tip social care asigură cazarea persoanelor fără adăpost.

### 3. Modul de relaționare cu administrația publică locală

Percepția respondenților privind funcționarea administrației publice și modul de relaționare al acestora cu cetățenii este evaluat din perspectiva: modului de informare în legătură cu activitatea administrației publice, cât și a instrumentelor care ar facilita comunicarea între cetățeni și instituțiile publice.

#### Surse informare activitate administrația publică locală



Referitor la sursele de informare utilizate cel mai des în rândul respondenților cu privire la activitatea administrației publice, observăm că presa on-line este cel mai des utilizat mijloc de informare, având o pondere de 54,06%.

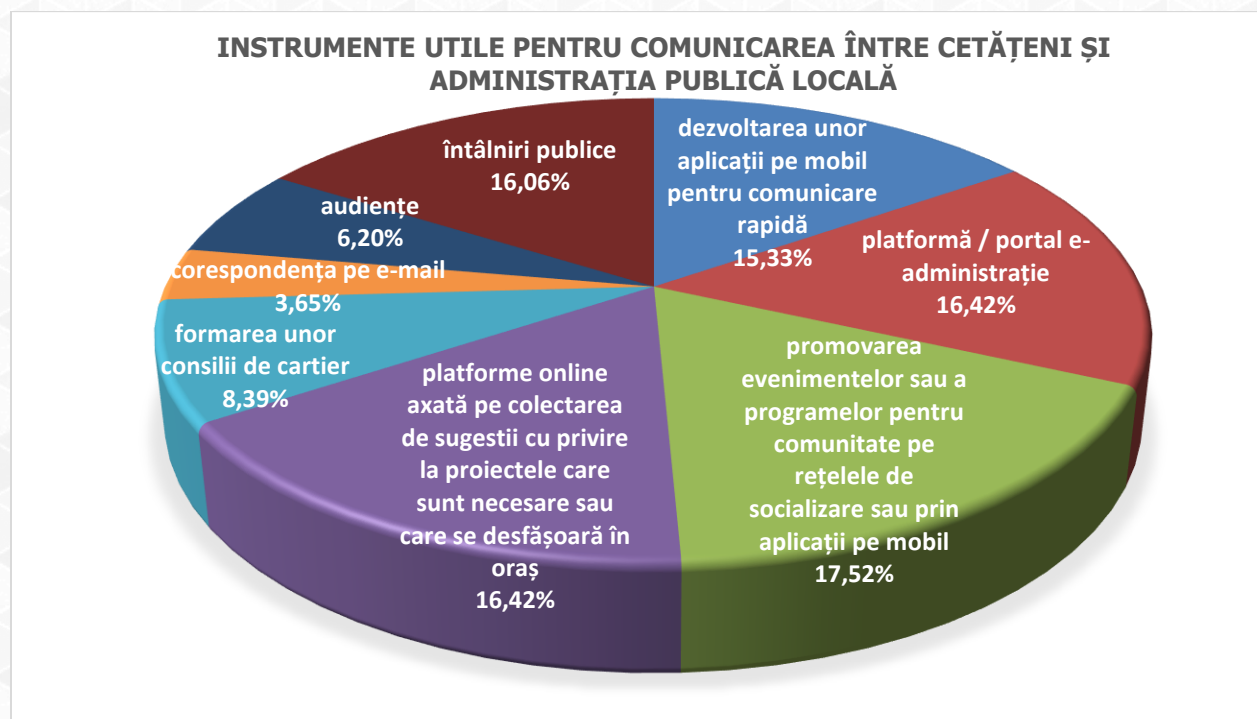
Dintre respondenți 34,27% utilizează de cele mai multe ori site-ul instituției ca sursă de informare, în timp ce 9,40% nu se informează niciodată pe această cale.

În ceea ce privește presa scrisă, radioul sau televiziunea, 9,44% nu utilizează niciodată acest canal de informare, în timp ce 26,51% utilizează aceste surse de cele mai multe ori.

Tendința ultimilor ani către utilizarea rețelelor de socializare este susținută și de răspunsurile oferite la această întrebare, astfel că 43,75% utilizează de cele mai multe ori Facebook ca sursă de informare cu privire la activitatea instituțiilor publice.

Observăm că 44,87% dintre respondenți nu merg niciodată direct la sediul instituției pentru a se informa, cei care fac asta de cele mai multe ori reprezentând un procent de 5,49%.

În ceea ce privește tipul și măsura în care o serie de instrumente pot facilita comunicarea între cetățeni și administrația publică locală, repartizarea răspunsurilor este redată de diagrama de mai jos:

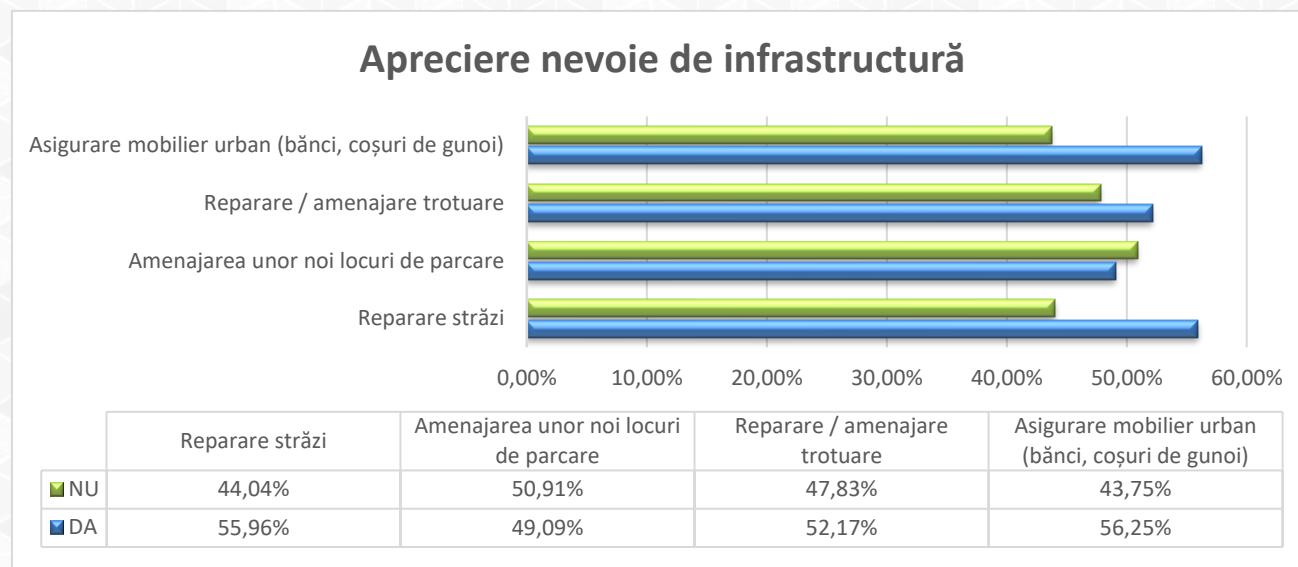


Observăm astfel că primele trei preferințe evidențiate de răspunsurile participanților în sondaj sunt următoarele: *promovarea evenimentelor sau a programelor pentru comunitate pe rețelele de socializare sau prin aplicații pe mobil* (17,52%), *platformă/portal e-administrație* (16,42%),

platformă on-line axată pe colectarea de sugestii cu privire la proiectele care sunt necesare sau care se desfășoară în oraș (16,42%) și întâlnirile publice (16,06%).

#### 4. Nevoile și direcțiile de dezvoltare urbană

În ceea ce privește nevoia de dezvoltare a infrastructurii, au fost analizate patru direcții posibile de intervenții:



Dintre cele patru propuneri analizate, observăm că, în percepția respondenților, sunt necesare lucrări de amenajare a mobilierului urban (56,25%), de reparare a străzilor (55,96%) și de reparare / amenajare trotuare (52,17%).

În cazul *amenajării unor noi locuri de parcare* ponderea răspunsurilor pozitive (49,09%) este ușor mai scăzută față de ponderea răspunsurilor oferite de cei care nu consideră necesară dezvoltarea acestui sector (50,91%). Structura răspunsurilor oferite nu semnaleză diferențe semnificative de valori între numărul celor care au răspuns cu „DA” față de numărul celor care au răspuns cu „NU”. Astfel, în cadrul sugestiilor înregistrate din partea respondenților, se regăsesc câteva care au legătură cu " *Asfaltarea parcarei fostul punct termic*", " *reamenajarea parcarilor*".

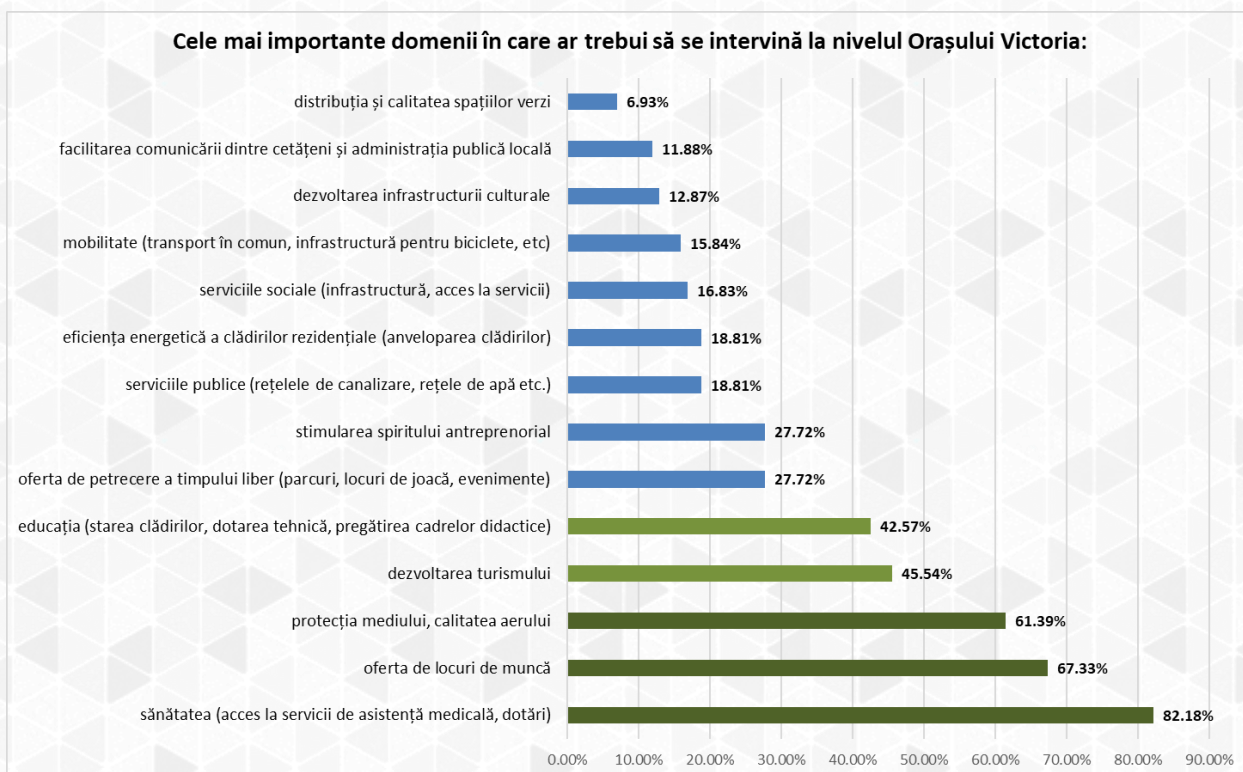
Respondenții au mai adăugat o serie de propuneri, precum:

Domeniu de intervenție	Propuneri
Mediul înconjurător	"Mediu / poluare" "Amenajare spatii verzi" "Colectarea selectiva a deșeurilor - nemulțumit"
Infrastructură urbană, edilitară	"Canalizarea din str Pietii bl3", "Canalizare stradală, iluminatul stradal cu alimentare subterană, serviciile de comunicații tot subteran", "Canalizare stradala", "canalizarea trebuie refacuta"

<p><i>"Iluminat public, pentru ca noaptea, fără lanternă, nu se vede nimic", "Camere de luat vederi"</i></p> <p><i>"Calea ferată la cele 3 puncte"</i></p> <p><i>"Ingradirea/ delimitarea spatiilor private de cele publice, pentru a avea acces la spatiul public toti locuitorii zonei sau pentru a ne deplasa in siguranta"</i></p> <p><i>"Asfaltarea străzii din prelungirea străzii Moldoveanu care poate ieși în Chimistilor(paralela cu Victoriei)", "Mai multe trotuare"</i></p> <p><i>"Drumul Ucea de Jos - Victoria. Trebuie sa faceti ceva chiar daca nu tine de voi in mod direct"</i></p> <p><i>"Remedierea fațadelor blocurilor de la intrarea în oraș și demolarea fostului ploc de burlaci"</i></p>
---

În ceea ce privește cele mai importante domenii în care ar trebui să se intervină la nivelul orașului Victoria, se remarcă un top 3 și un top 5 al percepțiilor respondenților, astfel:

- În top 3 remarcăm *sănătatea, locurile de muncă și protecția mediului*, ca domenii de intervenție indicate ca fiind prioritate la nivelul orașului de mai mult de 50% din respondenți
- În top 5, celor 3 domenii indicate anterior se adăugă și *dezvoltarea turismului și educația*.





La solicitarea de a indica *propunerile de proiecte care ar contribui la rezolvarea nevoilor identificate la nivelul orașului Victoria*, au fost enumerate un număr de 180 de propuneri, care se subsumează unor domenii pentru care este necesară formularea de intervenții în cadrul strategiei integrate de dezvoltare urbană:

<b>Propuneri de proiecte / măsuri</b>	<b>Domenii de intervenție</b>
<p><i>„Găsirea unei piețe de desfacere pentru Combinatul Chimic, reluarea activității liceului industrial de pregătire a operatorilor chimiști”; „Terenuri în concesiune pentru firme”;</i></p> <p><i>„Realizarea unui parc industrial cu facilități pentru antreprenori”; „O modalitate de a valorifica spațiile goale din toate zonele și de a le transforma în locuri producătoare de locuri de muncă”; „Strategie de investiții cu direcții definite și sprijin pentru antreprenori”</i></p> <p><i>„Piață agroalimentară funcțională tot anul”; „Atragerea de tineri investitori / digitalizare”;</i></p> <p><i>„Atragere investitori străini”; „Anularea impozitelor pe 20 de ani pentru eventualii investitori”;</i></p> <p><i>„Fiscalizarea tuturor activităților desfășurate de „meseriași” (Vezi câte ateliere reparații auto funcționează legal, câți zugravi, faianțari, zidari, activează legal, coaforuri, producători de prăjituri”; „Atragere investitori pentru deschidere afaceri locale (îmbrăcăminte, încălțăminte, electroscnice etc.);</i></p> <p><i>„Stimulare antreprenoriat în vederea dezvoltării pe termen lung”; „Creare locuri de muncă”.</i></p>	Mediul economic
<p><i>„Politici și măsuri reale de protecție a mediului și asigurarea calității aerului!;</i></p> <p><i>„Colectarea selectivă a gunoiului, sistem de reciclare îmbunătățit”</i></p> <p><i>„Oprirea poluării” „Un proiect pentru stimularea respectării mediului de către persoanele mai puțin educate. Exemplu, tonomate pentru colectarea sticlelor din plastic cu răsplata în bonuri de masă (sau altceva)”</i></p> <p><i>„Reducerea poluării în oraș prin monitorizarea noxelor emise de agenții economici cu aparatură care să aparțină autorității locale, „După eliminarea poluării poate fi gândit un oraș stațiune montană” „Îmbunătățirea calității aerului”</i></p>	Mediu Managementul deșeurilor
<p><i>„Refacere rețea canalizare”; „Iluminat stradal”;</i></p> <p><i>„Să se ia măsuri eficiente pentru adăpostirea câinilor fără stăpân în cartierul Florilor”; „Curățenia orașului”;</i></p> <p><i>„Stabilirea ordinii și liniștii publice”; „Plantarea mai multor flori”</i></p>	Infrastructură tehnico-edilitară
<p><i>„Turism în zona Heleșteu-amenajare piscicolă”; „Finanțarea unui complex de tip Therme București, un Transilvania Aqua Land, care să poată fi deschis și iarna”;</i></p> <p><i>„Încurajarea turismului montan”</i></p> <p><i>„Punct de informare turistică” „Reorientarea orașului – stațiune turistică”</i></p>	Dezvoltarea turismului
<p><i>„Modernizarea ștrandului”; „Dezvoltarea culturală și folosirea Casei de cultură”;</i></p> <p><i>„Construire pistă skate și biciclete” „Reamenajare baze sportive”</i></p>	Agrement. Cultură. Sport

<b>Propuneri de proiecte / măsuri</b>	<b>Domenii de intervenție</b>
<i>„Renovarea stadionului” „Nevoia de proiecte culturale”</i>	
<i>„Poliție locală”; „Implicarea administrației în sprijinirea atragerilor de fonduri europene” „Accesare masivă fonduri europene” „Comunicare cu cetățenii” “Deplasare în teren”</i>	Administrație publică
<i>„Intrarea în Carierul Florilor”; „Locuri de parcare”; „Reintroducerea curselor Victoria-Sibiu”; „Facilitarea navetei” „Reamenajarea trotuarelor”</i>	Infrastructură rutieră
<i>„Deschidere spital cu secții specializate”; „Dezvoltarea serviciului medical”; „Redeschidere spital”</i>	Sănătate
<i>„Restaurare clădiri”; „Refacerea centrului oraşului”; „Anvelopare clădiri”; „Schimbarea esteticii oraşului”; „Plan de dezvoltare la nivel local și regional” „Proiecte de dezvoltare urbanistică, pentru a deveni un oraş modern, SMART”</i>	Dezvoltare urbană
<i>„Reducerea numărului de persoane asistate social”; „Atelier protejat pentru persoane cu dizabilități”; „Voluntariat”</i>	Social
<i>„Educație”; „Renovarea școlilor, grădinițelor, înființare creșă”</i>	Educație

În ceea ce privește *direcția de dezvoltarea a oraşului pe termen lung*, respondenții au oferit, în general răspunsuri orientate spre valorificarea potențialului local, precum *dezvoltarea turismului, atragerea de fonduri europene sau dezvoltarea mediului de afaceri*. Printre răspunsuri se regăsesc și orientarea spre rezolvarea aspectelor negative percepute în prezent, amintind de poluare sau de lipsa locurilor de muncă sau a parcurilor industriale. De asemenea, au fost înregistrate răspunsuri care evidențiază încrederea pe care respondenții o au în noua administrație publică locală, în care își pun speranțele pentru o dezvoltare pe toate planurile a oraşului Victoria.

## 9. Conceptul de dezvoltare strategică

Elaborarea conceptului de dezvoltare strategică, presupune plecarea de la contextul actual, luând în considerare rezultatele Analizei situației existente din punct de vedere socio-economic, al mediului și nivelului de echipare tehnică și socială, cât și direcțiile și obiectivele fixate de diversele abordări strategice sectoriale, naționale, ori europene, care afectează contextul local de dezvoltare și elaborarea unei direcții de evoluție a dezvoltării orașului Victoria, indicând modalitățile prin care se poate ajunge la realizarea obiectivelor propuse.

În procesul de formulare a obiectivelor strategice, precum și a intervențiilor și măsurilor corespunzătoare au fost luate în considerare mai multe surse.

Printre acestea se numără *în primul rând* datele și informațiile privind starea actuală a orașului din punct de vedere demografic, economic, social și de mediu, dar și alte elemente care contribuie la crearea profilului general al orașului, cum ar fi situarea geografică sau conexiunile de infrastructură existente cu alte unități administrativ teritoriale limitrofe.

*În al doilea rând*, au fost luate în considerare proiectele aflate deja în derulare la nivelul orașului Victoria, fie că acestea aparțin inițiativelor administrației publice, fie sectorului privat. Atunci când cele care aparțin administrației publice s-au dovedit fezabile și consistente în raport cu aceste obiective strategice, a fost considerată necesară continuarea implementării lor. De asemenea, atunci când continuarea lor nu a justificat cheltuielile alocate, a fost luată în considerare fie modificarea substanțială a proiectelor inițiale, fie sistarea acestora cu costuri minime.

*În al treilea rând*, au fost luate în considerare preferințele cetățenilor și ale instituțiilor publice locale, respectiv necesitățile celor potențial afectați de măsurilor inițiate de primărie, prin consultarea directă a acestora, în cadrul unui *proces de consultare publică* derulat în cadrul comunității orașului Victoria. Printre aceștia se numără locuitorii orașului, inclusiv elevi invitați în procesul de consultare, dar și reprezentanți ai mediului de afaceri sau angajați ai altor instituții publice care funcționează pe raza orașului.

Un principiu important de planificare strategică a dezvoltării orașului îl reprezintă *construirea direcțiilor de dezvoltare pe ceea ce există deja în oraș și este bine făcut*.

Procesul de consultare publică a identificat ca atu-uri ale orașului, pe lângă cele legate de amplasarea favorabilă la poalele Munților Făgăraș și atu-uri legate de infrastructura de agrement existentă, aspectul "chic" al orașului și o comunitate restrânsă cu oameni prietenoși și săritori.

**Schema logică de elaborare a conceptului de dezvoltare strategică:**

**Figura 15:** Demersul de elaborare al conceptului de dezvoltare durabilă



*Sursa: prelucrarea consultantului*

Astfel, analiza situației existente și condiționările generate de alte cadre strategice, conduc la formularea unor **direcții de dezvoltare prioritare** care țin cont și de așteptările comunității. Acestea sunt considerate principalele modalități de realizare a scopului de creștere generală a nivelului de dezvoltare al acesteia și sunt încorporate în "viziunea de dezvoltare" a întregii comunități.

Fiecare dintre aceste direcții presupune parcurgerea unui set de **obiective strategice** care pot fi realizate, prin acțiuni grupate în **axe prioritare specializate**, care conțin **măsuri și activități concrete care pot lua forma unor proiecte, programe, hotărâri sau alte inițiative ale administrației publice** de a căror prioritizare, planificare și mod de concretizare, depinde implementarea în condiții optime a strategiei și atingerea obiectivelor propuse. Succesul funcționării acestui mecanism de îndeplinire a unei viziuni de dezvoltare a orașului depinde de asigurarea legăturilor între măsuri, obiective și programele dezvoltate la nivelul primăriei.

În contextul oportunităților semnalate de analiza realizată, funcționarea acestui mecanism trebuie asociată cu un proces de **inovare** ca factor de dinamizare și progres, dar și de **facilitarea dezvoltării structurilor de asociere și intervenție teritorială**, de tip integrat. Pentru realizarea viziunii propuse în această strategie și asigurarea unui trend ascendent al dezvoltării socio-economice a orașului este necesară urmărirea principiilor dezvoltării convergente, intercorelării și al dezvoltării durabile.

- **Dezvoltarea convergentă** are în vedere stimularea performanțelor fără a crea decalaje de dezvoltare la nivelul localității. În plus, se vizează reducerea diferențelor deja existente între comunități pe plan social, economic, cultural și al accesului la servicii și infrastructură publică, caracteristice diferitelor zone și cartiere;
- **Intercorelarea** presupune ca obiectivele strategiei să ia în calcul obiectivele planurilor și strategiilor regionale, naționale și europene dar și adaptarea măsurilor de acțiune în funcție de recomandările politicilor de guvernare ale diferitelor instituții ce acționează la nivel local și județean;
- **Dezvoltarea durabilă** înseamnă propunerea unui tip de dezvoltare care să asigure un echilibru între aspectele sociale, economice și ecologice și care să ia în calcul aspectele ce țin de restricționarea accesului la resurse al generațiilor viitoare.

Urmărind armonizarea principiilor dezvoltării economice și ținând seama de obiectivele orizontale care transcend diferitele niveluri programatice, prin *Strategia de dezvoltare* se încurajează respectarea **principiului egalității de șanse**. Aceasta este un drept fundamental și o valoare comună a Uniunii Europene. Astfel, principiul egalității de șanse se aplică și ține cont, în mod particular, de diversitatea etnică și religioasă a populației orașului, promovarea capitalului uman făcându-se în mod nediscriminatoriu în orice domeniu economico-social. Valorificarea diversității culturale, etnice și a diferențelor de gen, de vârstă constituie premise pentru dezvoltarea comunității și, totodată, asigură un cadru în care relațiile sociale au la bază valori ca toleranța și egalitatea.

### 9.1 Viziunea strategică de dezvoltare pentru 2027

Viziunea strategică sintetizează sensul evoluției unei comunități și determină direcția de transformare a acesteia. Această viziune reprezintă o stare dorită, proiectată în viitor și prefigurează efortul, modalitățile și resursele necesare pentru a ajunge acolo. Chiar dacă, din cauza unor elemente neprevăzute, obiectivele nu vor fi pe deplin atinse, existența viziunii asigură existența unui reper important care va fi și principalul criteriu de evaluare a succesului strategiei.

Pentru a reduce riscul apariției unor evenimente neprevăzute, dar și pentru asigurarea unui nivel ridicat de fezabilitate, viziunea se bazează pe analizele privind situația actuală a orașului, concluziile, observațiile obținute, dar semnalând și dificultățile, piedicile sau obstacolele existente.

Pe lângă aceste surse care au contribuit la stabilirea viziunii, un alt element important a fost reprezentat de ceea ce reprezintă preferințele, opiniile și dezideratele cetățenilor, dar și a intereselor și perspectivei altor instituții, organizații publice și private de la nivelul comunității.

Viziunea de dezvoltare a orașului Victoria pe care această strategie o sprijină este următoarea:



**Orașul Victoria** – locul unde calitatea vieții și vitalitatea unui mediu de afaceri renăscut sunt oglinda munților care îl înconjoară

Viziunea este asigurată prin intermediul unor activități care corespund direcțiilor de dezvoltare prioritare și obiectivului de dezvoltare comun.

## 10.2 Direcțiile de dezvoltare strategică și obiectivul de dezvoltare comun

Pentru transformarea în realitate a viziunii amintite sunt urmărite două **"direcții de dezvoltare prioritare"** și un **"obiectiv de dezvoltare comun"**, cărora le este asociată o **"inițiativă transversală"**. Pentru implementarea acestora au fost identificate pentru fiecare o serie de obiective strategice, care grupează la rândul lor **axe prioritare** specifice, conținând măsurile concrete de acțiune care vor contribui în mod direct la atingerea viziunii de dezvoltare a orașului. Obiectivele strategice identificate pentru realizarea "inițiativei transversale" și "obiectivului de dezvoltare comun" au pe lângă rolul imediat de atingere a scopurilor specifice și calitatea de a susține complementar direcțiile de dezvoltare propuse.

Astfel, pentru dezvoltarea orașului sunt urmărite direcțiile de dezvoltare prioritară: **"revigorarea mediului de afaceri"** și a unei **"vieți bune"**, cărora le este asociat obiectivul de dezvoltare comun: **"sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării"** și o inițiativă strategică implementată prin intermediu atingerii obiectivelor: **"modernizarea administrației publice"**, **"soluții smart" în folosul comunității urbane**. Acestea din urmă presupun organizarea unor demersuri strategice care sunt gestionate separat și cu prioritate. Implementarea lor are efecte în egală măsură cele două direcții de dezvoltare prioritară, cât și producerea unor efecte multiplicative care trebuie să devină suport și să accelereze procesul de dezvoltare al orașului.

**Obiectivul de dezvoltare comun** presupune măsuri concrete de gestionare și protejare a mediului, dar mai ales intenționează să condiționeze întregul cadru de dezvoltare strategic cu respectarea principiilor de protejare a mediului, dezvoltare durabilă, eficiență energetică și folosire sustenabilă a resurselor.

**Figură 16:** Concept de dezvoltare strategică. Direcții de dezvoltare și inițiative strategice



### **Direcția de dezvoltare prioritară R: Revigorarea mediului de afaceri**

Profilul monoindustrial al orașului Victoria, dobândit în urma implementării politicilor economice centralizate promovate de regimul comunist, se menține și în perioada de după 1989, ajungând să se perpetueze până în zilele noastre. Până de curând acesta a fost reprezentat de principalele două companii active pe teritoriul orașului și a constat în fabricarea materialelor din plastic, precum și a produselor conexe. Recent, una dintre aceste companii, cel mai mare investitor și principalul angajator cu o pondere de aproximativ 70% din totalul locurilor de muncă din oraș, și-a anunțat insolvența și retragerea din oraș.

Această situație ar putea avea drept consecință creștere bruscă a șomajului, respectiv o depopulare masivă a orașului, concomitent cu începutul unei degradări ireversibile a întregii sale infrastructuri.

Pentru a evita această situație, acest document strategic propune ca obiectiv strategic absolut prioritar **revigorarea urgentă a mediului de afaceri** din oraș. Deși intenții similare de identificare a unor potențiali investitori au eșuat deja în trecut, de această dată, nu este promovată ideea continuării profilului economic al orașului, respectiv utilizarea în continuare a infrastructurii industriale existente, ci strategia se axează pe o reprofilare generală a tipului de activități economice derulate a căror dezvoltare să fie sprijinită prin atragerea de investitori și facilitarea dezvoltării afacerilor inițiate de aceștia.

Această reprofilare presupune aplicarea măsurilor necesare atingerii a **două obiective majore**:

- ✚ Primul dintre acestea se referă la **promovarea, inițierea și dezvoltarea unor afaceri locale în domeniul turismului**.
- ✚ Ce de-al doilea se referă la **sprijinirea identificării și promovării de investiții în domenii noi, nepoluante, la nivelul orașului**.

În continuare sunt prezentate principalele caracteristici ale axelor care cuprind aceste măsuri.

### **Obiectivul strategic 1R: Promovarea, inițierea și dezvoltarea unor afaceri locale în domeniul turismului**

Orașul Victoria, spre deosebire de multe dintre orașele aflate în apropierea unei zone montane, are avantajul de a se afla la o distanță foarte mică de lanțul muntos al Munților Făgăraș, fiind punctul de pornire în multe dintre traseele montane din acești munți. În plus, orașul dispune de o infrastructură de agrement deja cunoscută în județul Brașov, dar și în țară, ca fiind una dintre cele mai dezvoltate. Tot în zonă se practică turismul monahal care are, însă, un potențial de creștere scăzut, comparativ cu alte trasee de același tip din țară.

Turismul, deși a reprezentat multă vreme un domeniu considerat relevant la nivelul orașului, a fost mereu considerat secundar ca importanță pentru economia locală, fiind depășit de pildă, de combinatul chimic, în ciuda disconfortului și reducerii atractivității orașului generat de poluarea pe care acesta o genera.

Acest obiectiv strategic propune o serie de măsuri și proiecte care au ca scop dezvoltarea turismului, astfel încât acesta să devină un adevărat motor de relansare economică a mediului de afaceri din oraș. Măsurile și proiectele vizate sunt grupate în următoarele **axe prioritare**:

**Axa prioritară 1.1. Program intensiv de susținere a turismului și valorificarea poziției geografice avantajoase a orașului** care să cuprindă activități precum:

- ✚ Elaborarea și diseminarea de materiale informative și publicitare care să cuprindă și o descriere a serviciilor și facilităților puse la dispoziție de administrația publică eventualilor investitori sau potențialilor turiști;
- ✚ Organizarea sau participarea la diverse sesiuni de prezentare, târguri naționale și internaționale, expoziții sau conferințe care să aibă ca scop atragerea de investitori;
- ✚ Dezvoltarea unei aplicații mobile pentru potențialii turiști conținând informații actualizate privind starea traseelor sau alte informații utile;
- ✚ Încheierea de parteneriate cu instituții de învățământ publice sau private în vederea organizării de tabere pentru toate categoriile de școlari, elevi sau studenți;
- ✚ Înființarea unui serviciu de ghizi, inclusiv prin colaborarea cu ONG-urile sau firmele de profil din zonă;



- ✦ Organizarea și promovarea de concursuri cu temă turistică pentru toate categoriile de turiști (ex. treasure-hunt în Victoria);
- ✦ Sprijinirea dezvoltării turismului montan prin atragerea de firme specializate în comercializarea și închirierea echipamentelor necesare călătoriilor montane precum și a celor care organizează expediții turistice și sesiuni de inițiere în sporturi montane

#### **Axa prioritară 1.2. Dezvoltarea infrastructurii turistice:**

- ✦ Înființare și modernizare infrastructură turistică cu scopul creșterii atractivității orașului ca destinație turistică, ex: amenajare parc tematic și zonă de agrement "Lacuri", înființare Muzeu Patrimoniu Industrial, identificarea posibilităților de practicare a sporturilor de iarnă și crearea condițiilor pentru practicarea acestora: ski, bob, patinaj etc
- ✦ Înființarea unei centru de informare turistică care poate integra puncte de închiriere biciclete sau achiziție de biciclete etc;
- ✦ Înființarea unei centru de informare turistică care poate integra puncte de închiriere biciclete sau achiziție de biciclete etc;
- ✦ Construirea unei baze sportive cu pistă de role și skateboard

#### **Obiectivul strategic 2R. Sprijinirea activităților de identificare și promovare a unor noi investitori la nivel local**

Cel de-al doilea obiectiv, deși diferit, cuprinde, la fel ca primul, activități care vizează identificarea și atragerea de potențiali noi investitori în oraș. Acestea nu au însă în vedere valorificarea infrastructurii industriale existente, în sensul dezvoltării unor activități economice cu potențial poluant, ci vizează îndeosebi companii a căror activitate nu prezintă un astfel de risc.

Activitățile corespunzătoare atingerii acestui obiectiv sunt cuprinse în următoarele axe prioritare:

#### **Axa prioritară 2.1. Dezvoltarea capacității administrației publice locale în vederea susținerii mediului de afaceri**

- ✦ *Identificarea și promovarea principalelor avantaje pe care orașul Victoria le prezintă pentru potențiali investitori* (tipul de infrastructură industrială existentă, forța de muncă și tipul de calificări disponibile, avantajele fiscale sau administrative acordate de administrația publică locală, infrastructura rutieră și feroviară existente și/sau potențiale și conexiunea cu principalele centre economice apropiate (Sibiu, Brașov etc.);
- ✦ *Promovarea oportunităților de investiții prin elaborarea unei broșuri informative și publicitare* care să conțină o descriere a acestor avantaje, precum și promovarea și diseminarea acestora de toate canalele disponibile la nivel județean, central sau în afara țării;
- ✦ *Identificarea de potențiali parteneri* în vederea dezvoltării cercetării și inovării ca motoare ale dezvoltării; sprijinirea accesului noilor întreprinderi la diverse surse de finanțare și a

dezvoltării unor structuri tip cluster, incubator de afaceri și acceleratoare de afaceri, pentru ajutarea noilor start-up-uri, popularea parcului industrial etc;

- ✚ *Sprrijinirea competitivității mediului de afaceri* prin asigurarea accesului la activități de consiliere, sprijin pentru inițiere afaceri, asistență, mentoring, formare profesională, facilități tip minimis;

**Axa prioritară 2.2.** Revitalizarea și dezvoltarea infrastructurii de sprijin pentru afaceri și antreprenariat

- ✚ Amenajarea unui Parc Industrial care să ofere condiții moderne investitorilor prin amenajare și reabilitare rețele utilități sit Parc Industrial Victoria
- ✚ Amenajare zonă de investiții „green-field” – crearea infrastructurilor de utilități pentru dezvoltarea unor investiții "de la zero", pe terenuri fără infrastructură existentă
- ✚ Înființarea unor incubatoare de afaceri care să sprijine dezvoltarea antreprenoriatului pe plan local.

### **Direcția de dezvoltare prioritară Viață mai bună**

În condițiile specifice ale orașului Victoria, activitățile îndreptate în această direcție de dezvoltare trebuie dezvoltate în corelație cu cele corespunzătoare primei direcții amintite mai sus. În ciuda acestei influențe a mediului de afaceri asupra acestei direcții de dezvoltare, îmbunătățirea vieții este posibilă și prin finanțările deja existente disponibile din fonduri structurale sau alte surse. De aceea, deși ar putea fi atinse independent, obiectivele corespunzătoare acestei direcții sunt de natură să contribuie considerabil și chiar să condiționeze succesul demersului de punere a orașului Victoria pe un trend ascendent de dezvoltare.

Direcția de dezvoltare "Viață mai bună" cuprinde două obiective strategice: **modernizarea infrastructurii urbane și îmbunătățire accesului la servicii publice.**

### **Obiectivul strategic 3V: Modernizarea infrastructurii urbane**

**Axa prioritară 3.1** *Regenerare urbană, inclusiv dezvoltarea infrastructurii rețelelor de infrastructură urbană de bază* (apă, canalizare, reabilitarea stației de epurare, distribuție gaze, piețe, siguranța cetățenilor, situații de urgență);

**Axa prioritară 3.2** *Dezvoltarea mobilității*, introducerea de piste de biciclete; creșterea mobilității în Zona Metropolitană a Municipiului Făgăraș, amenajare parcări;

**Axa prioritară 3.3** *Dezvoltarea infrastructurii de petrecere a timpului liber* prin care se urmărește creșterea atractivității orașului pentru tineri, creșterea nivelului de sănătate al populației prin încurajarea unui stil de viață sănătos și creșterea duratei de ședere în oraș pentru turiști prin proiecte de tipul: construire și amenajare patinoar, reabilitarea complexului sportiv (terenuri de sport și bazin de înot).

#### **Obiectivul strategic 4V: Îmbunătățirea calității serviciilor publice**

**Axa prioritară 4.1.** *Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale* în oraș (noi servicii educaționale, programe pentru copii, stimulare formării și perfecționării cadrelor didactice, etc), sprijinirea adaptării sistemului educațional la cerințele potențialilor angajatori; amenajarea spațiilor verzi din zona deservită de instituțiile de învățământ, înființare club de tineret, construire și amenajare bazin de înot didactic etc;

**Axa prioritară 4.2.** *Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate:* înființare unitate sanitară, reabilitare, modernizare, dotare infrastructură sanitară, serviciul de urgențe, program de atragere a cadrelor medicale în localitate, amenajarea spațiilor verzi din zona deservită de unitățile sanitare;

**Axa prioritară 4.3.** *Dezvoltarea și modernizarea serviciilor sociale* (sprijin oferit centru de zi, echipamente pentru persoanele cu dizabilități, înființare centru social destinat categoriilor vulnerabile – copii și persoane vârstnice).

#### **Obiectivul de dezvoltare comun S: Sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării**

Caracterul comun al acestui obiectiv este dat de impactul pe care atingerea lui îl are asupra îndeplinirii celorlalte obiective corespunzătoare direcțiilor de dezvoltare prioritare, dar și inițiativei transversale adoptate în această strategie. Această înseamnă că sustenabilitatea și durabilitatea, ca expresie a acestui obiectiv, corespund unor principii a căror arie de aplicare este mai mare decât a diverselor domenii în care sunt propuse celelalte obiective. Respectarea acestor principii este urmărită prin dezvoltarea de activități care se referă la teme precum: protejarea mediului, reducerea poluării, energia alternativă, precum și dezvoltarea durabilă și sustenabilă a orașului.

În cazul orașului Victoria, activitățile care se înscriu acestui obiectiv de dezvoltare comun au o relevanță deosebită prin faptul că în primul rând sunt dezvoltate în contextul unor dezbateri publice persistente generate ca urmare a deselor sesizări provenite de la cetățenii orașului privind efectele unei posibile poluări a mediului (sonoră, chimică sau chiar olfactivă). Aceasta a fost cel mai des asociată cu activitatea specifică derulată de principalul angajator al forței de muncă din oraș, fără ca situația să poată fi rezolvată. Un prim pas de soluționare a acestei probleme este inițierea unor activități de monitorizare constante și derulate oficial și transparent. În funcție de eventualele constatări trebuie luate măsurile care se impun. Rezolvarea cât mai urgentă a acestei probleme este importantă deoarece reducerea până la eliminare a poluării are un efect direct asupra succesului demersului de revigorare a mediului economic care are ca principal pilon dezvoltarea turismului. Activitățile propuse sunt subsumate obiectivului strategic: **Protecția mediului și asigurarea condițiilor pentru dezvoltare durabilă și sustenabilă.**

**Obiectivul strategic 5S: Protecția mediului și asigurarea condițiilor pentru dezvoltare durabilă și sustenabilă,** implică următoarele pachete de măsuri:

**Axa prioritară 5.1** *Dezvoltarea unei infrastructuri ecologice de gestionare urbană a deșeurilor,* inclusiv măsuri pentru promovarea colectării selective și a soluțiilor de reciclare a deșeurilor (de

exemplu, inițierea unui proiect în parteneriat la nivel local pentru asigurarea furnizării serviciului de colectare a deșeurilor, derularea de programe de informare și suport al colectării selective etc.), măsuri pentru valorificarea energetică a deșeurilor urbane;

**Axa prioritară 5.2.** *Identificarea și valorificarea unor surse de energie alternativă.* În această categorie intră activități precum cele de introducere a utilizării energiei alternative nepoluante pentru instituțiile publice, precum și promovarea acesteia pentru locuințele private, modernizarea iluminatului public prin intermediul panourilor fotovoltaice, înființarea transportului zonal cu autobuze electrice, implementare sistem centrală biomasă pentru încălzire și apă caldă menajeră pentru locuințe sociale;

**Axa prioritară 5.3** *Dezvoltarea spațiilor verzi, revitalizare urbană și protecția mediului natural* - de exemplu, reabilitarea termică a clădirilor publice și sprijin pentru reabilitarea celor rezidențiale, extinderea și creșterea eficienței iluminatului public, amenajarea de spații verzi în cadrul locuri de joacă și a locuri de picnic pentru recreere, reamenajarea unor străzi principale ca spații urbane complet pietonale;

**Axa prioritară 5.4** *Măsuri de promovare a importanței protejării resurselor mediului și a modalităților de evaluare a calității mediului urban:* demararea demersurilor de achiziționare a unui aparat de măsurare a calității aerului și a nivelului poluării generate de fabricile active în oraș, aplicarea de măsuri concrete privind reducerea poluării la un nivel care să nu afecteze sănătatea cetățenilor orașului sau a dezvoltării turismului.

### **Inițiativele transversale I.**

Inițiativele transversale cuprind pachete de activități corespunzătoare îndeplinirii unor obiective al căror impact se poate resimți la nivelul mai multor domenii sociale, economice și culturale ale orașului. Caracterul transversal este dat de faptul că rezultatele obținute în urma derulării acestei inițiative au influență și asupra atingerii obiectivelor cuprinse în direcțiile strategice formulate în cadrul strategiei. De aceea aceste inițiative sunt considerate un factori esențiali care pot contribui la asigurarea complementarității unor intervenții, pot dinamiza și asigura sustenabilitatea dezvoltării orașului. Din punct de vedere al structurii, inițiativele transversale cuprind, la fel ca în cazul direcțiilor de dezvoltare, obiective strategice, respectiv axe prioritare care conțin activitățile necesare atingerii acestor obiective.

În cazul orașului Victoria inițiativele transversale sunt reprezentate de **modernizarea administrației publice și dezvoltarea de soluții "smart" în folosul comunității urbane.**

#### **Inițiativa transversală 6I: Modernizarea administrației publice**

Această inițiativă are legătură directă cu situația specifică a orașului Victoria deoarece are potențialul de a contribui semnificativ la succesul îndeplinirii celorlate obiective propuse. Modernizarea administrației publice locale are capacitatea de a potența, printre altele, toate măsurile care vizează revigorarea mediului de afaceri sau cele care se referă la asigurarea unei vieți mai bune cetățenilor orașului.

Modernizarea administrației vizează sistemul de organizare, procedurile existente, dar și mijloacele instituționale care reprezintă modalități prin care administrația publică își îndeplinește atribuțiile legale în relația cu cetățenii, dar și cu mediul de afaceri sau alte instituții publice de la nivel local, județean sau național.

În cadrul acestei inițiative transversale sunt avute în vedere activități care vizează simplificarea administrativă (simplificarea proceselor birocratice punând în prim plan cetățeanul și mediul de afaceri), creșterea capacității de inițiere și derulare a proiectelor (în special a celor finanțate din fonduri structurale, dar și alte surse), precum și creșterea capacității de cooperare și colaborare inter-instituțională la nivel teritorial, inclusiv prin valorificarea parteneriatelor existente și crearea altora noi, cu scopul de a aborda într-un mod unitar, integrat, probleme similare ale comunităților aparținând unor unități administrativ teritoriale distincte.

Axele prioritare corespunzătoare sunt următoarele:

**Axa prioritară 6.1** *Simplificarea administrativă* – această axă se referă la activități care corespund unui demers de reducere a birocrăției administrative inutile care afectează eficiența funcționării administrației publice atât la nivel intern, cât și în relația acesteia cu cetățenii și mediul de afaceri. Acțiunile cuprinse în această axă se referă la:

- ✚ simplificarea procedurilor și regulilor de funcționare internă, cât și a celor care se referă la furnizarea propriu-zisă a unor servicii către cetățeni (emiterea de certificate, plata taxelor etc.)
- ✚ inițierea unui proces de identificare a necesității de noi servicii publice sau de actualizări a modului de furnizare a celor existente, în sensul adaptării lor la nevoile cetățenilor sau a agenților economici activi la nivelul orașului.

**Axa prioritară 6.2.** *Creșterea calității și diversificarea serviciilor publice.* Această axă conține un pachet de măsuri care constau în:

- ✚ crearea de indicatori pe baza cărora să fie monitorizată calitatea serviciilor publice furnizate la nivelul orașului;
- ✚ achiziția de echipamente și dotări necesare pentru prestarea serviciilor publice (ex. echipament deszăpezire).

**Axa prioritară 6.3** *Creșterea capacității de accesare și gestionare a fondurilor europene.* Această axă se referă la: demararea unui proces de îmbunătățire a capacității resurselor umane existente la nivelul primăriei de a contribui la atingerea obiectivelor strategiei prin intensificarea și creșterea ritmului de implementare, dar și a numărului de proiecte și a nivelului de finanțare la nivelul orașului.

**Axa prioritară 6.4** *Îmbunătățirea cooperării și colaborării teritoriale* pentru rezolvarea în comun a problemelor comunității, respectiv stabilirea de parteneriate cu alte instituții similare din județ, la nivel național sau european și valorificarea parteneriatelor create.

## **Inițiativa transversală 7I: Dezvoltarea de soluții "smart" în folosul comunității urbane**

Înțelegând și ca "*digitalizarea urbană*", această inițiativă este plasată în contextul conceperii orașelor inteligente ca ansambluri de infrastructuri informatice urbane modernizate și eficientizate, conectate funcțional și tehnologic cu soluții tehnice noi pentru comunicare, respectiv accesul la serviciile publice curente. Aceste rețele trebuie să conecteze zonele de muncă, locuințele, petrecerea timpului liber și serviciile conexe, dar și să ofere soluții de comunicare, accesul la serviciile publice curente, consultare și dialog între toate mediile comunității și autorități.

În cazul orașului Victoria, acțiunile corespunzătoare implementării unei abordări "smart" depind de performanțele obținute în urma activităților cuprinse în axele prioritare ale obiectivului descris mai sus. Acestea se referă, de exemplu la digitalizarea administrației publice, dar vizează integrarea tuturor informațiilor disponibile și a corelării datelor pentru aplicarea unor măsuri adecvate de către autoritatea publică locală. Această dependență este determinată de faptul că conceperea și aplicarea unor soluții "smart" depind atât de existența în prealabil a unei infrastructuri de internet funcționale, cât și de existența unei acoperiri corespunzătoare care să permită accesul la internet a unui număr cât mai mare dintre cetățenii orașului. Această premisă a dezvoltării soluțiilor "smart" are rolul de a ridica standardele de acces la rețelele de informații și serviciile virtuale ale "utilizatorilor" locuitori ai orașului la un nivel superior de calitate.

În orașul Victoria, această strategie propune demararea unui proces de identificare de soluții "smart" care să se refere la relația dintre cetățeni și administrație, dezvoltarea de aplicații prin care să fie colectate și integrate date dar și să fie furnizate servicii publice specifice, precum și a unor activități de popularizare și pregătire a cetățenilor pentru utilizarea acestor tipuri de soluții. Activitățile avute în vedere în cadrul acestei inițiative sunt grupate în următoarele axe prioritare:

**Axa prioritară 7.1. Digitalizarea administrativă.** Această axă conține un pachet de măsuri care urmează demersului inițiat în cadrul inițiativei transversale 6I. Aceste activități constau în:

- ✚ digitalizarea proceselor din cadrul administrației publice locale, prin integrarea acestora într-un portal electronic odată cu modernizarea sistemului informatic existent;
- ✚ digitalizarea bazelor de date, a registrelor sau a celorlalte tipuri de documente standard existente la nivelul primăriei – ex. realizare arhivă electronică;
- ✚ dezvoltarea aplicațiilor pentru plata online a impozitelor și taxelor locale;
- ✚ asigurarea infrastructurii digitale necesare pentru dezvoltarea de aplicații integrate care să asigure conectarea eficientă a departamentelor de la nivelul primăriei,
- ✚ implementarea unui program de dobândire a abilităților digitale de către utilizatorii locali și de conștientizare a drepturilor și condiționărilor în spațiul virtual
- ✚ actualizare PUG
- ✚ realizare PUZ-uri (Parc industrial, zona de agrement lacuri, zona prestări servicii și mica industrie, locuințe și funcțiuni complementare, etc.)

**Axa prioritară 7.2** *Dezvoltarea unei modalităţi de comunicare directă între primărie şi cetăţeni prin:*

- ✚ actualizarea şi extinderea paginii de internet a acesteia care să ofere şi posibilitatea accesului individualizat al utilizatorilor/cetăţeni la servicii publice administrative de tipul celor menţionate;
- ✚ introducerea şi utilizarea sistemului de bugetare participativă pentru creşterea implicării cetăţenilor în procesul decizional;
- ✚ *Demararea unui proces de identificare a unor aplicaţii digitale gestionate de primărie* atât pentru cetăţenii şi mediul de afaceri actuali, cât şi pentru cei potenţiali, în concordanţă cu dezvoltarea preconizată a oraşului. Acest proces poate fi derulat exclusiv de primărie sau în parteneriat cu alte instituţii sau agenţi economici locali interesaţi să ofere servicii adaptate cerinţelor impuse de efectele procesului de revigorare a mediului de afaceri (de exemplu: dezvoltarea de aplicaţii pentru informare turişti etc.

**Figură 17:** Schema extinsă a conceptului de dezvoltare strategică





## 10. Plan de acțiuni și lista de intervenții

### 10.1 Lista de intervenții - Portofoliul de proiecte

Nr. crt.	Direcție de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa Prioritară	Cod proiect	Proiect / Acțiune	Ținta	Grad prioritate	Sursa de finanțare	Buget estimativ (lei)	
1	DD R. Revigorarea mediului de afaceri	1 R. Promovarea, inițierea și dezvoltarea unor afaceri în domeniul turismului	Axa 1.1. Program intensiv de susținere a turismului și valorificarea poziției geografice avantajoase a orașului	1.1.1	Elaborare materiale informative (broșuri, pliante, hărți) distribuite gratuit în centrele de cazare și informare	Tip materiale informative elaborate (nr.)	2	Suport	Buget local	500,000
2	DD R. Revigorarea mediului de afaceri	1 R. Promovarea, inițierea și dezvoltarea unor afaceri în domeniul turismului	Axa 1.1. Program intensiv de susținere a turismului și valorificarea poziției geografice avantajoase a orașului	1.1.2	Susținerea participării la diverse sesiuni de prezentare tematică, târguri naționale și internaționale, expoziții sau conferințe	Nr. evenimente	23	Suport	Buget local	125,000
3	DD R. Revigorarea mediului de afaceri	1 R. Promovarea, inițierea și dezvoltarea unor afaceri în domeniul turismului	Axa 1.1. Program intensiv de susținere a turismului și valorificarea poziției geografice avantajoase a orașului	1.1.3	Dezvoltare aplicație mobilă cu informații despre starea traseelor în timp real/alte informații utile	Nr. aplicații dezvoltate	1	Strategic	POR-AP6	100,000
4	DD R. Revigorarea mediului de afaceri	1 R. Promovarea, inițierea și dezvoltarea unor afaceri în domeniul turismului	Axa 1.1. Program intensiv de susținere a turismului și valorificarea poziției geografice avantajoase a orașului	1.1.4	Încheierea de parteneriate cu instituții de învățământ publice sau private în vederea organizării de tabere școlare	Nr. parteneriate închietate	1	Punctual	Buget local	200,000

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Victoria pentru perioada 2021-2027

Nr. crt.	Direcție de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa Prioritară	Cod proiect	Proiect / Acțiune		Ținta	Grad prioritate	Sursa de finanțare	Buget estimativ (lei)
5	DD R. Revigorarea mediului de afaceri	1 R. Promovarea, inițierea și dezvoltarea unor afaceri în domeniul turismului	Axa 1.1. Program intensiv de susținere a turismului și valorificarea poziției geografice avantajoase a orașului	1.1.5	Înființarea unui serviciu de ghizi	Nr. servicii înființate	1	Punctual	Buget local	50,000
6	DD R. Revigorarea mediului de afaceri	1 R. Promovarea, inițierea și dezvoltarea unor afaceri în domeniul turismului	Axa 1.1. Program intensiv de susținere a turismului și valorificarea poziției geografice avantajoase a orașului	1.1.6	Organizarea și promovarea de concursuri cu temă turistică	Nr. acțiuni organizate	5	Strategic	Buget local	200,000
7	DD R. Revigorarea mediului de afaceri	1 R. Promovarea, inițierea și dezvoltarea unor afaceri în domeniul turismului	Axa 1.1. Program intensiv de susținere a turismului și valorificarea poziției geografice avantajoase a orașului	1.1.7	Măsuri de dezvoltării și sprijinirea turismului montan	Nr. măsuri de sprijin aplicate	5	Strategic	Buget local; POR-AP6	500000
8	DD R. Revigorarea mediului de afaceri	1 R. Promovarea, inițierea și dezvoltarea unor afaceri în domeniul turismului	Axa 1.2. Dezvoltarea infrastructurii turistice	1.2.1	Amenajare parc tematic și de agrement zona turistică „Lacuri”	Nr. zone agrement amenajate	1	Strategic	POR - AP6	10,000,000
9	DD R. Revigorarea mediului de afaceri	1 R. Promovarea, inițierea și dezvoltarea unor afaceri în domeniul turismului	Axa 1.2. Dezvoltarea infrastructurii turistice	1.2.2	Înființare Muzeu Patrimoniu Industrial	Nr. muzee înființate	1	Strategic	POR-AP3, AP-6, POTJ - OP3	1,500,000
10	DD R. Revigorarea mediului de afaceri	1 R. Promovarea, inițierea și dezvoltarea unor afaceri în	Axa 1.2. Dezvoltarea infrastructurii turistice	1.2.3	Construire și amenajare bază sportivă pistă de role și skateboard	Nr. unități infrastructură sportivă înființate	1	Strategic	POR-AP6, CNI, PNDL	1,250,000

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a  
orașului Victoria pentru perioada 2021-2027

Nr. crt.	Direcție de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa Prioritară	Cod proiect	Proiect / Acțiune		Ținta	Grad prioritate	Sursa de finanțare	Buget estimativ (lei)
		domeniul turismului								
11	DD R. Revigorarea mediului de afaceri	1 R. Promovarea, inițierea și dezvoltarea unor afaceri în domeniul turismului	Axa 1.2. Dezvoltarea infrastructurii turistice	1.2.4	Înființare centru de informare turistică	Nr. centre înființate	1	Suport	POR-AP6	1,250,000
12	DD R. Revigorarea mediului de afaceri	1 R. Promovarea, inițierea și dezvoltarea unor afaceri în domeniul turismului	Axa 1.2. Dezvoltarea infrastructurii turistice	1.2.5	Înființare centre de închiriere și achiziție de biciclete	Nr. centre înființate	1	Suport	Buget local, POR-AP6; POR-AP3	750,000
13	DD R. Revigorarea mediului de afaceri	1 R. Promovarea, inițierea și dezvoltarea unor afaceri în domeniul turismului	Axa 1.2. Dezvoltarea infrastructurii turistice	1.2.6	Amenajare trasee cicloturism în parteneriat cu alte localități	Nr. trasee înființate	2	Suport	POR-AP6	1,500,000
16	DD R. Revigorarea mediului de afaceri	2 R. Sprijinirea activităților de identificare și promovare a unor noi investitori la nivel local	Axa 2.1. Modernizarea capacității administrației publice locale în vederea susținerii mediului de afaceri	2.1.1	Promovarea oportunităților de investiții de pe plan local (elaborare materiale informative - broșuri, pliante și diseminarea lor)	Nr. acțiuni informare	2	Suport	Buget local	1,000,000
17	DD R. Revigorarea mediului de afaceri	3 R. Sprijinirea activităților de identificare și promovare a unor noi investitori la nivel local	Axa 2.1. Modernizarea capacității administrației publice locale în vederea susținerii mediului de afaceri	2.1.2	Sprijinirea creării de parteneriate pentru promovare cercetării și inovării ca motoare ale dezvoltării	Nr. parteneriate închietate	1	Suport	Buget local; POR-AP1	500,000

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Victoria pentru perioada 2021-2027

Nr. crt.	Direcție de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa Prioritară	Cod proiect	Proiect / Acțiune		Ținta	Grad prioritate	Sursa de finanțare	Buget estimativ (lei)
18	DD R. Revigorarea mediului de afaceri	2 R. Sprijinirea activităților de identificare și promovare a unor noi investitori la nivel local	Axa 2.1. Modernizarea capacității administrației publice locale în vederea susținerii mediului de afaceri	2.1.3	Încheierea de parteneriate în vederea dezvoltării unui parc tehnologic în zona sit Parc Industrial	Nr. infrastructuri sprijinire afaceri sprijinite	1	Suport	POR - AP1, Buget local, PNRR - PI34	1,000,000
19	DD R. Revigorarea mediului de afaceri	3 R. Sprijinirea activităților de identificare și promovare a unor noi investitori la nivel local	Axa 2.1. Modernizarea capacității administrației publice locale în vederea susținerii mediului de afaceri	2.1.4	Sprijin pentru asigurarea accesului la creșterea competitivității mediului de afaceri (facilități tip minimis)	Nr. măsuri de sprijin aplicate	5	Suport	Buget local	1,500,000
20	DD R. Revigorarea mediului de afaceri	2 R. Sprijinirea activităților de identificare și promovare a unor noi investitori la nivel local	Axa 2.2. Revitalizarea și dezvoltarea infrastructurii de sprijin pentru afaceri și antreprenariat	2.2.1	Amenajare și reabilitare rețele utilități sit Parc Industrial Victoria	Nr. infrastructuri sprijinire afaceri modernizate	1	Strategic	POR - AP1, PNRR - PI34	2,250,000
21	DD R. Revigorarea mediului de afaceri	2 R. Sprijinirea activităților de identificare și promovare a unor noi investitori la nivel local	Axa 2.2. Revitalizarea și dezvoltarea infrastructurii de sprijin pentru afaceri și antreprenariat	2.2.2	Amenajare zonă de investiții „green-field”	Nr. infrastructuri sprijinire afaceri create	1	Strategic	POR - AP1, Buget local	4,000,000
22	DD R. Revigorarea mediului de afaceri	2 R. Sprijinirea activităților de identificare și promovare a unor noi investitori la nivel local	Axa 2.2. Revitalizarea și dezvoltarea infrastructurii de sprijin pentru afaceri și antreprenariat	2.2.3	Sprijin pentru înființarea unui incubator de afaceri	Nr. infrastructuri sprijinire afaceri create	1	Strategic	POR - AP1, POTJ-OP1 Buget local	4,000,000
23	DD V. Viață mai bună	3 V. Modernizarea infrastructurii urbane	Axa 3.1. Regenerare urbană, inclusiv dezvoltarea infrastructurii rețelelor	3.1.1	Reabilitarea rețelei de canalizare a orașului	Nr. km rețea reabilitați	NA	Strategic	PODD - OP2, PNDL, CNI	10,000,000

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a  
orașului Victoria pentru perioada 2021-2027

Nr. crt.	Direcție de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa Prioritară	Cod proiect	Proiect / Acțiune		Ținta	Grad prioritate	Sursa de finanțare	Buget estimativ (lei)
			de infrastructură urbană de bază							
24	DD V. Viață mai bună	3 V. Modernizarea infrastructurii urbane	Axa 3.1. Regenerare urbană, inclusiv dezvoltarea infrastructurii rețelelor de infrastructură urbană de bază	3.1.2	Execuție rețea apă cartier locuințe (Str. Avram Iancu, Str. Badea Cârțan, Str. Octavian Paler și Str. Grigore Moisil)	Nr. km rețea	NA	Strategic	PODD - OP2, PNDL, CNI	297,792
25	DD V. Viață mai bună	3 V. Modernizarea infrastructurii urbane	Axa 3.1. Regenerare urbană, inclusiv dezvoltarea infrastructurii rețelelor de infrastructură urbană de bază	3.1.3	Modernizarea sistemului de iluminat public prin reproiectarea instalațiilor electrice și coborârea acestora în subteran, înființare sistem telegestiune	Nr. km rețea coborâți în subteran	NA	Suport	AFM, Buget local	1,250,000
26	DD V. Viață mai bună	3 V. Modernizarea infrastructurii urbane	Axa 3.1. Regenerare urbană, inclusiv dezvoltarea infrastructurii rețelelor de infrastructură urbană de bază	3.1.4	Reabilitare, dotare și aducerea la standarde europene a Stației de Epurare și Alimentare cu apă	Nr. infrastructuri edilitare reabilite	1	Strategic	PNDL, CNI, PODD - OP2	4,500,000
27	DD V. Viață mai bună	3 V. Modernizarea infrastructurii urbane	Axa 3.1. Regenerare urbană, inclusiv dezvoltarea infrastructurii rețelelor de infrastructură urbană de bază	3.1.5	Execuție rețea canalizare cartier locuințe (Str. Avram Iancu, Str. Badea Cârțan, Str. Octavian Paler și Str. Grigore Moisil)	Nr. km rețea	NA	Strategic	PODD - OP2, PNDL, CNI	407,202
28	DD V. Viață mai bună	3 V. Modernizarea infrastructurii urbane	Axa 3.2. Dezvoltarea mobilității	3.2.1	Reabilitare stații de călători	Nr. stații reabilite	NA	Suport	POR - AP3	425,000
29	DD V. Viață mai bună	3 V. Modernizarea	Axa 3.2. Dezvoltarea mobilității	3.2.2	Amenajare și modernizare străzi, înființare piste de biciclete, alei pietonale	Suprafață totală amenajată (mp)	4,312	Suport	POR - AP3;CNI	5,000,000

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Victoria pentru perioada 2021-2027

Nr. crt.	Direcție de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa Prioritară	Cod proiect	Proiect / Acțiune		Ținta	Grad prioritate	Sursa de finanțare	Buget estimativ (lei)
		infrastructurii urbane								
30	DD V. Viață mai bună	3 V. Modernizarea infrastructurii urbane	Axa 3.2. Dezvoltarea mobilității	3.2.3	Drum acces strada Moldoveanu - strada Victoriei	Nr. km drum	NA	Suport	POR - AP3;CNI	1,500,000
31	DD V. Viață mai bună	3 V. Modernizarea infrastructurii urbane	Axa 3.2. Dezvoltarea mobilității	3.2.4	Execuție străzi și alei pietonale cartier locuințe (Str. Avram Iancu, Str. Badea Cârțan, Str. Octavian Paler și Str. Grigore Moisil)	Nr. km drum și alei	NA	Suport	POR - AP3;CNI, PNDL	1,375,706
32	DD V. Viață mai bună	3 V. Modernizarea infrastructurii urbane	Axa 3.2. Dezvoltarea mobilității	3.2.5	Creșterea mobilității în Zona Metropolitană a Municipiului Făgăraș (parteneriat la nivel de ADI)	Nr. acțiuni organizate în parteneriat	3	Suport	POR - AP4	750,000
33	DD V. Viață mai bună	3 V. Modernizarea infrastructurii urbane	Axa 3.2. Dezvoltarea mobilității	3.2.6	Amenajare parcări	Suprafață totală amenajată (mp)	3,752	Suport	POR - AP4	3,500,000
34	DD V. Viață mai bună	4 V. Îmbunătățirea calității serviciilor publice	Axa 3.3. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de petrecere a timpului liber	3.3.1	Construire și amenajare patinoar	Nr. unități infrastructură sportivă înființate	1	Strategic	POR-AP6, CNI, PNDL	2,500,000
35	DD V. Viață mai bună	4 V. Îmbunătățirea calității serviciilor publice	Axa 3.3. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de petrecere a timpului liber	3.3.2	Reabilitare Complex Sportiv (terenuri sportive)	Nr. unități infrastructură sportivă reabilitate	1	Strategic	POR - AP6, PNDL, CNI	700,000
36	DD V. Viață mai bună	4 V. Îmbunătățirea calității serviciilor publice	Axa 3.3. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de petrecere a timpului liber	3.3.3	Amenajare parcuri în zone de locuințe	Suprafață totală amenajată (mp)	NA	Suport	POR - AP3	850,000

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Victoria pentru perioada 2021-2027

Nr. crt.	Direcție de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa Prioritară	Cod proiect	Proiect / Acțiune		Ținta	Grad prioritate	Sursa de finanțare	Buget estimativ (lei)
37	DD V. Viață mai bună	4 V. Îmbunătățirea calității serviciilor publice	Axa 4.1. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale	4.1.1	Reabilitare, modernizare, dotare instituții de învățământ	Nr. instituții de învățământ reabilite și dotate	2	Strategic	POR - AP5, POCIDIF - OP7	15,103,550
38	DD V. Viață mai bună	4 V. Îmbunătățirea calității serviciilor publice	Axa 4.1. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale	4.1.2	Amenajarea spațiilor verzi din zona deservită de insituțiile de învățământ	Nr. zone verzi amenajate	2	Punctual	Buget local	500,000
39	DD V. Viață mai bună	4 V. Îmbunătățirea calității serviciilor publice	Axa 4.1. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale	4.1.3	Înființare club de tineret	Nr. structuri educaționale înființate	1	Suport	POEO-OP1, Buget local	1,000,000
40	DD V. Viață mai bună	4 V. Îmbunătățirea calității serviciilor publice	Axa 4.1. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale	4.1.4	Stimularea formării și perfecționării cadrelor didactice	Nr. măsuri de sprijin aplicate	5	Suport	POEO - OP3, Buget local	500,000
41	DD V. Viață mai bună	4 V. Îmbunătățirea calității serviciilor publice	Axa 4.1. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale	4.1.5	Sprijin pentru adaptarea sistemului educațional la cerințele potențialilor angajatori	Nr. măsuri de sprijin aplicate	5	Punctual	Buget local	250,000
42	DD V. Viață mai bună	4 V. Îmbunătățirea calității serviciilor publice	Axa 4.1. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale	4.1.6	Construire și amenajare bazin de înot didactic	Nr. unități infrastructură sportivă înființate	1	Suport	POR-AP6, CNI, PNDL	2,500,000
43	DD V. Viață mai bună	4 V. Îmbunătățirea calității serviciilor publice	Axa 4.1. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale	4.1.7	Îmbunătățirea infrastructurii educaționale IT	Nr. unități educaționale modernizate	NA	Suport	POC 2014-2020	1,630,568
44	DD V. Viață mai bună	4 V. Îmbunătățirea calității serviciilor publice	Axa 4.2. Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate	4.2.1	Reabilitare, modernizare, dotare infrastructura sanitară	Nr. unități sanitare modernizate/reabilite/dotate	1	Strategic	POS - OP2	5,000,000
45	DD V. Viață mai bună	4 V. Îmbunătățirea	Axa 4.2. Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate	4.2.2	Amenajarea spațiilor verzi din zona deservită de unitățile sanitare	Nr. zone verzi amenajate	1	Punctual	Buget local	500,000

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Victoria pentru perioada 2021-2027

Nr. crt.	Direcție de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa Prioritară	Cod proiect	Proiect / Acțiune		Ținta	Grad prioritate	Sursa de finanțare	Buget estimativ (lei)
		calității serviciilor publice								
46	DD V. Viață mai bună	4 V. Îmbunătățirea calității serviciilor publice	Axa 4.2. Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate	4.2.3	Sprijin pentru atragerea cadrelor medicale în localitate	Nr. măsuri de sprijin aplicate	5	Suport	Buget local	1,000,000
47	DD V. Viață mai bună	4 V. Îmbunătățirea calității serviciilor publice	Axa 4.2. Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate	4.2.4	Înființare centru de spitalizare de zi multifuncțional	Nr. unități sanitare înființate	1	Strategic	POS - OP2	1,500,000
48	DD V. Viață mai bună	4 V. Îmbunătățirea calității serviciilor publice	Axa 4.3. Dezvoltarea și modernizarea serviciilor sociale	4.3.1	Înființare centru de zi, inclusiv prin reabilitare și schimbare destinație clădire existentă	Nr. structuri sociale înființate	1	Strategic	Buget local	1,250,000
49	DD V. Viață mai bună	4 V. Îmbunătățirea calității serviciilor publice	Axa 4.3. Dezvoltarea și modernizarea serviciilor sociale	4.3.2	Montare echipamente pentru persoanele cu dizabilități	Nr. echipamente montate	1	Suport	Buget local	225,000
50	DD V. Viață mai bună	4 V. Îmbunătățirea calității serviciilor publice	Axa 4.3. Dezvoltarea și modernizarea serviciilor sociale	4.3.3	Înființare centru social destinat copiilor și persoanelor vârstnice	Nr. structuri sociale înființate	1	Strategic	POIDS - OP4, OP5	1,500,000
51	ODC S. Sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării	5 S. Protecția mediului și asigurarea condițiilor pentru dezvoltare durabilă și sustenabilă	Axa 5.1. Dezvoltarea unei infrastructuri ecologice de gestionare urbană a deșeurilor	5.1.1	Sprijin pentru valorificarea energetică a deșeurilor urbane	Nr. măsuri de sprijin aplicate	5	Suport	POTJ - OP3, PNRR PI13	2,250,000
52	ODC S. Sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării	5 S. Protecția mediului și asigurarea condițiilor pentru dezvoltare durabilă și sustenabilă	Axa 5.1. Dezvoltarea unei infrastructuri ecologice de gestionare urbană a deșeurilor	5.1.2	Măsuri pentru promovarea colectării selective a deșeurilor	Nr. măsuri de promovare aplicate	7	Suport	PODD - OP2, PNRR - PI14	1,000,000



Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a  
orașului Victoria pentru perioada 2021-2027

Nr. crt.	Direcție de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa Prioritară	Cod proiect	Proiect / Acțiune		Ținta	Grad prioritate	Sursa de finanțare	Buget estimativ (lei)
		durabilă și sustenabilă								
53	ODC S. Sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării	5 S. Protecția mediului și asigurarea condițiilor pentru dezvoltare durabilă și sustenabilă	Axa 5.1. Dezvoltarea unei infrastructuri ecologice de gestionare urbană a deșeurilor	5.1.3	Derulare de campanii de informare și suport pentru colectarea selectivă	Nr. campanii de informare și suport	7	Punctual	Buget local, PNRR - PI15	2,000,000
54	ODC S. Sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării	5 S. Protecția mediului și asigurarea condițiilor pentru dezvoltare durabilă și sustenabilă	Axa 5.2. Identificarea și valorificarea unor surse de energie alternativă	5.2.1	Modernizarea sistemului de iluminat public prin intermediul panourilor fotovoltaice	Km rețea iluminat public modernizați	NA	Strategic	AFM, PODD - OP2	1,250,000
55	ODC S. Sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării	5 S. Protecția mediului și asigurarea condițiilor pentru dezvoltare durabilă și sustenabilă	Axa 5.2. Identificarea și valorificarea unor surse de energie alternativă	5.2.2	Crearea unui transport zonal cu minibuze electrice (în parteneriat cu localitățile învecinate)	Nr. mijloace de transport achiziționate	NA	Suport	POTJ - OP2, PNRR - PI23	2,500,000
56	ODC S. Sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării	5 S. Protecția mediului și asigurarea condițiilor pentru dezvoltare durabilă și sustenabilă	Axa 5.2. Identificarea și valorificarea unor surse de energie alternativă	5.2.3	Implementare sistem centrală biomasă pentru încălzire și apă caldă menajeră pentru locuințe sociale (în parteneriat)	Nr. locuințe sociale racordate	NA	Suport	PNRR-PI15	3,250,000
57	ODC S. Sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării	5 S. Protecția mediului și asigurarea condițiilor pentru	Axa 5.3. Dezvoltarea spațiilor verzi, revitalizare urbană și	5.3.1	Eficientizarea energetică (electric, termic) a clădirilor publice din orașul Victoria	Nr. clădiri eficientizate energetic	NA	Strategic	AFM, Buget local; POR-AP3,	5,500,000

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Victoria pentru perioada 2021-2027

Nr. crt.	Direcție de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa Prioritară	Cod proiect	Proiect / Acțiune		Ținta	Grad prioritate	Sursa de finanțare	Buget estimativ (lei)
		dezvoltare durabilă și sustenabilă	protecția mediului natural		prin folosirea unor surse alternative de energie				PNRR - PI17	
58	ODC S. Sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării	5 S. Protecția mediului și asigurarea condițiilor pentru dezvoltare durabilă și sustenabilă	Axa 5.3. Dezvoltarea spațiilor verzi, revitalizare urbană și protecția mediului natural	5.3.2	Eficientizarea energetică (electric, termic) a clădirilor rezidențiale din orașul Victoria prin folosirea unor surse alternative de energie	Nr. clădiri eficiente energetic	NA	Strategic	AFM, Buget local; POR-AP3, PNRR - PI18	5,500,000
59	ODC S. Sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării	5 S. Protecția mediului și asigurarea condițiilor pentru dezvoltare durabilă și sustenabilă	Axa 5.3. Dezvoltarea spațiilor verzi, revitalizare urbană și protecția mediului natural	5.3.3	Extinderea rețele de iluminat public eficient energetic în cartiere noi	Km rețea iluminat public construite	NA	Strategic	AFM, PODD - OP1; POR-AP3	1,750,000
60	ODC S. Sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării	5 S. Protecția mediului și asigurarea condițiilor pentru dezvoltare durabilă și sustenabilă	Axa 5.3. Dezvoltarea spațiilor verzi, revitalizare urbană și protecția mediului natural	5.3.4	Amenajare spații verzi, locuri de joacă și locuri de picnic pentru recreere	Nr. locuri de joacă, locuri de picnic, și spații verzi amenajate	2	Strategic	POR - AP3, CNI, PNRR - PI22	1,250,000
61	ODC S. Sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării	5 S. Protecția mediului și asigurarea condițiilor pentru dezvoltare durabilă și sustenabilă	Axa 5.3. Dezvoltarea spațiilor verzi, revitalizare urbană și protecția mediului natural	5.3.5	Reamenajarea unor străzi principale ca spații urbane complet pietonale	Nr. străzi amenajate ca spații urbane complet pietonale	NA	Suport	POR - AP3, CNI, PNRR - PI22	1,000,000
62	ODC S. Sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării	5 S. Protecția mediului și asigurarea condițiilor pentru	Axa 5.4. Măsurile de promovare a importanței protejării resurselor mediului	5.4.1	Achiziționarea unui aparat de măsurare a calității aerului	Nr. echipamente	1	Suport	PODD - OP3	750,000

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Victoria pentru perioada 2021-2027

Nr. crt.	Direcție de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa Prioritară	Cod proiect	Proiect / Acțiune		Ținta	Grad prioritate	Sursa de finanțare	Buget estimativ (lei)
		dezvoltare durabilă și sustenabilă								
63	ODC S. Sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării	5 S. Protecția mediului și asigurarea condițiilor pentru dezvoltare durabilă și sustenabilă	Axa 5.4. Măsuri de promovare a importanței protejării resurselor mediului	5.4.2	Măsuri de sprijin pentru reducerea poluării	Nr. măsuri de sprijin aplicate	7	Suport	Buget local	1,400,000
64	ODC S. Sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării	5 S. Protecția mediului și asigurarea condițiilor pentru dezvoltare durabilă și sustenabilă	Axa 5.4. Măsuri de promovare a importanței protejării resurselor mediului	5.4.3	Închidere depozit deșeuri	Nr. măsuri implementate	1	Strategic	AFM	4,794,762
65	Inițiativă transversală	6 I. Modernizarea administrației publice	Axa 6.1. Simplificarea administrativă	6.1.1	Măsuri de reducere a birocrăției administrative	Nr. măsuri implementate	3	Strategic	Buget local	1,000,000
66	Inițiativă transversală	6 I. Modernizarea administrației publice	Axa 6.2. Creșterea calității și diversificarea serviciilor publice	6.2.1	Modernizarea sistemului de dezapezire prin achiziția unei mașini moderne de dezapezire	Nr. echipamente	1	Punctual	Buget local	1,100,000
67	Inițiativă transversală	6 I. Modernizarea administrației publice	Axa 6.2. Creșterea calității și diversificarea serviciilor publice	6.2.2	Construire și dotare sediu primărie	Sediu primărie construit și dotat	1	Suport	CNI	3,500,000
68	Inițiativă transversală	6 I. Modernizarea administrației publice	Axa 6.3. Creșterea capacității de accesare și gestionare a fondurilor europene	6.3.1	Sprijin pentru îmbunătățirea capacității resurselor umane din primărie în vederea accesării fondurilor europene	Nr. programe de instruire	2	Strategic	Buget local	125,000
69	Inițiativă transversală	6 I. Modernizarea administrației publice	Axa 6.3. Creșterea capacității de accesare	6.3.2	Intensificarea elaborării și creșterea ritmului de implementare a proiectelor	Nr. proiecte elaborate / finanțate	NA	Strategic	Buget local, programe	250,000

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Victoria pentru perioada 2021-2027

Nr. crt.	Direcție de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa Prioritară	Cod proiect	Proiect / Acțiune		Ținta	Grad prioritate	Sursa de finanțare	Buget estimativ (lei)
			și gestionare a fondurilor europene		finanțate cu fonduri europene				de finanțare	
70	Inițiativă transversală	6 I. Modernizarea administrației publice	Axa 6.4 Îmbunătățirea cooperării și colaborării teritoriale	6.4.1	Menținerea parteneriatelor existente (ADI, alte parteneriate)	Nr. parteneriate menținute	3	Punctual	Buget local	500,000
71	Inițiativă transversală	6 I. Modernizarea administrației publice	Axa 6.4 Îmbunătățirea cooperării și colaborării teritoriale	6.4.2	Dezvoltarea de parteneriate noi pentru dezvoltare teritorială	Nr. parteneriate nou create	2	Punctual	Buget local	250,000
72	Inițiativă transversală	7 I. Dezvoltarea de soluții „smart” în folosul comunității urbane	Axa 7.1. Digitalizarea administrativă	7.1.1	Realizarea unui portal electronic	Nr. sisteme/aplicații IT implementate	1	Strategic	POR - AP2	1,000,000
73	Inițiativă transversală	7 I. Dezvoltarea de soluții „smart” în folosul comunității urbane	Axa 7.1. Digitalizarea administrativă	7.1.2	Realizarea unei arhive electronice	Nr. sisteme/aplicații IT implementate	1	Strategic	POR - AP2	800,000
74	Inițiativă transversală	7 I. Dezvoltarea de soluții „smart” în folosul comunității urbane	Axa 7.1. Digitalizarea administrativă	7.1.3	Modernizarea sistemului informatic existent	Nr. sisteme/aplicații IT modernizate	1	Strategic	POR - AP2	500,000
75	Inițiativă transversală	7 I. Dezvoltarea de soluții „smart” în folosul comunității urbane	Axa 7.1. Digitalizarea administrativă	7.1.4	Dezvoltare aplicație plată taxe și impozite online	Nr. sisteme/aplicații IT implementate	1	Strategic	POR - AP2	50,000
76	Inițiativă transversală	7 I. Dezvoltarea de soluții „smart” în folosul comunității urbane	Axa 7.1. Digitalizarea administrativă	7.1.5	Sprrijin pentru instruirea personalului din administrația publică locală în utilizarea platformelor digitale	Nr. programe de instruire	2	Suport	POR - AP2	50,000

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Victoria pentru perioada 2021-2027

Nr. crt.	Direcție de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa Prioritară	Cod proiect	Proiect / Acțiune		Ținta	Grad prioritate	Sursa de finanțare	Buget estimativ (lei)
77	Inițiativă transversală	7 I. Dezvoltarea de soluții „smart” în folosul comunității urbane	Axa 7.1. Digitalizarea administrativă	7.1.6	Actualizare PUG	PUG Actualizat	1	Suport	Buget local	125,000
78	Inițiativă transversală	7 I. Dezvoltarea de soluții „smart” în folosul comunității urbane	Axa 7.1. Digitalizarea administrativă	7.1.7	Sistem informațional specific domeniului imobiliar-edilitar și construirea băncii de date	Nr. sisteme/aplicații IT implementate	1	Suport	Buget local	20,000
79	Inițiativă transversală	7 I. Dezvoltarea de soluții „smart” în folosul comunității urbane	Axa 7.1. Digitalizarea administrativă	7.1.8	RENNS - Registrul Electronic Național al Nomenclaturilor Stradale	Nr. sisteme/aplicații IT implementate	1	Suport	Buget local	30,000
80	Inițiativă transversală	7 I. Dezvoltarea de soluții „smart” în folosul comunității urbane	Axa 7.1. Digitalizarea administrativă	7.1.9	Implementare Registru Spații Verzi	Nr. sisteme/aplicații IT implementate	1	Suport	Buget local	100,000
81	Inițiativă transversală	7 I. Dezvoltarea de soluții „smart” în folosul comunității urbane	Axa 7.1. Digitalizarea administrativă	7.1.10	PUZ locuințe și funcțiuni complementare	PUZ elaborat	1	Suport	Buget local	107,150
82	Inițiativă transversală	7 I. Dezvoltarea de soluții „smart” în folosul comunității urbane	Axa 7.1. Digitalizarea administrativă	7.1.11	PUZ Zona de agrement lacuri	PUZ elaborat	1	Suport	Buget local	85,730
83	Inițiativă transversală	7 I. Dezvoltarea de soluții „smart” în folosul comunității urbane	Axa 7.1. Digitalizarea administrativă	7.1.12	PUZ Zona prestări servicii și mica industrie	PUZ elaborat	1	Suport	Buget local	71,450

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Victoria pentru perioada 2021-2027

Nr. crt.	Direcție de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa Prioritară	Cod proiect	Proiect / Acțiune		Ținta	Grad prioritate	Sursa de finanțare	Buget estimativ (lei)
84	Inițiativă transversală	7 I. Dezvoltarea de soluții „smart” în folosul comunității urbane	Axa 7.1. Digitalizarea administrativă	7.1.13	PUZ Parc Industrial	PUZ elaborat	1	Suport	Buget local	150,000
85	Inițiativă transversală	7 I. Dezvoltarea de soluții „smart” în folosul comunității urbane	Axa 7.2. Dezvoltarea unei modalități de comunicare directă între primărie și cetățeni	7.2.1	Actualizarea și extinderea paginii de internet	Nr. sisteme/aplicații IT modernizate	1	Suport	Buget local	50,000
86	Inițiativă transversală	7 I. Dezvoltarea de soluții „smart” în folosul comunității urbane	Axa 7.2. Dezvoltarea unei modalități de comunicare directă între primărie și cetățeni	7.2.2	Implementarea sistemului de bugetare participativă	Nr. sisteme/aplicații IT implementate	1	Strategic	Buget local	50,000
87	Inițiativă transversală	7 I. Dezvoltarea de soluții „smart” în folosul comunității urbane	Axa 7.2. Dezvoltarea unei modalități de comunicare directă între primărie și cetățeni	7.2.3	Dezvoltarea unei aplicații pentru informare turiști	Nr. sisteme/aplicații IT implementate	1	Strategic	Buget local	250,000

## 11.2 Plan de acțiune pentru implementarea strategiei

Implementarea cu succes a Strategiei de Dezvoltare Durabile presupune implicarea activă a tuturor factorilor interesați de progresul economic și social al orașului Victoria: autoritate publică locală, instituții publice subordonate sau cu activitate la nivel de oraș, organizații, asociații, mediul de afaceri și locuitori ai orașului Victoria.

Adoptarea strategiei reprezintă doar primul pas în demersul de continuare a dezvoltării durabile a orașului, implementarea strategiei fiind condiționată de existența unor mecanisme de implementare, monitorizare și evaluare definite clar și transparent.

Astfel, **Planul de acțiuni în vederea implementării strategiei** implică totalitatea pașilor care trebuie parcurși, a termenelor, instrumentelor manageriale și cheltuielilor necesare implementării strategiei:

### **Acțiune 1:** Stabilirea structurii responsabile pentru implementarea strategiei

**1.1** Nominalizarea unui **Responsabil** (care poate fi un departament / direcție din cadrul Primăriei, o structură nou creată cu acest scop sau o persoană împuternicită), care să coordoneze procesul de implementare.

**1.2** Nominalizarea direcțiilor din cadrul Primăriei, responsabile de implementarea intervențiilor/proiectelor/măsurilor aferente obiectivelor strategice sau axelor prioritare corelate cu activitatea desfășurată.

**1.3** Stabilirea unui mecanism agreat de toți cei implicați care să permită monitorizarea și evaluarea progresului intervențiilor propuse. Funcționalizarea acestui mecanism reprezintă procesul care contribuie în mod direct la succesul implementării strategiei de dezvoltare a municipiului. Mecanismul poate fi sub forma unei proceduri care descrie cine, ce, când și cui raportează despre indicatorii atinși în implementarea strategiei și despre posibilele sugestii pentru actualizarea acesteia.

### **Acțiune 2:** Alocarea resurselor pe parcursul implementării strategiei

**2.1 Alocarea resurselor umane** implicate în derularea efectivă a intervențiilor, cu trasarea clară a responsabilităților pentru implementarea fiecărui proiect / măsură din cele propuse.

**2.2 Alocarea resurselor financiare** este esențială pentru succesul implementării unei strategii. Astfel, pentru proiectele propuse vor fi identificate periodic surse de finanțare interne sau externe.

### **Acțiune 3:** Monitorizare și raportare

Monitorizarea reprezintă colectarea sistematică de date privind indicatori specificați, pentru a le oferi actorilor implicați în implementarea strategiei precum și responsabililor pentru implementarea strategiei o indicație despre progresele înregistrate și gradul de atingere a obiectivelor cuprinse în strategia de dezvoltare durabilă.

Pentru monitorizarea strategiei este necesară identificarea clară a surselor de culegere a datelor cu privire la progresul indicatorilor de realizare și de rezultat propuși.

**3.1** Colectare și transmitere date. Raportarea presupune colectarea datelor și transmiterea lor pe fluxul procedural stabilit în cadrul mecanismului pentru implementarea strategiei.

**3.2** Evaluarea stadiului implementării strategiei. Datele astfel colectate trebuie analizate de responsabilii cu îndeplinirea obiectivelor și evaluate pentru a estima dacă intervențiile propuse conduc către obiectivele stabilite sau dacă necesită ajustări.

**3.3** Se recomandă *analize semestriale* cu privire la progresul înregistrat în implementarea proiectelor și în atingerea indicatorilor de realizare și de rezultat, eventual în ajustarea acestora în funcție de schimbările contextului socio-economic.

*În contextul implementării și menținerii sistemului de management integrat calitate – mediu, analiza privind progresul înregistrat în implementarea strategiei va fi realizată în cadrul analizei efectuate de management, implementarea strategiei de dezvoltare a orașului devenind astfel unui din obiectivele cuprinse în Programul anual de management al instituției.*

#### **Acțiune 4:** Analiza intermediară a implementării strategiei

**4.1** Strategia poate fi revizuită anual sau ori de câte ori este cazul. În lipsa resurselor pentru realizarea acestor analize, *analiza intermediară documentată* la jumătatea perioadei de implementare a strategiei poate fi un moment de reflecție și revizuire a strategiei.

**4.2** Situații care pot impune revizuirea strategiei sunt cele legate de actualizarea surselor de finanțare ale proiectelor propuse odată cu aprobarea programelor de finanțare aferente perioadei 2021 – 2027 sau după aprobarea altor strategii la nivel de municipiu sau de regiune, în urma cărora ar putea fi necesară o actualizare a proiectelor / măsurilor propuse în strategia orașului.

#### **Acțiune 5:** Evaluarea finală a implementării strategiei

**5.1** Evaluarea se desfășoară la sfârșitul perioadei de planificare și în momente de decizie esențiale ale acesteia, pentru a estima performanțele planului de acțiuni în raport cu obiectivele propuse sau pentru a identifica necesitatea modificării proceselor de planificare.

Rezultatele sunt utilizate în următoarea perioadă de planificare și pot ajuta la găsirea unor soluții la întrebări cheie privind dezvoltarea durabilă.

Implementarea strategiei se va realiza cu implicarea **Biroului Tehnic. Compartiment Proiecte Europene**. Prin Dispoziție a Primarului orașului Victoria, se va constitui **Grupul de lucru privind implementarea strategiei**, compus din reprezentanți ai principalelor compartimente responsabile de implementarea strategiei, care vor avea următoarele atribuții:

- ❖ Asigurarea legăturilor cu alte părți interesate de implementarea strategiei: cetățeni, agenții economici, organizațiile neguvernamentale, etc.
- ❖ Culegerea de date și centralizarea raportărilor cu privire la stadiul implementării proiectelor cuprinse în strategie;
- ❖ Identificarea proiectelor implementate la nivelul orașului, care contribuie la îndeplinirea obiectivelor și care nu au putut fi nominalizate în strategie;
- ❖ Actualizarea periodică a strategiei de dezvoltare a orașului;
- ❖ Implicare în stabilirea de măsuri pentru obținerea de finanțare pentru acele proiecte care nu au obținut finanțare în cel puțin trei ani de la începerea implementării strategiei.

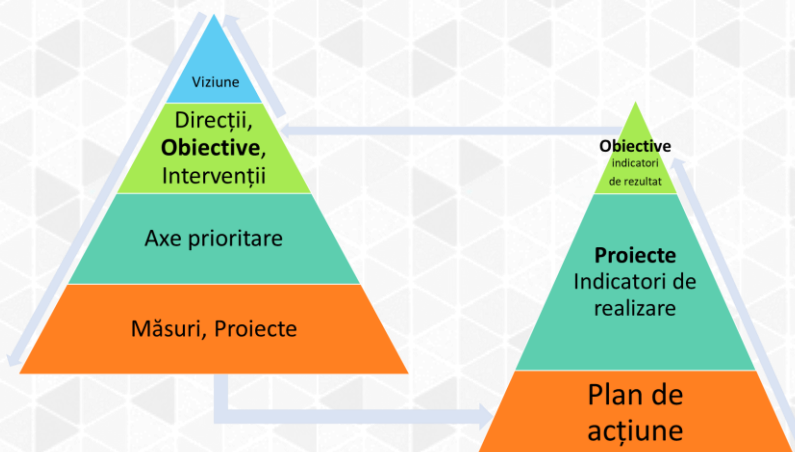


Pentru a asigura o monitorizare coerentă a strategiei, este obligatoriu ca proiectele aferente obiectivelor strategice să fie translatate în **indicatori de rezultat** cu ținte aferente. Direcțiile de dezvoltare, obiectivul comun de dezvoltare și intervențiile transversale propuse pentru implementarea strategiei vor avea definiți **indicatori de realizare**.

Astfel, cadrul logic pentru implementarea strategiei vizează în fapt crearea unui **sistem integrat de indicatori de realizare și rezultat**, prin intermediul căruia structura responsabilă de implementarea strategiei să poată evalua permanent progresul înregistrat în implementarea strategiei, să își dimensioneze constant resursele necesare și să acționeze în direcția creșterii eficienței utilizării acestora.

De aceea, implementarea strategiei de dezvoltare durabilă se bazează, în principal, pe responsabilizarea direcțiilor de specialitate cu privire la implementarea proiectelor și măsurilor de acțiune propuse.

**Figură 18:** Cadrul logic pentru implementarea strategiei



*Sursa: prelucrarea consultantului*

Responsabilul sau Structura care coordonează implementarea strategiei trebuie să ia în considerare **riscurile** care pot să apară în implementarea strategiei și să identifice posibile **măsuri de prevenire** a apariției acestora.

*În contextul implementării și menținerii sistemului de management integrat calitate – mediu, analiza riscurilor va fi realizată conform procedurii interne de management al riscurilor, definită la nivelul instituției.*

Riscuri	Posibile măsuri de atenuare a riscurilor
<b>Lipsa resurselor financiare</b>	Planificarea anuală a resurselor financiare necesare implementării strategiei. Actualizarea semestrială a strategiei în vederea actualizării surselor de finanțare, în special a surselor de finanțare externă
<b>Întârzieri în implementare</b>	Stabilirea clară a responsabilităților pentru implementarea strategiei. Monitorizarea semestrială a stadiului implementării strategiei
<b>Calendarul depunerilor proiecte necorelat cu nivelul de prioritate al proiectelor stabilite</b>	Analiza semestrială a stadiului implementării strategiei de dezvoltare locală permite actualizarea acestora și identificarea de soluții alternative în raport cu nevoile identificate la nivelul orașului.

Planul de acțiune propus pentru atingerea obiectivelor presupune împărțirea proiectelor și intervențiilor identificate în **3 niveluri de prioritate**, fiecare proiect înscriindu-se într-unul dintre aceste niveluri:

Grad de prioritate	Descrierea nivelului de prioritate
<b>proiecte strategice</b>	care contribuie direct și nemijlocit la realizarea obiectivelor strategice.
<b>proiecte suport</b>	proiecte a căror implementare/realizare susține atingerea obiectivelor strategice
<b>proiecte punctuale</b>	proiecte care presupun dezvoltarea punctuală a municipiului.

Împărțirea proiectelor în cele 3 niveluri de prioritate nu presupune stabilirea unei ordini a importanței proiectelor. Dincolo de importanța aparentă a proiectelor cu impact direct asupra atingerii obiectivelor strategice enunțate, nerealizarea sau neîncadrarea în orizontul de timp a proiectelor suport sau a proiectelor punctuale poate conduce la ratarea țintelor propuse de dezvoltare și la ineficiența utilizării unor resurse limitate aflate la dispoziția municipiului.

Astfel, planul de acțiune propus indică mai ales raporturile de dependență dintre rezultatele unor acțiuni din domenii diferite, de planificarea acestora (inițierea, realizarea și rezultatele obținute) depinzând succesul implementării strategiei propuse.

Pentru **planificarea în timp a proiectelor**, în vedere maximizării impactului implementării strategiei, poate fi utilizată diagrama "matricea priorităților" sau "matricea Eisenhower", care presupune clasificarea proiectelor după criteriile importanței și urgenței:

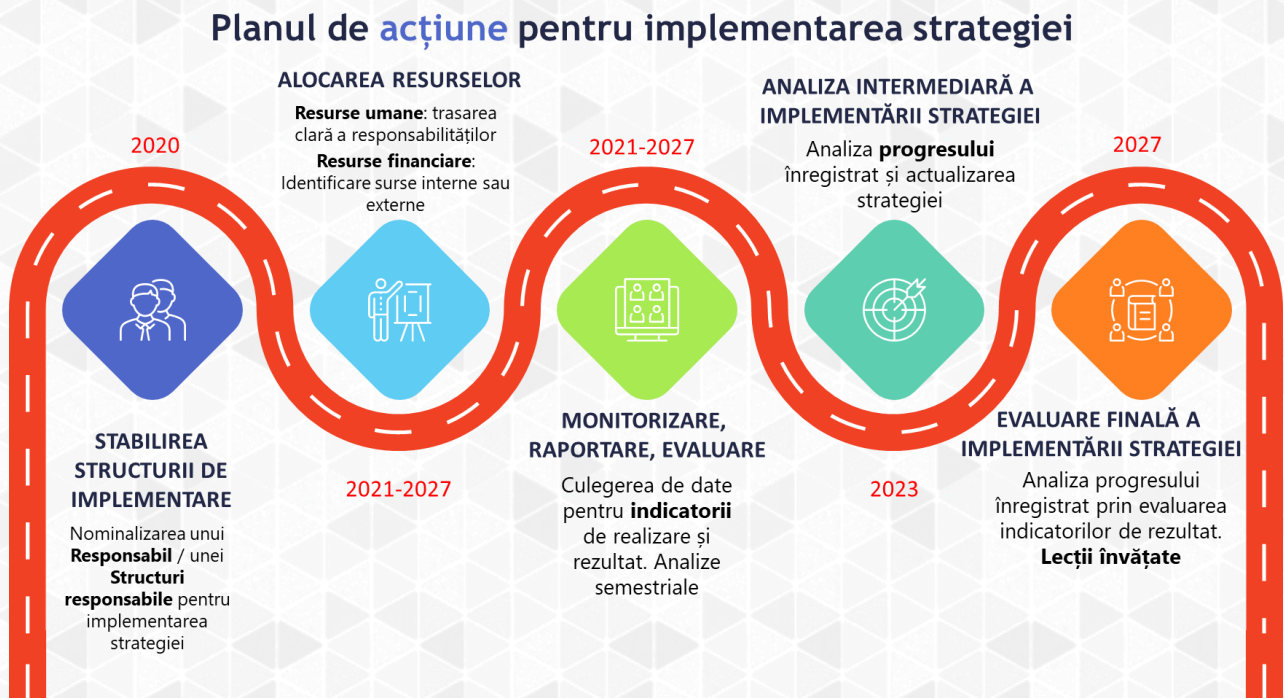
Urgente & Importante	Urgente & Puțin importante
<p>Proiecte critice care au un impact semnificativ rezolvând nevoi acute la nivelul comunității</p> <p><i>Acțiune recomandată:</i> de implementat imediat</p> <p>Ex. proiectele strategice, rezolvarea crizelor, proiectele care sunt aproape de finalizare; proiecte majore pentru care există surse de finanțare</p>	<p><b>Proiecte</b> care rezolvă o problemă comunitară cu un anumit grad de urgență, dar care nu contribuie la atingerea unui obiectiv strategic</p> <p><i>Acțiune recomandată:</i> de delegat responsabilitățile pentru rezolvarea imediată</p> <p>Ex. proiecte pentru care există surse de finanțare disponibilă, proiecte care rezolvă probleme curente</p>
Puțin urgente & Importante	Puțin urgente & Neimportante
<p>Proiecte majore care au un impact semnificativ, dar a căror implementare mai poate fi amânată pentru că nu se adresează unei nevoi urgente a comunității; sunt, în general, proiectele care fac diferența în dezvoltarea durabilă și necesită o planificare riguroasă</p> <p><i>Acțiune recomandată:</i> de planificat imediat implementarea lor</p> <p>Ex. proiecte de infrastructură; proiecte strategice</p>	<p><b>Proiecte ne semnificative</b> care sunt consumatoare de timp și de alte resurse, fără impact semnificativ – efortul aferent ar trebui redirecționat către alte tipuri de proiecte mai relevante</p> <p><i>Acțiune recomandată:</i> de evitat includerea în strategie</p> <p>Ex. Proiecte cu impact ne semnificativ în îndeplinirea obiectivelor strategice</p>

### 11.3 Monitorizarea și evaluarea strategiei

Pentru a urmări gradul de îndeplinire a obiectivelor stabilite în cadrul Strategiei de Dezvoltare Durabilă a orașului Victoria, este necesară o monitorizare permanentă și o evaluare periodică a rezultatelor acțiunilor întreprinse.

Lista intervențiilor propuse (portofoliul de proiecte) este stabilită pentru orizontul de timp 2021 – 2027, proiectele având durate diferite în timp, ceea ce înseamnă că și obiectivele stabilite vor putea fi atinse treptat, pe baza unui **Plan de acțiune anual**.

**Figură 19:** Planul de acțiuni în vederea implementării strategiei



*Sursa: prelucrarea consultantului*

Monitorizarea și evaluarea strategiei se va realiza la nivelul **Biroului Tehnic. Compartiment Proiecte Europene**.

Pentru evaluarea rezultatelor și efectelor implementării se folosesc o serie de indicatori ce măsoară impactul strategiei:

- **Indicatori de realizare** – reflectă ceea ce s-a produs prin implementarea proiectelor propuse în strategie. Realizările imediate țin de răspunderea exclusivă a structurilor responsabile cu managementul proiectelor respective, care trebuie să raporteze pe marginea lor prin intermediul sistemului de monitorizare.
- **Indicatori de rezultat** – măsoară avantajele resimțite de beneficiarii finali ai acestor proiecte. Indicatorii de rezultat ne arată dacă s-a îndeplinit scopul pentru care au fost implementate aceste proiecte.

**Indicatorii de rezultat** propuși pentru fiecare obiectiv strategic sunt sintetizați în continuare:

Obiectiv strategic	Indicatori de rezultat	Valoare de referință	Valoare țintă	Sursa de informare a valorii indicatorului
<b>1R: Promovarea, inițierea și dezvoltarea unor afaceri locale în domeniul turismului</b>	Cifra de afaceri totală realizată de firmele din orașul Victoria în domeniul HORECA	14 mil lei (2019)	+100% (2026)	ORC Brașov
	Numărul de sosiri în structuri de primire turistică	202 (2019)	+150% (2026)	INS Tempo Online
<b>2R. Sprijinirea activităților de identificare și promovare a unor noi investitori la nivel local</b>	Cifra de afaceri totală realizată de firmele din orașul Victoria	340 mil lei (2019)	+150% (2026)	ORC Brașov
	Numărul de firme cu sediul în orașul Victoria	339 (2019)	+50% (2026)	ORC Brașov
<b>3V: Modernizarea infrastructurii urbane</b>	% răspunsuri pozitive privind percepția cetățenilor asupra infrastructurii de <i>educație</i>	55,94% (2020)	Peste 60% (2026)	Primăria Orașului Victoria - Sondaj în rândul populației
	% răspunsuri pozitive privind percepția cetățenilor asupra infrastructurii de sănătate	38,31% (2020)	Peste 50% (2026)	Primăria Orașului Victoria - Sondaj în rândul populației
	% răspunsuri pozitive privind percepția cetățenilor asupra infrastructurii de servicii sociale	20,08% (2020)	Peste 30% (2026)	Primăria Orașului Victoria - Sondaj în rândul populației
	% răspunsuri pozitive privind percepția cetățenilor asupra infrastructurii de petrecere timp liber	13,28% (2020)	Peste 25% (2026)	Primăria Orașului Victoria - Sondaj în rândul populației
	Suprafața de spații verzi / locuitor	14,09 m <sup>2</sup> /cap locuitor (2019)	26,00 m <sup>2</sup> /cap locuitor (2026)	Primăria Orașului Victoria
<b>4V: Creșterea nivelului de trai</b>	% răspunsuri pozitive privind percepția cetățenilor asupra infrastructurii urbane (apă, canalizare, salubritate, transport public)	49,22% (2020)	Peste 55% (2026)	Primăria Orașului Victoria - Sondaj în rândul populației
<b>5S: Protecția mediului și asigurarea condițiilor pentru dezvoltare durabilă și sustenabilă</b>	Reducerea consumului de energie electrică	NA	Min 5%	Primăria Orașului Victoria
<b>6i. Modernizarea administrației publice</b>	% răspunsuri pozitive privind percepția cetățenilor asupra serviciilor publice	NA	Peste 30%	Primăria Orașului Victoria - Sondaj în rândul populației
<b>7i. Soluțiile "smart" în folosul comunității urbane</b>	Număr soluții smart implementate	0	3	Primăria Orașului Victoria



Oraşul  
Victoria

Elaborator:

**RomActiv**  
Business Consulting  
Consultantul tău de încredere !



Orașul  
Victoria

Strategia Integrată de Dezvoltare  
Urbană a orașului Victoria pentru  
perioada 2021-2027

**SUMAR EXECUTIV**

## Aspecte semnificative rezultate în urma analizei diagnostic a situației existente

### Cadrul natural și amplasare teritorială

Orașul Victoria se află la 640 m altitudine, la 8 km sud de Ucea de Jos și DN 1, între Brașov și Sibiu. Este unul din cele 9 orașe ale județului Brașov și este situat în extremitatea vestică a acestuia, la poalele Munților Făgăraș. La o distanță de 35 de km se află municipiul Făgăraș. Orașul dispune de un cadru natural bogat atât prin formele de relief cât și prin flora și fauna diversificate, cadru ce poate susține o dezvoltare mai intensă a turismului în zonă.

### Echiparea teritoriului

Principala cale de acces este reprezentată de DN1 Brașov-Sibiu. Orașul Victoria se află la doar 8 km de acest drum național, legătura fiind realizată prin intermediul DJ 105V Victoria-Ucea de Jos. Starea celor 20 de km de străzi orașenești este bună majoritatea având îmbrăcăminte asfaltică sau fiind realizată din betoane. În ceea ce privește transportul feroviar, acesta este folosit exclusiv în scop industrial făcând legătura între platforma industrială a combinatului chimic și gara Ucea. Totodată, la nivelul orașului nu există un serviciu de transport public de călători.

În ceea ce privește infrastructura tehnico-edilitară, orașul dispune de rețea de apă potabilă, ape uzate și canalizare precum și rețea de gaze. Totuși, infrastructura este învechită și necesită lucrări de întreținere/modernizare în vederea îmbunătățirii nivelului de viață în oraș.

### Demografie

Din punct de vedere demografic populația orașului Victoria este în scădere fiind prezent și fenomenul de îmbătrânire al populației. Sporul natural negativ precum și soldul migrației negativ au consecințe în dezvoltarea orașului întrucât natalitatea este scăzută iar forța de muncă părăsește localitatea în lipsa unui mediu de viață atractiv.

### Activități economice

Sectorul care generează cifra de afaceri cea mai mare este cel industrial cu un procent de 78,84% din totalul cifrei de afaceri la nivelul orașului urmat de comerț cu un procent de 12,05%. Cele mai multe locuri de muncă se regăsesc tot în industrie, însă sectorul industrial este dominat de prezența unui număr de 2-3 investitori semnificativi.

Infrastructura de afaceri există (parcul industrial), dar este neatractivă pentru investitori din lipsa infrastructurii de bază (asigurare a utilităților). Se resimte nevoia unor facilități acordate potențialilor investitori pentru diversificarea mediului economic și prin oferirea de asistență tehnică și consiliere acestor noi actori juridici.

De asemenea, datorită amplasării geografice la poalele munților Făgăraș, orașul Victoria are un potențial turistic ridicat. Absența unor măsuri concrete în acest domeniu face ca în prezent orașul să nu se bucure de un număr prea mare de turiști însă lucrurile ar putea fi schimbate cu niște măsuri concrete precum: înființarea unui centru de informare turistică, realizarea marcajelor către trasee motane și obiective turistice, diversificarea gamei de servicii turistice, etc.

### **Coeziune socială și capital uman**

Existența celor două licee care înglobează toate ciclurile de învățământ de la grădiniță la clasa a XII-a este un punct forte al orașului. Totuși, infrastructura educațională deficitară, lipsa bazei materiale și a dotărilor precum și lipsa cadrelor didactice în cadrul grădinițelor reprezintă un punct slab. De asemenea, lipsa unei creșe forțează anumite familii care nu au cu cine să își lase copiii să rămână acasă în loc să meargă la serviciu.

În ceea ce privește infrastructura socială, orașul beneficiază de un singur centru de îngrijire și asistență socială precum și un centru rezidențial de asistență și reintegrare socială pentru persoane fără adăpost. Prin intermediul Direcției de Asistență Socială din cadrul primăriei sunt asigurate servicii precum: venitul minim garantat, ajutoare pentru încălzirea locuinței, alocații de stat pentru copii, indemnizații pentru creșterea copilului, stimulent de inserție, etc. Totodată, lângă biserica Sfinții Împărați Constantin și Elena funcționează Așezământul social din Parohia Victoria 2 însă acest serviciu furnizat de către biserică nu este unul licențiat.

În orașul Victoria infrastructura sanitară nu este una extrem de dezvoltată cele mai multe unități sanitare fiind unități private. Singura unitate sanitară în proprietate publică este cabinetul medical școlar.

### **Mediu**

La nivelul orașului Victoria, indicatorii pentru care activitățile de tip industrial au înregistrat valori ridicate (valori obținute prin modelarea emisiilor) sunt oxizii de azot precum dioxidul de azot. Percepția comunității este că aerul din localitate este poluat, aproximativ 33,06% din participanții la consultarea publică identificând problema poluării atmosferice, pe locul 2 în topul celor mai importante probleme ale orașului.

Serviciul de apă-canal este asigurat de către compania Victoria Parc Industrial SRL însă infrastructura este una învechită și proiectată după normele din anul 1994 și se impune modernizarea stației de epurare pentru încadrarea în normele actuale impuse de Agenția pentru Protecția Mediului și de Serviciul de Gospodărire a Apelor.

Fiind un oraș mic, poluarea fonică nu reprezintă în prezent o problemă în Victoria. Totuși, în perspectiva dezvoltării mediului de afaceri și a orașului, poluarea fonică poate deveni o problemă în viitor.

### **Asociativitate**

Orașul Victoria face parte din 5 Asociații de Dezvoltare Intercomunitare care vizează:



- promovarea și sprijinirea dezvoltării durabile a regiunii sub toate aspectele sale: economice, sociale, culturale în principal prin promovarea și susținerea turismului și a tuturor activităților complementare acestuia (*ADI Centrul Regional Pentru Dezvoltare Durabilă și Promovarea Turismului „Țara Făgărașului”*)
- implementarea mecanismului Investiții Teritoriale Integrate (ITI) pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale cuprinse în Strategia de Dezvoltare Durabilă Integrată a Microregiunii Țara Făgărașului (*ADI – ITI Microregiunea Țara Făgărașului*)
- dezvoltarea pe termen lung a comunităților locale membre (*Asociația de Dezvoltare Durabilă a Județului Brașov*)
- reglementarea, înființarea, organizarea, finanțarea, exploatarea, monitorizarea și gestionarea în comun a Serviciului de salubritate pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale, precum și realizarea în comun a unor proiecte de investiții publice de interes zonal sau regional destinate înființării, modernizării și/sau dezvoltării, după caz, a sistemelor de utilități publice aferente (*ADI ISO Mediu Brașov*)
- dezvoltarea mobilității în Zona Metropolitană a municipiului Făgăraș (*Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru Mobilitate în Zona Metropolitană a Municipiului Făgăraș*).

### **Administrație publică locală**

Primăria orașului Victoria beneficiază de experiența implementării a numeroase proiecte în ultimii ani la nivel local, inclusiv prin atragerea de fonduri europene pentru dezvoltarea comunității.

În intervalul 2014-2020 au fost implementate/sunt în curs de implementare proiecte de eficientizare energetică pentru instituții de învățământ, amenajare parcuri spații verzi, extindere rețea de apă potabilă și execuție canalizare, reabilitare și dotări instituții de învățământ.

Printre proiectele cu impact major asupra comunității se remarcă:

- „Execuție rețea de apă cartier locuințe Str. Avram Iancu, Str. Badea Cârțan, Str. Octavian Paler și Str. Grigore Moisil”
- „Execuție rețea de canalizare cartier locuințe Str. Avram Iancu, Str. Badea Cârțan, Str. Octavian Paler și Str. Grigore Moisil”
- „Execuție străzi și alei pietonale cartier locuințe Str. Avram Iancu, Str. Badea Cârțan, Str. Octavian Paler și Str. Grigore Moisil”
- „Eficientizare energetică Liceu Teoretic I.C.Drăgușanu”
- „Reabilitare și dotări Liceu Teoretic I.C. Drăgușanu și Colegiul Tehnic Doctor Alexandru Bărbat”

Orașul Victoria, prin accesarea de fondurile europene, a fondurilor de stat sau prin sprijin de la bugetul local, încearcă continuu să dezvolte anumite domenii și zone de interes pentru atingerea anumitor standarde de dezvoltare, atât economice și sociale, cât și culturale și educative.

## Abordarea strategică propusă

Elaborarea conceptului de dezvoltare strategică, presupune plecarea de la contextul actual, luând în considerare rezultatele Analizei situației existente din punct de vedere socio-economic, al mediului și nivelului de echipare tehnică, cât și direcțiile și obiectivele fixate de diversele abordări strategice sectoriale, naționale, ori europene, care afectează contextul local de dezvoltare și elaborarea unei direcții de evoluție a dezvoltării orașului Victoria, indicând modalitățile prin care se poate ajunge la realizarea obiectivelor propuse.

În procesul de formulare a obiectivelor strategice, precum și a intervențiilor și măsurilor corespunzătoare au fost luate în considerare mai multe surse.

Printre acestea se numără *în primul rând* datele și informațiile privind starea actuală a orașului din punct de vedere demografic, economic, social și de mediu, dar și alte elemente care contribuie la crearea profilului general al orașului, cum ar fi situarea geografică sau conexiunile de infrastructură existente cu alte unități administrativ teritoriale limitrofe.

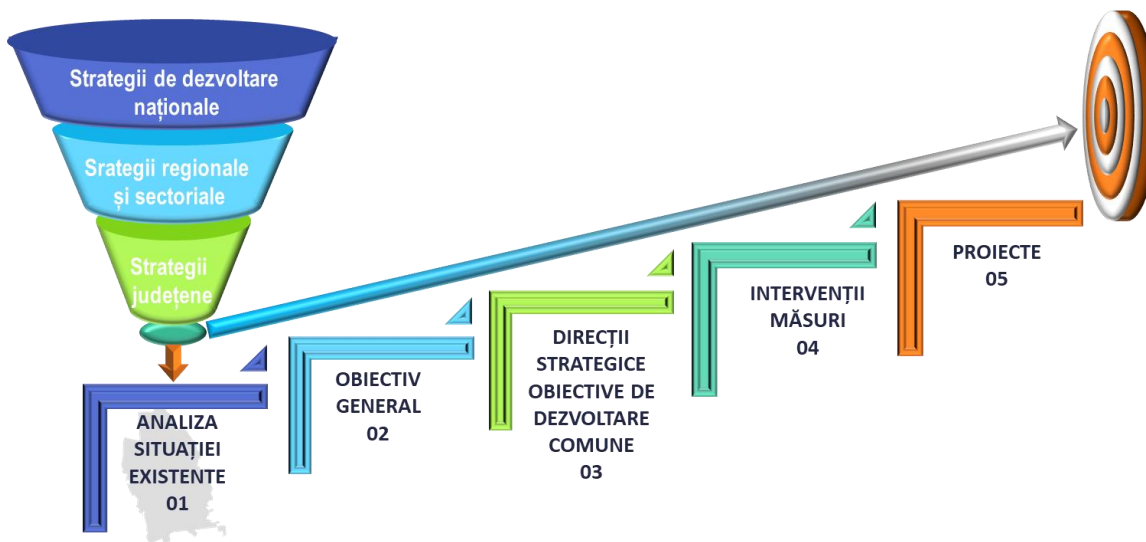
*În al doilea rând*, au fost luate în considerare proiectele aflate deja în derulare la nivelul orașului Victoria, fie că acestea aparțin inițiativelor administrației publice, fie sectorului privat. Atunci când cele care aparțin administrației publice s-au dovedit fezabile și consistente în raport cu aceste obiective strategice, a fost considerată necesară continuarea implementării lor. De asemenea, atunci când continuarea lor nu a justificat cheltuielile alocate, a fost luată în considerare fie modificarea substanțială a proiectelor inițiale, fie sistarea acestora cu costuri minime.

*În al treilea rând*, au fost luate în considerare preferințele cetățenilor și ale instituțiilor publice locale, respectiv necesitățile celor potențial afectați de măsurilor inițiate de primărie, prin consultarea directă a acestora, în cadrul unui *proces de consultare publică* derulat în cadrul comunității orașului Victoria. Printre aceștia se numără locuitorii orașului, inclusiv elevi invitați în procesul de consultare, dar și reprezentanți ai mediului de afaceri sau angajați ai altor instituții publice care funcționează pe raza orașului.

Un principiu important de planificare strategică a dezvoltării orașului îl reprezintă *construirea direcțiilor de dezvoltare pe ceea ce există deja în oraș și este bine făcut*.

Procesul de consultare publică a identificat ca atu-uri ale orașului, pe lângă cele legate de amplasarea favorabilă la poalele Munților Făgăraș și atu-uri legate de infrastructura de agrement existentă, aspectul „chic” al orașului și o comunitate restrânsă cu oameni prietenoși și săritori.

**Figura 1 – Demersul de elaborare al conceptului de dezvoltare strategică**



*Sursa: prelucrarea consultantului*

Astfel, analiza situației existente și condiționările generate de alte cadre strategice, conduc la formularea unor **direcții de dezvoltare prioritare** care țin cont și de așteptările comunității. Acestea sunt considerate principalele modalități de realizare a scopului de creștere generală a nivelului de dezvoltare al acesteia și sunt încorporate în "viziunea de dezvoltare" a întregii comunități.

Fiecare dintre aceste direcții presupune parcurgerea unui set de **obiective strategice** care pot fi realizate, prin acțiuni grupate în **axe prioritare specializate**, care conțin **măsuri și activități concrete care pot lua forma unor proiecte, programe, hotărâri sau alte inițiative ale administrației publice** de a căror prioritizare, planificare și mod de concretizare, depinde implementarea în condiții optime a strategiei și atingerea obiectivelor propuse. Succesul funcționării acestui mecanism de îndeplinire a unei viziuni de dezvoltare a orașului depinde de asigurarea legăturilor între măsuri, obiective și programele dezvoltate la nivelul primăriei.

În contextul oportunităților semnalate de analiza realizată, funcționarea acestui mecanism trebuie asociată cu un proces de **inovare** ca factor de dinamizare și progres, dar și de **facilitarea dezvoltării structurilor de asociere și intervenție teritorială**, de tip integrat. Pentru realizarea viziunii propuse în această strategie și asigurarea unui trend ascendent al dezvoltării socio-economice a orașului este necesară urmărirea principiilor dezvoltării convergente, intercorelării și al dezvoltării durabile.

- **Dezvoltarea convergentă** are în vedere stimularea performanțelor fără a crea decalaje de dezvoltare la nivelul localității. În plus, se vizează reducerea diferențelor deja

- existente între comunități pe plan social, economic, cultural și al accesului la servicii și infrastructură publică, caracteristice diferitelor zone și cartiere;
- **Intercorelarea** presupune ca obiectivele strategiei să ia în calcul obiectivele planurilor și strategiilor regionale, naționale și europene dar și adaptarea măsurilor de acțiune în funcție de recomandările politicilor de guvernare ale diferitelor instituții ce acționează la nivel local și județean;
  - **Dezvoltarea durabilă** înseamnă propunerea unui tip de dezvoltare care să asigure un echilibru între aspectele sociale, economice și ecologice și care să ia în calcul aspectele ce țin de restricționarea accesului la resurse al generațiilor viitoare.

Urmărind armonizarea principiilor dezvoltării economice și ținând seama de obiectivele orizontale care transcend diferitele niveluri programatice, prin *Strategia de dezvoltare* se încurajează respectarea **principiului egalității de șanse**. Aceasta este un drept fundamental și o valoare comună a Uniunii Europene. Astfel, principiul egalității de șanse se aplică și ține cont, în mod particular, de diversitatea etnică și religioasă a populației orașului, promovarea capitalului uman făcându-se în mod nediscriminatoriu în orice domeniu economico-social. Valorificarea diversității culturale, etnice și a diferențelor de gen, de vârstă constituie premise pentru dezvoltarea comunității și, totodată, asigură un cadru în care relațiile sociale au la bază valori ca toleranța și egalitatea.

### 1.1. Viziunea strategică de dezvoltare pentru 2027

Viziunea strategică sintetizează sensul evoluției unei comunități și determină direcția de transformare a acesteia. Această viziune reprezintă o stare dorită, proiectată în viitor și prefigurează efortul, modalitățile și resursele necesare pentru a ajunge acolo. Chiar dacă, din cauza unor elemente neprevăzute, obiectivele nu vor fi pe deplin atinse, existența viziunii asigură existența unui reper important care va fi și principalul criteriu de evaluare a succesului strategiei.

Pentru a reduce riscul apariției unor evenimente neprevăzute, dar și pentru asigurarea unui nivel ridicat de fezabilitate, viziunea se bazează pe analizele privind situația actuală a orașului, concluziile, observațiile obținute, dar semnalând și dificultățile, piedicile sau obstacolele existente.

Pe lângă aceste surse care au contribuit la stabilirea viziunii, un alt element important a fost reprezentat de ceea ce reprezintă preferințele, opiniile și dezideratele cetățenilor, dar și a intereselor și perspectivei altor instituții, organizații publice și private de la nivelul comunității.

Viziunea de dezvoltare a orașului Victoria pe care această strategie o sprijină este următoarea:

***Orașul Victoria – locul unde calitatea vieții și vitalitatea unui mediu de afaceri renăscut sunt oglinda munților care îl înconjoară***

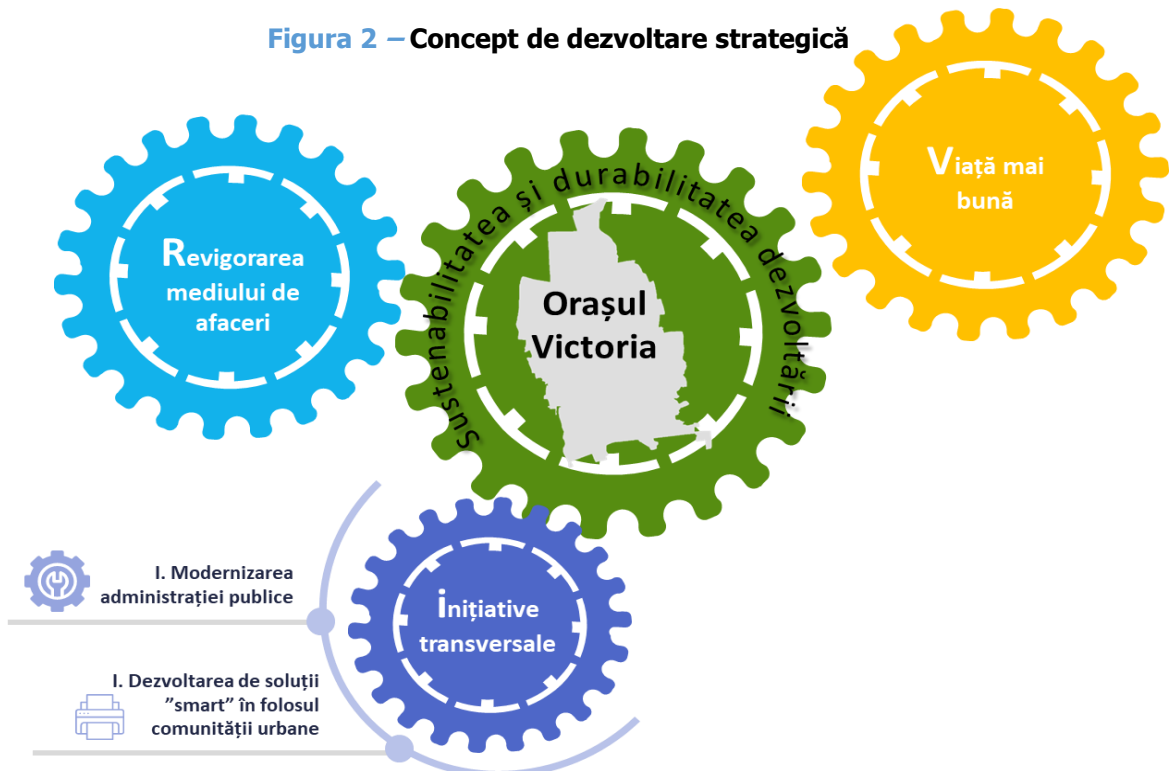
## 1.2. Conceptul de dezvoltare strategică

Pentru transformarea în realitate a viziunii amintite sunt urmărite două **"direcții de dezvoltare prioritare"** și un **"obiectiv de dezvoltare comun"**, cărora le este asociată o **"inițiativă transversală"**. Pentru implementarea acestora au fost identificate pentru fiecare o serie de obiective strategice, care grupează la rândul lor **axe prioritare** specifice, conținând măsurile concrete de acțiune care vor contribui în mod direct la atingerea viziunii de dezvoltare a orașului. Obiectivele strategice identificate pentru realizarea "inițiativei transversale" și "obiectivului de dezvoltare comun" au pe lângă rolul imediat de atingere a scopurilor specifice și calitatea de a susține complementar direcțiile de dezvoltare propuse.

Astfel, pentru dezvoltarea orașului sunt urmărite direcțiile de dezvoltare prioritară: **"revigorarea mediului de afaceri"** și a unei **"vieți bune"**, cărora le este asociat obiectivul de dezvoltare comun: **"sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării"** și o inițiativă strategică implementată prin intermediu atingerii obiectivelor: **"modernizarea administrației publice"**, **"soluții smart" în folosul comunității urbane**. Acestea din urmă presupun organizarea unor demersuri strategice care sunt gestionate separat și cu prioritate. Implementarea lor are efecte în egală măsură cele două direcții de dezvoltare prioritară, cât și producerea unor efecte multiplicative care trebuie să devină suport și să accelereze procesul de dezvoltare al orașului.

**Obiectivul de dezvoltare comun** presupune măsuri concrete de gestionare și protejare a mediului, dar mai ales intenționează să condiționeze întregul cadru de dezvoltare strategic cu respectarea principiilor de protejare a mediului, dezvoltare durabilă, eficiență energetică și folosire sustenabilă a resurselor.

Figura 2 – Concept de dezvoltare strategică



## **Directia de dezvoltare prioritară R: Revigorarea mediului de afaceri**

Profilul monoindustrial al orașului Victoria, dobândit în urma implementării politicilor economice centralizate promovate de regimul comunist, se menține și în perioada de după 1989, ajungând să se perpetueze până în zilele noastre. Până de curând acesta a fost reprezentat de principalele două companii active pe teritoriul orașului și a constat în fabricarea materialelor din plastic, precum și a produselor conexe. Recent, una dintre aceste companii, cel mai mare investitor și principalul angajator cu o pondere de aproximativ 70% din totalul locurilor de muncă din oraș, și-a anunțat insolvența și retragerea din oraș.

Această situație ar putea avea drept consecință creștere bruscă a șomajului, respectiv o depopulare masivă a orașului, concomitent cu începutul unei degradări ireversibile a întregii sale infrastructuri.

Pentru a evita această situație, acest document strategic propune ca obiectiv strategic absolut prioritar **revigorarea urgentă a mediului de afaceri** din oraș. Deși intenții similare de identificare a unor potențiali investitori au eșuat deja în trecut, de această dată, nu este promovată ideea continuării profilului economic al orașului, respectiv utilizarea în continuare a infrastructurii industriale existente, ci strategia se axează pe o reprofilare generală a tipului de activități economice derulate a căror dezvoltare să fie sprijinită prin atragerea de investitori și facilitarea dezvoltării afacerilor inițiate de aceștia.

Această reprofilare presupune aplicarea măsurilor necesare atingerii a **două obiective majore**:

- ✚ Primul dintre acestea se referă la **promovarea, inițierea și dezvoltarea unor afaceri locale în domeniul turismului.**
- ✚ Ce de-al doilea se referă la **sprijinirea identificării și promovării de investiții în domeniul noi, nepoluante, la nivelul orașului.**

În continuare sunt prezentate principalele caracteristici ale axelor care cuprind aceste măsuri.

### **Obiectivul strategic 1R: Promovarea, inițierea și dezvoltarea unor afaceri locale în domeniul turismului**

Orașul Victoria, spre deosebire de multe dintre orașele aflate în apropierea unei zone montane, are avantajul de a se afla la o distanță foarte mică de lanțul muntos al Munților Făgăraș, fiind punctul de pornire în multe dintre traseele montane din acești munți. În plus, orașul dispune de o infrastructură de agrement deja cunoscută în județul Brașov, dar și în țară, ca fiind una dintre cele mai dezvoltate. Tot în zonă se practică turismul monahal care are, însă, un potențial de creștere scăzut, comparativ cu alte trasee de același tip din țară.

Turismul, deși a reprezentat multă vreme un domeniu considerat relevant la nivelul orașului, a fost mereu considerat secundar ca importanță pentru economia locală, fiind depășit de pildă, de combinatul chimic, în ciuda disconfortului și reducerii atractivității orașului generat de poluarea pe care acesta o genera.

Acest obiectiv strategic propune o serie de măsuri și proiecte care au ca scop dezvoltarea turismului, astfel încât acesta să devină un adevărat motor de relansare economică a mediului de afaceri din oraș. Măsurile și proiectele vizate sunt grupate în următoarele **axe prioritare**:

**Axa prioritară 1.1.** *Program intensiv de susținere a turismului și valorificarea poziției geografice avantajoase a oraşului care să cuprindă activități precum:*

- ✚ Elaborarea și diseminarea de materiale informative și publicitare care să cuprindă și o descriere a serviciilor și facilităților puse la dispoziție de administrația publică eventualilor investitori sau potențialilor turiști;
- ✚ Organizarea sau participarea la diverse sesiuni de prezentare, târguri naționale și internaționale, expoziții sau conferințe care să aibă ca scop atragerea de investitori;
- ✚ Dezvoltarea unei aplicații mobile pentru potențialii turiști conținând informații actualizate privind starea traseelor sau alte informații utile;
- ✚ Încheierea de parteneriate cu instituții de învățământ publice sau private în vederea organizării de tabere pentru toate categoriile de școlari, elevi sau studenți;
- ✚ Înființarea unui serviciu de ghizi, inclusiv prin colaborarea cu ONG-urile sau firmele de profil din zonă;
- ✚ Organizarea și promovarea de concursuri cu temă turistică pentru toate categoriile de turiști (ex. treasure-hunt în Victoria);
- ✚ Sprijinirea dezvoltării turismului montan prin atragerea de firme specializate în comercializarea și închirierea echipamentelor necesare călătoriilor montane precum și a celor care organizează expediții turistice și sesiuni de inițiere în sporturi montane.

**Axa prioritară 1.2.** *Dezvoltarea infrastructurii turistice:*

- ✚ Înființare și modernizare infrastructură turistică cu scopul creșterii atractivității orașului ca destinație turistică, ex: amenajare parc tematic și zonă de agrement "Lacuri", înființare Muzeu Patrimoniu Industrial, identificarea posibilităților de practicare a sporturilor de iarnă și crearea condițiilor pentru practicarea acestora: ski, bob, patinaj etc
- ✚ Înființarea unei centru de informare turistică care poate integra puncte de închiriere biciclete sau achiziție de biciclete etc;
- ✚ Construirea unei baze sportive cu pistă de role și skateboard

## **Obiectivul strategic 2R. Sprijinirea activităților de identificare și promovare a unor noi investitori la nivel local**

Cel de-al doilea obiectiv, deși diferit, cuprinde, la fel ca primul, activități care vizează identificarea și atragerea de potențiali noi investitori în oraș. Acestea nu au însă în vedere valorificarea infrastructurii industriale existente, în sensul dezvoltării unor activități economice cu potențial poluant, ci vizează îndeosebi companii a căror activitate nu prezintă un astfel de risc.

Activitățile corespunzătoare atingerii acestui obiectiv sunt cuprinse în următoarele axe prioritare:

**Axa prioritară 2.1.** *Îmbunătățirea capacității administrației publice locale în vederea susținerii mediului de afaceri*

- ✚ *Identificarea și promovarea principalelor avantaje pe care orașul Victoria le prezintă pentru potențiali investitori (tipul de infrastructură industrială existentă, forța de muncă și tipul de calificări disponibile, avantajele fiscale sau administrative acordate de administrația publică locală, infrastructura rutieră și feroviară existente și/sau potențiale și conexiunea cu principalele centre economice apropiate (Sibiu, Brașov etc.);*
- ✚ *Elaborarea unei broșuri informative și publicitare care să conțină o descriere a acestor avantaje, precum și promovarea și diseminarea acestora de toate canalele disponibile la nivel județean, central sau în afara țării;*
- ✚ *Identificarea de potențiali parteneri în vederea dezvoltării cercetării și inovării ca motoare ale dezvoltării; sprijinirea accesului noilor întreprinderi la diverse surse de finanțare și a dezvoltării unor structuri tip cluster, incubator de afaceri și acceleratoare de afaceri, pentru ajutarea noilor start-up-uri, popularea parcului industrial etc;*
- ✚ *Sprijinirea competitivității mediului de afaceri prin asigurarea accesului la activități de consiliere, sprijin pentru inițiere afaceri, asistență, mentoring, formare profesională, facilități tip minimis;*

**Axa prioritară 2.2.** Revitalizarea și dezvoltarea infrastructurii de sprijin pentru afaceri și antreprenariat

- ✚ Amenajarea unui Parc Industrial care să ofere condiții moderne investitorilor prin amenajare și reabilitare rețele utilități sit Parc Industrial Victoria
- ✚ Amenajare zonă de investiții „green-field” – crearea infrastructurilor de utilități pentru dezvoltarea unor investiții "de la zero", pe terenuri fără infrastructură existentă
- ✚ Înființarea unor incubatoare de afaceri care să sprijine dezvoltarea antreprenoriatului pe plan local.

**Direcția de dezvoltare prioritară Viată mai bună**

În condițiile specifice ale orașului Victoria, activitățile îndreptate în această direcție de dezvoltare trebuie dezvoltate în corelație cu cele corespunzătoare primei direcții amintite mai sus. În ciuda acestei influențe a mediului de afaceri asupra acestei direcții de dezvoltare, îmbunătățirea vieții este posibilă și prin finanțările deja existente disponibile din fonduri structurale sau alte surse. De aceea, deși ar putea fi atinse independent, obiectivele corespunzătoare acestei direcții sunt de natură să contribuie considerabil și chiar să condiționeze succesul demersului de punere a orașului Victoria pe un trend ascendent de dezvoltare.

Direcția de dezvoltare "Viată mai bună" cuprinde două obiective strategice: **modernizarea infrastructurii urbane și îmbunătățire accesului la servicii publice.**



### Obiectivul strategic 3V: Modernizarea infrastructurii urbane

**Axa prioritară 3.1** *Regenerare urbană, inclusiv dezvoltarea infrastructurii rețelelor de infrastructură urbană de bază* (apă, canalizare, reabilitarea stației de epurare, distribuție gaze, piețe, siguranța cetățenilor, situații de urgență);

**Axa prioritară 3.2** *Dezvoltarea mobilității*, introducerea de piste de biciclete; creșterea mobilității în Zona Metropolitană a Municipiului Făgăraș, amenajare parcări;

**Axa prioritară 3.3** *Dezvoltarea infrastructurii de petrecere a timpului liber* prin care se urmărește creșterea atractivității orașului pentru tineri, creșterea nivelului de sănătate al populației prin încurajarea unui stil de viață sănătos și creșterea duratei de ședere în oraș pentru turiști prin proiecte de tipul: construire și amenajare patinoar, reabilitarea complexului sportiv (terenuri de sport și bazin de înot).

### Obiectivul strategic 4V: Îmbunătățirea calității serviciilor publice

**Axa prioritară 4.1.** *Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale* în oraș (noi servicii educaționale, programe pentru copii, stimulare formării și perfecționării cadrelor didactice, etc), sprijinirea adaptării sistemului educațional la cerințele potențialilor angajatori; amenajarea spațiilor verzi din zona deservită de instituțiile de învățământ, înființare club de tineret, construire și amenajare bazin de înot didactic etc;

**Axa prioritară 4.2.** *Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate:* înființare unitate sanitară, reabilitare, modernizare, dotare infrastructură sanitară, serviciul de urgențe, program de atragere a cadrelor medicale în localitate, amenajarea spațiilor verzi din zona deservită de unitățile sanitare;

**Axa prioritară 4.3.** *Dezvoltarea și modernizarea serviciilor sociale* (sprijin oferit centru de zi, echipamente pentru persoanele cu dizabilități, înființare centru social destinat categoriilor vulnerabile – copii și persoane vârstnice).

### Obiectivul de dezvoltare comun S: Sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării

Caracterul comun al acestui obiectiv este dat de impactul pe care atingerea lui îl are asupra îndeplinirii celorlalte obiective corespunzătoare direcțiilor de dezvoltare prioritare, dar și inițiativei transversale adoptate în această strategie. Această înseamnă că sustenabilitatea și durabilitatea, ca expresie a acestui obiectiv, corespund unor principii a căror arie de aplicare este mai mare decât a diverselor domenii în care sunt propuse celelalte obiective. Respectarea acestor principii este urmărită prin dezvoltarea de activități care se referă la teme precum: protejarea mediului, reducerea poluării, energia alternativă, precum și dezvoltarea durabilă și sustenabilă a orașului.

În cazul orașului Victoria, activitățile care se înscriu acestui obiectiv de dezvoltare comun au o relevanță deosebită prin faptul că în primul rând sunt dezvoltate în contextul unor dezbateri publice persistente generate ca urmare a deselor sesizări provenite de la cetățenii orașului privind

efectele unei posibile poluări a mediului (sonoră, chimică sau chiar olfactivă). Aceasta a fost cel mai des asociată cu activitatea specifică derulată de principalul angajator al forței de muncă din oraș, fără ca situația să poată fi rezolvată. Un prim pas de soluționare a acestei probleme este inițierea unor activități de monitorizare constante și derulate oficial și transparent. În funcție de eventualele constatări trebuie luate măsurile care se impun. Rezolvarea cât mai urgentă a acestei probleme este importantă deoarece reducerea până la eliminare a poluării are un efect direct asupra succesului demersului de revigorare a mediului economic care are ca principal pilon dezvoltarea turismului. Activitățile propuse sunt subsumate obiectivului strategic: **Protecția mediului și asigurarea condițiilor pentru dezvoltare durabilă și sustenabilă.**

**Obiectivul strategic 5S: Protecția mediului și asigurarea condițiilor pentru dezvoltare durabilă și sustenabilă**, implică următoarele pachete de măsuri:

**Axa prioritară 5.1** *Dezvoltarea unei infrastructuri ecologice de gestionare urbană a deșeurilor*, inclusiv măsuri pentru promovarea colectării selective și a soluțiilor de reciclare a deșeurilor (de exemplu, inițierea unui proiect în parteneriat la nivel local pentru asigurarea furnizării serviciului de colectare a deșeurilor, derularea de programe de informare și suport al colectării selective etc.), măsuri pentru valorificarea energetică a deșeurilor urbane;

**Axa prioritară 5.2.** *Identificarea și valorificarea unor surse de energie alternativă.* În această categorie intră activități precum cele de introducere a utilizării energiei alternative nepoluante pentru instituțiile publice, precum și promovarea acesteia pentru locuințele private, modernizarea iluminatului public prin intermediul panourilor fotovoltaice, înființarea transportului zonal cu minibuze electrice, implementare sistem centrală biomasă pentru încălzire și apă caldă menajeră pentru locuințe sociale;

**Axa prioritară 5.3** *Dezvoltarea spațiilor verzi, revitalizare urbană și protecția mediului natural* - de exemplu, reabilitarea termică a clădirilor publice și sprijin pentru reabilitarea celor rezidențiale, extinderea și creșterea eficienței iluminatului public, amenajarea de spații verzi în cadrul locuri de joacă și a locuri de picnic pentru recreere, reamenajarea unor străzi principale ca spații urbane complet pietonale;

**Axa prioritară 5.4** *Măsuri de promovare a importanței protejării resurselor mediului și a modalităților de evaluare a calității mediului urban:* demararea demersurilor de achiziționare a unui aparat de măsurare a calității aerului și a nivelului poluării generate de fabricile active în oraș, aplicarea de măsuri concrete privind reducerea poluării la un nivel care să nu afecteze sănătatea cetățenilor orașului sau a dezvoltării turismului.

### **Inițiativele transversale I.**

Inițiativele transversale cuprind pachete de activități corespunzătoare îndeplinirii unor obiective al căror impact se poate resimți la nivelul mai multor domenii sociale, economice și culturale ale orașului. Caracterul transversal este dat de faptul că rezultatele obținute în urma derulării acestei inițiative au influență și asupra atingerii obiectivelor cuprinse în direcțiile strategice formulate în

cadrul strategiei. De aceea aceste inițiative sunt considerate un factori esențiali care pot contribui la asigurarea complementarității unor intervenții, pot dinamiza și asigura sustenabilitatea dezvoltării orașului. Din punct de vedere al structurii, inițiativele transversale cuprind, la fel ca în cazul direcțiilor de dezvoltare, obiective strategice, respectiv axe prioritare care conțin activitățile necesare atingerii acestor obiective.

În cazul orașului Victoria inițiativele transversale sunt reprezentate de **modernizarea administrației publice și dezvoltarea de soluții "smart" în folosul comunității urbane.**

### **Inițiativa transversală 6I: Modernizarea administrației publice**

Această inițiativă are legătură directă cu situația specifică a orașului Victoria deoarece are potențialul de a contribui semnificativ la succesul îndeplinirii celorlate obiective propuse. Modernizarea administrației publice locale are capacitatea de a potența, printre altele, toate măsurile care vizează revigorarea mediului de afaceri sau cele care se referă la asigurarea unei vieți mai bune cetățenilor orașului.

Modernizarea administrației vizează sistemul de organizare, procedurile existente, dar și mijloacele instituționale care reprezintă modalități prin care administrația publică își îndeplinește atribuțiile legale în relația cu cetățenii, dar și cu mediul de afaceri sau alte instituții publice de la nivel local, județean sau național.

În cadrul acestei inițiative transversale sunt avute în vedere activități care vizează simplificarea administrativă (simplificarea proceselor birocratice punând în prim plan cetățeanul și mediul de afaceri), creșterea capacității de inițiere și derulare a proiectelor (în special a celor finanțate din fonduri structurale, dar și alte surse), precum și creșterea capacității de cooperare și colaborare inter-instituțională la nivel teritorial, inclusiv prin valorificarea parteneriatelor existente și crearea altora noi, cu scopul de a aborda într-un mod unitar, integrat, probleme similare ale comunităților aparținând unor unități administrativ teritoriale distincte.

Axele prioritare corespunzătoare sunt următoarele:

**Axa prioritară 6.1** *Simplificarea administrativă* – această axă se referă la activități care corespund unui demers de reducere a birocrăției administrative inutile care afectează eficiența funcționării administrației publice atât la nivel intern, cât și în relația acesteia cu cetățenii și mediul de afaceri. Acțiunile cuprinse în această axă se referă la:

- ✚ simplificarea procedurilor și regulilor de funcționare internă, cât și a celor care se referă la furnizarea propriu-zisă a unor servicii către cetățeni (emiterea de certificate, plata taxelor etc.)
- ✚ inițierea unui proces de identificare a necesității de noi servicii publice sau de actualizări a modului de furnizare a celor existente, în sensul adaptării lor la nevoile cetățenilor sau a agenților economici activi la nivelul orașului.

**Axa prioritară 6.2.** *Creșterea calității și diversificarea serviciilor publice.* Această axă conține un pachet de măsuri care constau în:

- ✚ crearea de indicatori pe baza cărora să fie monitorizată calitatea serviciilor publice furnizate la nivelul orașului;
- ✚ achiziția de echipamente și dotări necesare pentru prestarea serviciilor publice (ex. echipament deszăpezire).

**Axa prioritară 6.3** *Creșterea capacității de accesare și gestionare a fondurilor europene.* Această axă se referă la: demararea unui proces de îmbunătățire a capacității resurselor umane existente la nivelul primăriei de a contribui la atingerea obiectivelor strategiei prin intensificarea și creșterea ritmului de implementare, dar și a numărului de proiecte și a nivelului de finanțare la nivelul orașului.

**Axa prioritară 6.4** *Îmbunătățirea cooperării și colaborării teritoriale* pentru rezolvarea în comun a problemelor comunității, respectiv stabilirea de parteneriate cu alte instituții similare din județ, la nivel național sau european și valorificarea parteneriatelor create.

### **Inițiativa transversală 7I: Dezvoltarea de soluții "smart" în folosul comunității urbane**

Înțelegă și ca "*digitalizarea urbană*", această inițiativă este plasată în contextul conceperii orașelor inteligente ca ansambluri de infrastructuri informatice urbane modernizate și eficientizate, conectate funcțional și tehnologic cu soluții tehnice noi pentru comunicare, respectiv accesul la serviciile publice curente. Aceste rețele trebuie să conecteze zonele de muncă, locuințele, petrecerea timpului liber și serviciile conexe, dar și să ofere soluții de comunicare, accesul la serviciile publice curente, consultare și dialog între toate mediile comunității și autorități.

În cazul orașului Victoria, acțiunile corespunzătoare implementării unei abordări "smart" depind de performanțele obținute în urma activităților cuprinse în axele prioritare ale obiectivului descris mai sus. Acestea se referă, de exemplu la digitalizarea administrației publice, dar vizează integrarea tuturor informațiilor disponibile și a corelării datelor pentru aplicarea unor măsuri adecvate de către autoritatea publică locală. Această dependență este determinată de faptul că conceperea și aplicarea unor soluții "smart" depind atât de existența în prealabil a unei infrastructuri de internet funcționale, cât și de existența unei acoperiri corespunzătoare care să permită accesul la internet a unui număr cât mai mare dintre cetățenii orașului. Această premisă a dezvoltării soluțiilor "smart" are rolul de a ridica standardele de acces la rețelele de informații și serviciile virtuale ale "utilizatorilor" locuitori ai orașului la un nivel superior de calitate.

În orașul Victoria, această strategie propune demararea unui proces de identificare de soluții "smart" care să se refere la relația dintre cetățeni și administrație, dezvoltarea de aplicații prin care să fie colectate și integrate date dar și să fie furnizate servicii publice specifice, precum și a unor activități de popularizare și pregătire a cetățenilor pentru utilizarea acestor tipuri de soluții. Activitățile avute în vedere în cadrul acestei inițiative sunt grupate în următoarele axe prioritare:

**Axa prioritară 7.1.** *Digitalizarea administrativă.* Această axă conține un pachet de măsuri care urmează demersului inițiat în cadrul inițiativei transversale 6I. Aceste activități constau în:

- ✚ digitalizarea proceselor din cadrul administraţiei publice locale, prin integrarea acestora într-un portal electronic odată cu modernizarea sistemului informatic existent;
- ✚ digitalizarea bazelor de date, a registrelor sau a celorlalte tipuri de documente standard existente la nivelul primăriei – ex. realizare arhivă electronică;
- ✚ dezvoltarea aplicațiilor pentru plata online a impozitelor și taxelor locale;
- ✚ asigurarea infrastructurii digitale necesare pentru dezvoltarea de aplicații integrate care să asigure conectarea eficientă a departamentelor de la nivelul primăriei,
- ✚ implementarea unui program de dobândire a abilităților digitale de către utilizatorii locali și de conștientizare a drepturilor și condițiilor în spațiul virtual
- ✚ actualizare PUG
- ✚ realizare PUZ-uri (Parc industrial, zona de agrement lacuri, zona prestări servicii și mica industrie, locuințe și funcțiuni complementare,etc.)

**Axa prioritară 7.2** *Dezvoltarea unei modalități de comunicare directă între primărie și cetățeni* prin:

- ✚ actualizarea și extinderea paginii de internet a acesteia care să ofere și posibilitatea accesului individualizat al utilizatorilor/cetățeni la servicii publice administrative de tipul celor menționate;
- ✚ introducerea și utilizarea sistemului de bugetare participativă pentru creșterea implicării cetățenilor în procesul decizional;

*Demararea unui proces de identificare a unor aplicații digitale gestionate de primărie atît pentru cetățenii și mediul de afaceri actuali, cât și pentru cei potențiali, în concordanță cu dezvoltarea preconizată a oraşului. Acest proces poate fi derulat exclusiv de primărie sau în parteneriat cu alte instituții sau agenți economici locali interesați să ofere servicii adaptate cerințelor impuse de efectele procesului de revigorare a mediului de afaceri (de exemplu: dezvoltarea de aplicații pentru informare turiști etc.).*

**Figura 3 – Schema extinsă a conceptului de dezvoltare strategică**





Orașul  
Victoria

Elaborator: **RomActiv**  
Business Consulting  
Consultantul tău de încredere !